



RAPPORT ANNUEL

2021



Sommaire

1. Rapports du conseil d'administration

Rapport de gestion	Page 3
Rapport sur le gouvernement d'entreprise	Page 13
Tableau des résultats des cinq derniers exercices	Page 18
Rapport spécial sur les actions gratuites	Page 19
Déclaration de performance extra-financière	Page 20

2. Comptes au 31 décembre 2021

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels	Page 34
Comptes sociaux	Page 39
Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés	Page 65
Comptes consolidés	Page 70
Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions Réglementées	Page 101

FREELANCE.COM
Société anonyme au capital de 4 440 693, 52 euros
Siège social : 1 parvis de La Défense – 92044 Paris La Défense cedex
384 174 348 RCS NANTERRE

I - RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
SUR LES OPERATIONS DE L'EXERCICE CLOS
LE 31 DECEMBRE 2021

Chers actionnaires,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire pour vous rendre compte de l'activité de notre Société durant l'exercice clos le 31 décembre 2021, et pour soumettre à votre approbation les comptes annuels et consolidés dudit exercice lors de l'AG qui se tiendra le 17 juin 2022.

Vos Commissaires aux comptes vous donneront dans leurs rapports toutes informations quant à la régularité des comptes qui vous sont présentés.

De notre côté, nous sommes à votre disposition pour vous donner toutes précisions et tous renseignements complémentaires qui pourraient vous paraître opportuns.

Nous reprenons ci-après les différentes informations telles que prévues par la réglementation.

1. ACTIVITE ET SITUATION DE LA SOCIETE ET DE SES FILIALES

Freelance.com

Le Chiffre d'Affaires de Freelance.com lié à son activité RM (Ressource Management) sur 2021 a progressé de 13% à 140 M€ et celui relatif à son activité TA (Talent Acquisition) de 76% à 11,9 M€.

Freelance.com continue à investir dans des projets de digitalisation et d'automatisation afin d'améliorer ses process internes et ses offres commerciales.

En 2021, Freelance.com a réalisé plusieurs opérations de croissance externe :

- Le 5 mars 2021, acquisition de la société COWORKEES,
- Le 18 juin 2021, acquisition de la société Training Management Conseil,
- Le 28 octobre 2021, acquisition des sociétés suisses du groupe Helvetic Payroll et souscription d'un emprunt bancaire de 100M€ pour financer en partie cette acquisition.

Le 25 octobre 2021, Freelance.com a remboursé la totalité de la dette qu'elle avait à l'égard de Groupe CBV Ingénierie au titre d'un emprunt obligataire convertible en actions contracté dans le cadre de l'apport du pôle portage de Groupe CBV Ingénierie en 2016.

Filiales :

Provigis

Le chiffre d'affaires 2021 s'installe à 2.5 M€ en incluant la facturation effectuée via la société Freelance.com. La croissance de 7% est notamment soutenue par une croissance embarquée de 10% sur le marché des grands comptes qui renouvellent et étendent leur utilisation des services de conformité des Tiers proposés par Provigis.

En 2021, le marché de la conformité a montré un beau dynamisme.

Portage salarial

En 2021, les EPS (Entreprises de Portage Salarial), constituées des pôles Ad'missions et Valor ont confirmé la croissance constatée au dernier trimestre 2020 en rattrapant le niveau d'activité de 2019 dès le mois de juin. La croissance sur l'année 2021 est nettement supérieure à celle du marché avec une hausse de 15% du CA vs 12% pour le marché.

Le développement des outils numériques pour la gestion de l'activité au travers de l'outil SMART s'est intensifié pour accompagner l'augmentation du nombre de consultants portés.

Parallèlement, avec l'arrivée de Laurent Perret à la tête de la BU, nous opérons une restructuration en profondeur des opérations et du commerce, qui nous permet d'aborder l'année 2022 dans les meilleures conditions.

Les perspectives sont en effet très positives en termes de croissance et de productivité et l'année 2022 devrait s'inscrire dans la même lignée que 2021.

Freenop's

Le chiffre d'affaires annuel 2021 de l'activité d'intermédiation (activités historiques d'INOP'S consolidées avec les activités d'intermédiation de Freelance.com) s'est établi à 307 M€, en augmentation de 29% par rapport à 2020 (données proforma) et en croissance organique pure.

La bonne intégration des équipes commerciales, ainsi que la complémentarité d'offres entre INOP'S et Freelance.com ont permis de développer des synergies auprès de nos clients historiques respectifs, qui devraient s'accroître en 2022.

Grâce au rachat de Coworkes, plusieurs marchés « plateforme » d'accès aux freelances ont par ailleurs été gagnés auprès de grands donneurs d'ordres et constituent un relais de croissance significatif pour les années à venir.

D'un point de vue back office, l'accent a été mis sur la digitalisation avec le portail Connecteed destiné à fluidifier et améliorer notre qualité de service auprès de nos Partenaires PME et Freelances, mais également à réduire nos délais de traitements administratifs. Le déploiement de Connecteed a démarré fin 2021 et va se poursuivre tout au long de l'année 2022.

Maroc

Sur l'exercice 2021, le Maroc a réussi à retrouver le chemin d'une croissance soutenue (+26% du CA) ainsi qu'une amélioration de ses marges. Une nouvelle stratégie commerciale commence à porter ses fruits et donnera plus de résultats en termes de croissance et surtout en termes d'amélioration de marge dès 2022.

Suisse et Allemagne :

L'année 2021 se termine avec un retour à la croissance après la crise sanitaire et le Chiffre d'affaires global de SAGE, ERGONOS et ADMISSIONS CH progresse à 48.7 M€ en hausse de 11.7% par rapport à 2020.

Pour SAGE, les opérations et déplacement internationaux ont pu se développer favorisant ainsi l'accroissement des missions pour l'ensemble des grands comptes et de nouveaux indépendants en portage avec une croissance de 10.2%.

ADMISSIONS a vu son chiffre d'affaires quasiment doubler à 2.5 M€ grâce à une opération de mesures géotechnique pour le développement de la géothermie urbaine sur Genève, comme ville pilote en Suisse avec des campagnes possibles en 2022 sur Bâle et Lausanne.

ERGONOS a connu un tassement de son activité propre et une baisse par rapport à 2020 à cause de la diminution des opérations de ses clients dont NAUREX et de l'absence d'ouverture de compte significative.

La tendance de ce début d'année 2022 confirme le retour de la croissance pour l'ensemble des grands comptes et de nouveaux clients en perspective pour SAGE et ERGONOS.

Helvetic Payroll (Suisse)

Tout au long de 2021, Helvetic Payroll a maintenu une croissance soutenue malgré une période COVID qui a lourdement affecté le secteur en Suisse.

Le chiffre d'affaires 2021 dépasse ainsi les objectifs avec un CA de 222 MCHF et l'intégration stratégique dans le Groupe Freelance est un franc succès.

Aussi l'année 2022 sera sous le signe de la synergie groupe afin de continuer dans cette dynamique.

2. EVENEMENTS POST CLOTURE ET PERSPECTIVES

Freelance.com a agrandi ses bureaux de la Défense en prenant en février 2022 un deuxième étage à la Grande Arche afin de rassembler ses équipes d'Ile de France sur un même lieu, finaliser l'intégration de la société Inop's et renforcer les synergies entre les équipes.

Freelance.com s'est engagée à intégrer les préoccupations sociales et environnementales dans sa stratégie d'entreprise, dans ses relations avec ses partenaires, clients et fournisseurs, dans ses activités opérationnelles. Au-delà de s'inscrire dans les standards de marché, le groupe souhaite s'engager en priorité à améliorer le bien-être des consultants qui lui font confiance.

Freelance.com respecte la plupart des recommandations proposées par le code Middledenext de septembre 2016 mis à jour en septembre 2021. Parmi ces recommandations figure l'établissement d'un règlement intérieur du Conseil. Le 6 avril 2022, le Conseil d'administration a arrêté les termes d'un règlement intérieur destiné à préciser et à compléter les dispositions légales et les stipulations statutaires relatives au fonctionnement dudit Conseil et aux obligations de ses membres.

Au premier semestre 2022, FREELANCE.COM souhaite finaliser son objectif de détenir 100% des actions de la société INOP'S avec l'acquisition des 5,16% restants par la signature d'un traité d'apport au deuxième trimestre 2022.

La société est confiante pour l'année 2022 et espère conserver une croissance à deux chiffres en 2022.

3. EXPOSE SUR LES RESULTATS ECONOMIQUES

CHIFFRE D'AFFAIRES

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021, nous vous informons que l'exercice écoulé a permis la réalisation d'un chiffre d'affaires HT de 157.345.098 euros contre 134.041.934 euros pour l'exercice précédent, soit une hausse de 17,38% par rapport à l'exercice précédent.

RESULTAT D'EXPLOITATION

Le montant total des produits d'exploitation pour l'exercice écoulé s'est élevé à 158.579.166 euros contre 134.375.155 euros pour l'exercice précédent, représentant une hausse de 18,01% par rapport à l'exercice précédent.

Le montant total des charges d'exploitation pour l'exercice écoulé s'est élevé à 156.929.579 euros contre 133.333.164 euros pour l'exercice précédent, représentant une hausse de 17,70% par rapport à l'exercice précédent. Ces charges d'exploitation correspondent pour l'essentiel aux autres achats et charges externes pour 155.007.155 euros (vs 132.069.718 euros au titre de l'exercice précédent) et aux dotations aux amortissements et provisions qui s'élèvent à 1.292.829 euros (vs 637.303 euros pour l'exercice précédent).

En conséquence, le résultat d'exploitation pour l'exercice écoulé s'établit à 1.649.587 euros contre 1.041.991 euros pour l'exercice précédent, représentant une hausse de 58,31% par rapport à l'exercice précédent.

RESULTAT FINANCIER

Le montant total des produits financiers pour l'exercice écoulé s'est élevé à 5.031.360 euros contre 5.360.672 euros pour l'exercice précédent, représentant une baisse de 6,14% par rapport à l'exercice précédent. La Société a reçu 5.026.812 euros de dividendes en 2021 contre 5.357.078 euros en 2020.

Le montant total des charges financières pour l'exercice écoulé s'est élevé à 833.851 euros contre 552.768 euros pour l'exercice précédent, représentant une hausse de 50,85% par rapport à l'exercice précédent.

En conséquence, le résultat financier pour l'exercice écoulé s'établit à 4.197.509 euros contre 4.807.904 euros pour l'exercice précédent, représentant une baisse de 12,7% par rapport à l'exercice précédent.

RESULTAT COURANT AVANT IMPOT

Le résultat courant avant impôts de l'exercice écoulé ressort ainsi à 5.847.096 euros contre 5.849.895 euros pour l'exercice précédent, représentant une baisse de 0,05% par rapport à l'exercice précédent.

RESULTAT EXCEPTIONNEL

Le montant total des produits exceptionnels pour l'exercice écoulé s'est élevé à 151.367 euros contre 135.978 euros pour l'exercice précédent, représentant une hausse de 11,32% par rapport à l'exercice précédent.

Le montant total des charges exceptionnelles pour l'exercice écoulé s'est élevé à 888.350 euros contre 136.063 euros pour l'exercice précédent, représentant une hausse de 552,9% par rapport à l'exercice précédent.

En conséquence, le résultat exceptionnel pour l'exercice écoulé s'établit à -736.982 euros contre -85 euros pour l'exercice précédent.

IMPOT SUR LES SOCIETES

L'impôt sur les sociétés de l'exercice écoulé ressort ainsi à 65.747 euros contre -193.149 euros pour l'exercice précédent.

Compte tenu de la convention d'intégration fiscale en vigueur, chaque société fille comptabilise son impôt société comme si elle était imposée séparément. Par conséquent, les gains et les charges liés à l'intégration fiscale sont intégralement comptabilisés au sein de la société mère Freelance.com. Sur 2021, la charge d'impôt constatée correspond à l'impact de déficits consommés sur les exercices précédents par le groupe d'intégration fiscale.

RESULTAT NET

Ainsi, le résultat net de l'exercice se solde par un bénéfice de 5.044.367 euros contre un bénéfice de 6.042.959 euros pour l'exercice précédent, soit une baisse de 16,52% par rapport à l'exercice précédent.

BILAN

Au 31 décembre 2021, le total du bilan de la Société s'élevait à 259.523.094 euros contre 89.882.103 euros pour l'exercice précédent, soit une hausse de 188,74% par rapport à l'exercice précédent.

Est joint en annexe au présent rapport, le tableau des résultats prévu par l'article R 225-102 du Code de commerce.

Actif :

Les immobilisations figurent à l'actif net pour un total net de 183.947.493 euros comprenant principalement des immobilisations financières pour 179.034.297 euros et des immobilisations incorporelles pour 4.563.476 euros.

Les immobilisations financières sont constituées de 172.612.899 euros de titres de participation et des autres immobilisations financières pour 6.421.398 euros.

Les immobilisations incorporelles sont constituées :

- des logiciels développés et en cours de développement afin d'améliorer les process internes et les offres commerciales du groupe, à savoir l'outil CONNECTEED (1 163 K€ net), le logiciel SMART (798 K€ net), et le PORTAIL PARTENAIRES (246 K€ net) ;
- de la marque Freelance.com pour 1 800 K€.

L'actif circulant est principalement composé de 49.402.296 euros de créances et de 24.418.415 euros de disponibilités.

Par ailleurs, il est à rappeler que la société continue de recourir aux services d'un factor.

Au 31 décembre 2021, le solde des créances transmises au factor et non encore réglées par les clients s'élève à 42 619 K€ contre 25 767 K€ à fin 2020.

Les créances sur l'Etat, d'un montant de 11 064 K€ correspondent principalement à des créances de TVA.

Passif :

Au 31 décembre 2021, le capital social s'élève à 4.440.693,52 euros, les primes et réserves représentent 64.509.729 euros, le report à nouveau créditeur 11.746.744 euros et le résultat bénéficiaire de 5.044.367 euros.

Les capitaux propres sont d'un montant de 86.006.280 euros.

Les provisions pour risques et charges s'élèvent à 140.000 euros.

Les dettes d'un montant de 173.376.814 euros sont constituées principalement de :

- Les emprunts et dettes financières auprès des établissements de crédit qui s'élèvent à 100.626.393 euros,
- Les dettes fournisseurs s'élèvent à 45.068.094 euros (dont 6 435 K€ dus à des entités du groupe),
- Et les dettes fiscales et sociales à 11.213.279 euros.

4. PRESENTATION DES COMPTES

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2021 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Le bilan et le compte de résultat figurent en annexe.

Nous vous précisons que les comptes ainsi que les états financiers qui vous sont présentés ne comportent aucune modification concernant les méthodes d'évaluation par rapport à ceux de l'exercice précédent.

5. PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT

Nous vous proposons d'affecter le bénéfice de l'exercice s'élevant à 5.044.367 euros de la manière suivante :

Origine

Résultat bénéficiaire de l'exercice : 5.044.367 euros

Affectation

Dotation à la réserve légale : 152.680 euros

Le solde au Report à nouveau : 4.891.687 euros

Cette affectation aura pour effet de porter le montant de la réserve légale à 444.070 euros et le report à nouveau à 16.638.431 euros.

6. COMPTES CONSOLIDES

Au 31 décembre 2021, le périmètre de consolidation du groupe Freelance.com comprenait les sociétés suivantes :

Entité	Siège social	SIREN	% intérêts N	% intérêts N-1
ADMISSIONS ACCESS	Paroi Nord de la Grande Arche - 1 parvis de la Défense 92044 Paris La Défense	478 676 901	100	100
ADMISSIONS ETUDES ET PROJETS	Tour de l'Horloge 4 place L.Armand 75603 Paris cdx 12	487 531 659	100	100
ADMISSIONS SAVOIR FAIRE	Paroi Nord de la Grande Arche - 1 parvis de la Défense 92044 Paris La Défense	413 598 632	100	100
ADMISSIONS SUISSE	Rue François-Perréard 20, 1225 Chêne Bourg (Suisse)		100	100
COWORKEES SUISSE	22 rue de Carouge, 1205 Genève (Suisse)		100	
COWORKEES FRANCE	57 rue Jean Baud - 74940 Annecy	824 544 977	100	
EGO INTERIM	221 boulevard Zerktouni Casablanca (Maroc)		100	100
ERGONOS CONSULTING	Rue François-Perréard 20, 1225 Chêne Bourg (Suisse)		100	100
ERGONOS GERMANY	FriedrichstraBe 95, 10117 Berlin (Allemagne)		100	100
FREELANCE MAROC	221 boulevard Zerktouni Casablanca (Maroc)		100	100
FREELANCE UK	c/o James Cowper Kreston, Reading Bridge House, George Street, Reading, Berkshire, England, RG1 8LS		100	100
FREELANCE.COM		384 174 348	100	100
FREELANCE ONE	Paroi Nord de la Grande Arche - 1 parvis de la Défense	431 960 251	100	100
ADMISSIONS ONE	92044 Paris La Défense	837 521 442	100	100
FREELANCE SERVICES		517 703 385	100	100
3P FINANCIAL SERVICES	Route de Lausanne 254, c/o Kilmona Management SA, 1292 Chambésy (Suisse)		100	
HELVETIC PAYROLL GENEVE	Route de la Capite 127, 1222 Vérenaz, Colonge- Bellerive (Suisse)		100	
HELVETIC PAYROLL ZURICH	Kernstrasse 57, 8004 Zurich (Suisse)		100	
INOP'S	Paroi Nord de la Grande Arche - 1 parvis de la Défense	513 082 503	95	75
PROVIGIS	92044 Paris La Défense	431 960 251	100	100
SAGE	Rue François-Perréard 20, 1225 Chêne Bourg (Suisse)		100	100
TEOPHILE		839 240 322	90	90
TMC	Paroi Nord de la Grande Arche - 1 parvis de la Défense		100	
VALOR CONSULTANTS	92044 Paris La Défense	311 810 816	100	100
VALOR ONE		505 317 503	100	100

Les comptes consolidés ont été établis en conformité avec les méthodes comptables en vigueur en France, l'annexe donnant toute précision sur les principes et méthodes retenus ainsi que sur le périmètre de consolidation. Ils peuvent être résumés comme suit :

Compte de résultat consolidé :

Au cours de l'année 2021, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 503 M€ à comparer avec 325 M€ en 2020, soit une hausse de 55 % compte tenu de l'impact année pleine de l'intégration d'INOP'S (depuis le 1^{er} juillet 2020) et de l'intégration à compter du 1^{er} novembre 2021 des sociétés du groupe Helvetic Payroll. Les données proforma font ressortir une croissance organique de +25 %.

Le résultat d'exploitation consolidé est un gain de 13 806 K€ à comparer avec celui de 2020 qui s'élevait à 8 921 K€ soit une hausse de 55%.

Le résultat financier consolidé est de -1 244 K€ à comparer à - 724 K€ en 2020.

Le résultat courant ressort à 12 562 K€ contre 8 197 K€ en 2020.

Le résultat exceptionnel ressort à - 400 K€ contre un résultat exceptionnel positif de 1 183 K€ en 2020.

La charge d'impôt s'élève à 2 145 K€ et intègre un produit de 774 K€ relatif à l'activation des impôts différés sur les reports déficitaires.

Le résultat net de l'ensemble consolidé (part du groupe) ressort en bénéfice à 9 872 K€ contre 8 276 K€ en 2020.

Bilan consolidé :

Les écarts d'acquisition sont inscrits pour 178 630 K€.

Les immobilisations incorporelles nettes s'élèvent à 5 347 K€.

Les créances clients nettes (non transmises à la société d'affacturage) et les comptes rattachés s'élèvent à 117 626K€. Au 31 décembre 2021, le solde des créances transmises au factor s'élève à 42 619 K€.

La trésorerie du groupe s'élève à 67 228 K€ au 31 décembre 2021 (vs 53 287 K€ en 2020). Un tableau de flux de trésorerie est compris dans l'annexe aux comptes consolidés.

Les fonds propres consolidés, part du groupe, sont positifs de 116 237 K€ (vs 47 760 K€ en 2020).

Les dettes financières du groupe d'un montant de 115 309 K€ sont principalement constituées de l'emprunt bancaire de 90 M€ et de l'emprunt auprès de BPI France de 10M€ destinés à financer en partie l'acquisition du groupe Helvetic Payroll en octobre 2021 ainsi que le remboursement des PGE à hauteur de13M€.

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés représentent 93 699 K€.

Les dettes fiscales et sociales s'élèvent à 77 258 K€ et comprennent principalement les salaires et charges à payer aux consultants des sociétés de portage du groupe Freelance.com, ainsi que les dettes de TVA.

Nous vous demandons conformément aux articles L 225-100 et L 233-16 du Code de commerce de bien vouloir approuver les comptes consolidés qui vous sont présentés en annexe.

L'invasion de l'Ukraine par la Russie et les sanctions qui visent cette dernière pourraient avoir des impacts financiers importants pour les entreprises ayant une exposition dans ces pays. Ces événements post-clôture sont sans impact sur les comptes consolidés du Groupe FREELANCE.COM 2021 et les perspectives 2022.

7. DIVERS

7.1. RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Nous avons, au cours de l'exercice, poursuivi principalement des efforts d'amélioration de nos outils existants sans que ceux-ci puissent être assimilés à de la R&D.

7.2. PRISE DE PARTICIPATION ET DE CONTROLE DANS DES SOCIETES FRANCAISES

En application de l'article L233-6 al. 1 du Code de commerce, nous vous informons que votre société a pris de nouvelles participations dans des sociétés françaises en 2021.

Les sociétés suivantes sont entrées dans le périmètre des filiales :

- Coworkees SAS (824 544 977 RCS Annecy)

- Training et Management Conseil (390 058 741 RCS Nanterre),
- Freelance.com Luxembourg (ex Astracom)
- Helvetic Payroll SA
- Helvetic Payroll Zurich,
- 3P Financial Services,

Par ailleurs, la société détient une partie de ses propres actions en application du contrat de liquidité confié à la société Gilbert Dupont (cf §7.6).

7.3. ACTIONNARIAT SALARIE ET DETENTEURS DE CAPITAL SIGNIFICATIFS

Conformément aux dispositions de l'article L.225-102 du Code de Commerce nous vous informons qu'aucune action faisant l'objet d'une gestion collective ou dont les intéressés n'ont pas une libre disposition n'est détenue par les salariés.

Les salariés sont bénéficiaires de plans d'actions gratuites (cf IV- Rapport spécial sur les actions gratuites, ci-dessous). Ils détiennent au 31 décembre 2021 environ 1,7% du capital social.

Au 31 décembre 2021, les actionnaires les plus significatifs sont les suivants :

Nom Premier Titulaire	Nombre total de titres	%	Nombre total de voix	%
GROUPE CBV INGENIERIE	32 162 969	57,94	53 776 954	64,78
EQUITATIVA HOLDING FOUNDATION	5 995 115	10,80	8 990 230	10,83
YATOUJI	4 875 000	8,78	4 875 000	5,87
VENKER	2 400 000	4,32	2 400 000	2,89

7.4. INFORMATION SUR LES DELAIS DE PAIEMENT

En application des dispositions de l'article D.441-4 du code de commerce, nous vous présentons dans le tableau suivant la décomposition à la date du 31 décembre 2021 du solde des dettes fournisseurs et clients (hors impact des encaissements en provenance du Factor) qui figurent au bilan.

Fournisseurs	Non échu	Échéance dépassée de				Total
		1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	
Nombre de factures non réglées	2 518	747	312	114	775	4 466
Montant total (en € TTC) des factures non réglées	24 306 819	6 156 145	2 233 307	386 151	3 291 417	36 373 840
% qu'elles représentent par rapport au total des achats (en € TTC)	13%	3%	1%	0%	2%	20%
Montant des factures exclues relatives à des dettes litigieuses ou non comptabilisées	8 675 099					

Clients	Non échu	Échéance dépassée de				Total
		1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	
Nombre de factures non réglées	2 784	834	956	673	563	5 810
Montant total (en € TTC) des factures non réglées	36 949 942	7 962 642	8 737 537	5 750 130	3 814 777	63 215 028
% qu'elles représentent par rapport au total des ventes (en € TTC)	20%	4%	5%	3%	2%	33%
Montant des factures exclues relatives à des créances litigieuses ou non comptabilisées	6 533 823					

7.5. UTILISATION D'INSTRUMENTS FINANCIERS

La société a recours aux services d'un factor. Au 31 décembre 2021, le solde des créances transmises à la société d'affacturage et non encore réglées par les clients s'élève à 42 619 K€ (contre 25 767 K€ pour l'exercice précédent).

7.6. PROPOSITION DE RENOUVELLEMENT DU PROGRAMME DE RACHAT D'ACTIONN

L'Assemblée Générale réunie le 18 juin 2021 a autorisé le Conseil d'Administration à acheter ou faire acheter des actions de la société conformément aux dispositions des articles L.225-209 et suivants du code de commerce. Ladite Assemblée a fixé un prix maximum de 15 € (quinze euros) par action et la Société a mandaté la société Gilbert Dupont pour animer notre titre.

Le cours de l'action de notre Société ayant augmenté à un cours très proche de ce prix maximum, l'intérêt et la marge de manœuvre du contrat de liquidité avec Gilbert Dupont sont très réduits.

Nous vous proposons de bien vouloir fixer le prix maximum par action à un montant de 20 € (vingt euros).

Au cours de l'exercice 2021, la société a acheté 370 402 actions (contre 460 038 actions sur l'exercice précédent) et en a vendu 381 739 actions (contre 465 558 actions sur l'exercice précédent).

Au 31 décembre 2021, elle détient 19 425 actions (soit 0,03% du capital social) achetées à un prix moyen de 5,81 euros chacune et d'une valeur nominale de 0,08 euro.

Après lecture des rapports de vos Commissaires aux comptes, nous nous tiendrons à votre disposition pour vous donner tout complément d'information que vous pourriez souhaiter.

Le Conseil d'administration

II - RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

1. MODALITES D'EXERCICE DE LA DIRECTION GENERALE

Notre société, en application de l'article L.225-51-1 du Code de Commerce, est dirigée par un Président, Monsieur Sylvestre Blavet, qui cumule ses fonctions avec celles de Directeur Général depuis la décision du Conseil d'administration des 17 et 18 décembre 2018, réitérée le 18 juin 2021.

2. CONVENTIONS REGLEMENTEES

Nous vous communiquons l'état des conventions visées aux articles L 225-38 et suivants du Code de commerce, régulièrement autorisées par le Conseil d'administration de notre Société et conclues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021 ou qui se sont poursuivies au cours dudit exercice :

- **Convention de domiciliation de bureaux sis au n° 254 rue du Faubourg Saint Honoré à Paris** conclue le 18/12/2018

(Autorisée par le Conseil d'administration lors de sa réunion du 18 décembre 2018)

Société : Groupe CBV Ingénierie

Mandataire commun : Sylvestre Blavet, représentant de Cour du Moulin, Présidente de Groupe CBV Ingénierie et Président du Conseil d'administration de Freelance.com

Prix : cinquante pour cent (50%) du loyer et des charges supportées par Freelance.com, payables par trimestre civil à échoir, sur facture envoyée par Freelance.com à Groupe CBV Ingénierie

Le produit pour l'exercice 2021 s'est élevé à 55 265,71 € (correspondant à 50 % des sommes supportées par Freelance.com).

- **Contrat de prestation de service** conclue le 03/07/2020

(Autorisée par le Conseil d'administration lors de sa réunion du 02 juillet 2020 et résiliée le 8/11/2021)

Société : TEESI

Mandataire commun : Laurent LEVY, Gérant de TEESI et Directeur Général Délégué de Freelance.com
La prestation est facturée forfaitairement sur une base trimestrielle de 48 000€ HT, ce qui représente un montant annuel de 192 0000 €.

A cette rémunération s'ajoute une rémunération variable d'un montant maximum de 60 000 € qui dépendra du Taux de Rentabilité de la société Inop's. Le Taux de Rentabilité se définit comme le rapport (Résultat d'Exploitation divisé par le Chiffre d'Affaires). Le Résultat d'Exploitation et le Chiffre d'Affaires sont ceux définis sur la liasse fiscale d'Inop's.

La charge pour l'exercice 2021 s'est élevée à 234 267 € HT, composée de 164 267 € HT de rémunération fixe, 70 000 € HT de rémunération variable (dont 10 000 € sont à rattacher à l'exercice 2020).

- **Convention de cession de 22 615 actions Inop's** conclue le 23/07/2021

(Autorisée par le Conseil d'administration lors de sa réunion du 26 avril 2021)

Cédant : Laurent Lévy, Directeur Général Délégué de Freelance.com

Prix : 144,05€ par action

Les 22 615 actions Inop's ont été acquises auprès de Laurent Lévy le 23 juillet 2021 pour une valeur globale de 3 257 690,75 €.

- **Contrat de prestation de service** conclue le 22/10/2021

(Autorisée par le Conseil d'administration lors de sa réunion du 22 octobre 2021)

Société : Y ADVISORY

Mandataire commun : Yassir KHALID, Gérant de Y ADVISORY et Administrateur de Freelance.com

Objet : Compréhension des objectifs de Freelance.com en matière de rémunération des principaux cadres et employés clefs ; Analyse de la structure de rémunération actuellement en place, notamment au travers d'entretiens internes ; Comparaison avec les structures mises en place par des entreprises comparables, cotées ou non cotées, au travers de sources publiques ainsi que d'entretiens externes ; Recommandations d'évolution de la structure de rémunération ;

Le cas échéant, coordination de tout cabinet de conseil en ressources humaines et/ou en rémunération mandaté par Freelance.com sur des problématiques similaires.

Durée : trois mois à compter du 1^{er}/11/2021 (et pourra être renouvelée).

Rémunération forfaitaire mensuelle : 10 000€ HT

La charge pour l'exercice 2021 s'est élevée à 10 000 € HT,

Nous vous laissons prendre connaissance du rapport des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles L 225-38 et suivants du Code de commerce, conclues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020 ou qui se sont poursuivies au cours dudit exercice.

3. REMUNERATION DES DIRIGEANTS

La rémunération annuelle brute du Président Directeur Général est de 198 K€.

Elle reste fixée à ce montant depuis le cumul des fonctions de Président et de Directeur Général (18 décembre 2018).

Enfin, vous aurez à vous prononcer sur la fixation de la rémunération des membres de votre Conseil d'administration.

4. SITUATION DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS

Mandats des Administrateurs au 31 décembre 2021 :

	nomination	renouvellement	fin de mandat
	date	date	
Sylvestre BLAVET	17/06/2015	18/06/2021	AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2026
Yassir KHALID	17/06/2015	18/06/2021	AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2026
Mohamed BENBOUBKER	06/07/2017		AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2022
Claude TEMPE	20/06/2019		AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2024
Olivier MARTIN	21/04/2017	18/06/2021	AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2026
Jérôme TEISSIER	21/04/2017	18/06/2021	AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2026

Mandats et fonctions exercés dans d'autres sociétés au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021 :

Mandataire social	Mandat ou fonction exercé	Société
Yassir Khalid	Gérant Gérant Directeur Général Président	Y Advisory SARL Jefrey SARL Torch Partners France SAS Equinoxe SAS
Claude Tempe	Gérant Directeur Général Délégué Gérant	Johlo SARL FNK SAS SCI Tempe Carmi
Mohamed Benboubker	Gérant Gérant Co-gérant Co-gérant Co-gérant Co-gérant	Antic SBF Distribution Ryad Ouled Said B&B Holding Freelance.com Maroc Ego Interim B Vision & Sound Services
Sylvestre Blavet	Gérant Président Président du Conseil d'administration et administrateur Président du Conseil d'administration et administrateur Gérant Président du Conseil d'administration et administrateur Président du Conseil d'administration et administrateur <i>(jusqu'au 07/06/2021)</i> Président du Conseil d'administration et administrateur Président du Conseil d'administration et administrateur Président Gérant	Cour du Moulin SARL Petrolis Consulting SAS Petrolis SA Sage SA ITA Telecom Slovakia Capefront SA GPC SA Ad'Missions SA Ergonos SA Igloo Villard SASU SCI Senpao
Olivier Martin	Gérant Gérant Gérant Directeur Général Président	CO-Martin SARL SC GP SC Résidence ma campagne Aquitaine Energy SAS Martin & Co SAS
Jérôme Teissier	Président	Financière JWAY SAS

Le Conseil d'administration réuni le 6 avril 2022 a constaté la démission de Jérôme TEISSIER de son mandat d'administrateur et a coopté en remplacement Monsieur Thomas de Villemeur pour la durée restant à courir de son mandat soit jusqu'à l'AGO statuant sur les comptes 2026.

En application des dispositions légales et statutaires, nous vous demandons de bien vouloir ratifier cette nomination.

Nous vous proposons de nommer, en adjonction aux membres actuellement en fonction :

- Isabelle Fourmentin, 22 Bd Jean Mermoz à Neuilly sur Seine,
- Ludovic Huitorel, Paseo Conde Gaitanes 136 – 28109 Alcobendas – Madrid (Espagne),
- Géraldine Périchon, 143 Avenue de Suffren à Paris,
- Laurence Vanhée, 17 avenue des Fougères - 1301 Bierges (Belgique),

en qualité d'administrateurs, pour une durée de six années, venant à expiration à l'issue de l'assemblée tenue dans l'année 2028 appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé.

Isabelle Fourmentin, Ludovic Huitorel, Géraldine Périchon et Laurence Vanhée, ont fait savoir par avance qu'ils acceptaient ces fonctions et n'étaient frappés d'aucune mesure ou incapacité susceptible de leur en interdire l'exercice.

5. OPERATIONS SUR TITRES REALISEES PAR LES DIRIGEANTS

Nous vous rappelons que les opérations effectuées par les dirigeants au cours de l'exercice 2021 et dont le montant cumulé dépasse 20 000 euros sont publiées sur notre site investisseurs

www.investors.freelance.com/operations-sur-titres-des-dirigeants.

6. SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

GAD	co-commissaire aux comptes titulaire	AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2024
Audit Conseil Révision Laroze	co-commissaire aux comptes suppléant	AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2024
PERON et Associés	co-commissaire aux comptes titulaire	AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2022
Primaudit International	co-commissaire aux comptes suppléant	AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31/12/2022

7. DELEGATIONS DE COMPETENCES AU CONSEIL, ACCORDEES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE EN COURS DE VALIDITE OU UTILISEES :

Délégation	Date de l'AG et résolution	Durée de la délégation	Echéance	Utilisation
Autorisation donnée au Conseil à l'effet d'acheter ou faire acheter des actions de la société conformément aux dispositions des articles L.225-209 et suivants du code de commerce	AGM 18/06/2021 9 ^{ème} résolution	18 mois	18/12/2022	Partiellement utilisé
Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre au profit des salariés et dirigeants du groupe	AGM 18/06/2021 14 ^{ème} résolution	38 mois	18/08/2024	Partiellement utilisé
Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider une augmentation du capital en numéraire réservée aux salariés adhérents d'un plan d'épargne entreprise conformément aux dispositions des articles L 225-129-6 du Code de Commerce et L 3332-18 et suivants du Code du Travail, avec suppression du droit préférentiel de souscription réservée aux salariés de la Société	AGM 18/06/2021 15 ^{ème} résolution	26 mois	18/08/2023	Non utilisé
Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social par annulation des actions auto-détenues	AGM 18/06/2021 16 ^{ème} résolution	18 mois	18/12/2022	Non utilisée
Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider l'émission, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires, d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme au capital ou donnant droit à un titre de créance	AGM 18/06/2021 17 ^{ème} résolution	26 mois	18/08/2023	Non utilisée
Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider l'émission, sans droit préférentiel de souscription des actionnaires et sans indication de bénéficiaires, d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme au capital ou donnant droit à un titre de créance par offre au public	AGM 18/06/2021 18 ^{ème} résolution	26 mois	18/08/2023	Non utilisée

Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider l'émission, sans droit préférentiel de souscription des actionnaires et sans indication de bénéficiaires, d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme au capital ou donnant droit à un titre de créance, par placement privé visé à l'article L. 411-2, II du Code monétaire et financier et dans la limite de 20% du capital social par an	AGM 18/06/2021 19 ^{ème} résolution	26 mois	18/08/2023	Non utilisée
Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes	AGM 18/06/2021 20 ^{ème} résolution	26 mois	18/08/2023	Non utilisée
Autorisation à donner au Conseil d'administration, à l'effet d'augmenter le nombre de titres émis conformément aux dispositions de l'article L.225-135-1 du Code de commerce, en cas de mise en œuvre des délégations de compétence visées aux résolutions précédentes avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription, selon le cas	AGM 18/06/2021 21 ^{ème} résolution	26 mois	18/08/2023	Non utilisée
Délégation de compétence à consentir au conseil d'administration en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit d'une catégorie de personnes	AGM 18/06/2021 22 ^{ème} résolution	18 mois	18/12/2022	Non utilisée
Autorisation à donner au conseil d'administration de consentir des options de souscription ou d'achat d'actions de la Société, conformément aux dispositions des articles L. 225-177 et suivants du code de commerce, emportant renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription	AGM 18/06/2021 23 ^{ème} résolution	38 mois	18/08/2024	Non utilisée
Délégation de compétence à consentir au conseil à l'effet d'émettre et attribuer des bons de souscription d'actions avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit d'une catégorie de répondant à des caractéristiques déterminées	AGM 18/06/2021 24 ^{ème} résolution	38 mois	18/12/2022	Non utilisée
Fixation du plafond global des autorisations d'émission d'actions et de valeurs mobilières donnant accès au capital applicables et de valeurs mobilières représentatives de créances	AGM 18/06/2021 25 ^{ème} résolution		18/08/2023	Partiellement utilisée

Enfin, vous aurez à vous prononcer sur la fixation de la rémunération des membres de votre Conseil d'administration.

**III - TABLEAU DES RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES
DE LA SOCIETE AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES**

NATURE DES INDICATIONS	Exercice 2017	Exercice 2018	Exercice 2019	Exercice 2020	Exercice 2021
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social	2 467 037	2 861 623	2 891 571	2 913 896	4 440 694
Nombre d'actions ordinaires	30 837 958	35 770 284	36 144 635	36 423 699	55 508 669
Nombre d'actions à dividende prioritaire sans droit de vote					
Nombre max d'actions à créer					
Par conversion d'obligations					
Par droit de souscription					
OPERATIONS ET RESULTATS					
Chiffres d'affaires (HT)	28 266 796	62 715 016	99 409 395	134 041 934	157 345 098
Résultat avant impôts, participation, dotations aux amortissements	-1 676 796	-74 759	6 640 870	6 424 627	6 402 943
Impôt sur les bénéfices			-205 144	-193 149	65 747
Participation des salariés					
Résultat après impôts, participation, dotation aux amortissements et provisions	-527 593	-239 675	7 360 671	6 042 959	5 044 367
Résultat distribué					
RESULTAT PAR ACTION					
Résultat avant impôts, participation, avant dotations aux amortissements et provisions	-0,05	0,00	0,18	0,18	0,12
Résultat après impôts, participation, dotation aux amortissements et provisions	-0,02	-0,01	0,20	0,17	0,09
Participation des salariés					
Résultat par action distribuée					
Ventes de marchandises					
PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés	4	4	2	1	1
Montant de la masse salariale de l'exercice	544 620	866 542	259 713	227 591	148 000
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (Sécurité Sociale, œuvres sociales)	285 522	406 316	121 492	115 624	73 751

IV – RAPPORT SPECIAL SUR LES ACTIONS GRATUITES

Nous avons l'honneur de porter à votre connaissance, en application des dispositions de l'article L 225-197-4, alinéa 1 du Code de commerce, les informations relatives aux attributions d'actions gratuites effectuées au profit des salariés et des dirigeants ne détenant pas plus de 10% du capital social, de notre Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Il convient de souligner que conformément à l'article L 225-197-4 du Code de commerce, cette attribution gratuite n'a pas pour effet de permettre aux salariés et aux dirigeants de détenir plus de 10% du capital social.

1 - Attribution d'actions nouvelles créées par voie d'augmentation de capital

Votre Conseil d'administration a procédé le 26 avril 2021, sur autorisation de l'assemblée générale extraordinaire en date du 29 juin 2018, à une augmentation de capital d'un montant de 23.280 euros, par prélèvement et imputation de pareille somme sur les réserves disponibles de la Société et par création et émission de 291.000 actions nouvelles, d'une valeur nominale de 0,08 euros chacune.

Ces actions nouvelles ont été attribuées gratuitement aux salariés des sociétés contrôlées par la Société.

2 - Attribution d'actions gratuites

Nous vous indiquons enfin que 367.360 actions d'une valeur de 0,08 euro ont été attribuées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021 par notre Société, gratuitement en vertu de la décision du Conseil en date du 26 avril 2021, statuant sur autorisation de l'assemblée en date du 29 juin 2018 à des salariés de Sociétés qui lui sont liées dans les conditions prévues à l'article L225-197-2 du code de commerce.

Nous vous rappelons que l'attribution gratuite desdites actions deviendra définitive au terme d'une période d'acquisition d'une durée d'un an et qu'ensuite le bénéficiaire aura l'obligation de conserver ses actions pendant un an.

FREELANCE.COM
Société anonyme au capital de 4 440 693,52 euros
Siège social : 1 parvis de La Défense – 92044 Paris La Défense cedex
384 174 348 RCS NANTERRE

DECLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIERE
- DPEF 2021 -

L'exercice 2021 a été pour les entreprises françaises la quatrième année de mise en œuvre de la déclaration de performance extra-financière (« DPEF ») dans le contexte de l'adoption en France de la loi PACTE.

Conformément aux articles L.225-102-1, R.225-105 et R.225-105-1 du Code de commerce, nous vous présentons ci-après la déclaration de performance extra-financière – DPEF – de la société Freelance.com et de ses filiales (ci-après, le Groupe Freelance).

Un DPEF qui mettra l'accent sur des sujets particulièrement d'actualité, à savoir la formalisation des raisons d'être, la structuration des politiques et des objectifs RSE.



Sommaire.....	2
Préambule	3
Se mobiliser pour atteindre nos ambitions de développement responsable	4
La mission du Groupe Freelance	
La charte Groupe de responsabilité sociétale et environnementale, le garant de notre engagement	
L'engagement de chacun	
Avoir une démarche responsable.....	5
Notre politique Green IT	
Gestion des déchets	
Réduction des déplacements et valorisation des modes de transports en commun	
Exercer notre responsabilité d'employeur.....	5
Droits humains / Santé, sécurité et ergonomie / Bien-être au travail	
Développement des compétences et gestion des carrières	
Egalité des chances	
Diversité	
S'engager auprès de nos fournisseurs et sous-traitants	11
Gérer les risques fournisseurs	
Nourrir des relations de partenariat créatrices de valeurs	
Garantir l'intégrité de nos équipes	
Encadrer les pratiques des équipes / Encadrer leurs pratiques	
Améliorer l'empreinte environnementale.....	12
Préserver l'environnement et réduire les déchets	
Faire évoluer les comportements	

Préambule

Se mobiliser pour atteindre nos ambitions de développement responsable

La responsabilité environnementale est une des valeurs fondamentales du groupe freelance.com. Les engagements de freelance.com sont formalisés par une **Charte de Responsabilité Sociale et Environnementale** (RSE), document de référence définissant les objectifs, principes et rôles de chacun.

En réalisant cette charte, Freelance.com s'est engagé à respecter et à promouvoir dans ses activités et sa sphère d'influence les principes relatifs aux droits de l'homme, du droit du travail, à l'environnement et à la lutte contre la discrimination.

Dans le cadre de sa Charte de Responsabilité Sociale et Environnementale, freelance.com s'engage à :

1. Protéger l'environnement, contribuer à préserver les ressources naturelles et la biodiversité, lutter contre le changement climatique, par la réduction substantielle des impressions papier, l'adaptation de nos locaux à des énergies propres et non polluantes, le choix de nos fournisseurs et sous-traitants selon les critères écologiques.
2. Choix de nos partenaires ayant une aptitude à promouvoir par l'innovation, la recherche et développement, des solutions environnementales, économiques et sociales répondant aux besoins des générations futures.
3. Sensibiliser nos collaborateurs aux enjeux environnementaux et à l'adaptation des comportements qui doivent en découler.
4. Promouvoir la diversité et lutter contre les discriminations pour assurer l'égalité des chances.
5. Favoriser le développement des compétences et la promotion sociale de nos collaborateurs tout au long de leur vie professionnelle, par des formations continues.
6. Garantir un environnement de travail stimulant et ouvert au dialogue, dans le respect des règles et des normes de travail.

Monsieur Sylvestre BLAVET
Président Directeur Général

1. Se mobiliser pour atteindre nos ambitions de développement responsable

1.1. La mission du Groupe Freelance

La mission du Groupe Freelance traduit sa volonté d'inscrire le développement responsable au cœur de sa stratégie d'entreprise et cherche à combiner création de valeurs et amélioration de son empreinte, dans une forme d'économie écologique indispensable aux futures sociétés humaines.

Pour ce faire, la charte Groupe de responsabilité sociétale et environnementale est le garant de notre engagement.

L'ampleur d'une telle transformation s'appuie sur la capacité de chaque collaborateur et de chaque partie prenante, quels que soient leur périmètre, d'exercer leur propre engagement, et ainsi de contribuer à créer une entreprise plus respectueuse de la planète.

1.2. La charte Groupe de responsabilité sociétale et environnementale, le garant de notre engagement

La responsabilité environnementale est une des valeurs fondamentales du groupe Freelance.

Les engagements du Groupe Freelance sont formalisés par une **Charte de Responsabilité Sociale et Environnementale** (RSE), document de référence définissant les objectifs, principes et rôles de chacun.

En réalisant cette charte, le Groupe s'engage à respecter et à promouvoir dans ses activités et sa sphère d'influence les principes relatifs aux droits de l'homme, du droit du travail, à l'environnement et à la lutte contre la discrimination.

En outre, notre Groupe a obtenu l'évaluation SILVER pour ses performances RSE (source ECOVADIS) ; ceci, à travers son engagement public au Pacte Mondial des Nations Unies.

1.3. L'engagement de chacun

Le déploiement de la politique de développement responsable du Groupe s'appuie sur l'engagement de chacun. Sur les périmètres de responsabilités, chaque collaborateur, équipe s'assure de la bonne implémentation de cette politique, de sa communication, du partage de bonnes pratiques ; ainsi que du reporting notamment auprès du service responsable des problématiques environnementales.

2. Avoir une démarche responsable

2.1. Notre politique Green IT

- La rationalisation des impressions : réduction du volume d'impression (noir et blanc, recto-verso, systématisation de l'aperçu avant l'impression...) collecte et recyclage des consommables (papier, toners, cartouches) réutilisation des papiers imprimés non utilisés comme brouillon ou bloc-notes, logo visuel invitant à ne pas imprimer en bas de chaque email.
- La mise en veille des ordinateurs après 10 minutes d'inactivité.
- Les matériels qui ne demandent pas un fonctionnement permanent sont systématiquement éteints et non mis en veille.
- Sauf panne, le matériel informatique n'est pas renouvelé avant 5 ans minimum d'utilisation.
- La société incite son personnel à utiliser les outils de réunion à distance
- Se désabonner des newsletters non consultées

2.2. Gestion des déchets

Le Groupe Freelance applique sa politique de collecte et de traitement des déchets à tous les niveaux au sein de la société.

- Des corbeilles dédiées au papier, au plastique et au verre sont à la disposition des employés.
- Collecte de bouchons usagés à envoyer à l'association « Bouchons d'Amour »
- Mise en place d'une collecte de piles usagées.

2.3. Réduction des déplacements et valorisation des modes de transports en commun

Le Groupe Freelance est engagé dans une démarche de minimisation des déplacements, notamment grâce à la visioconférence.

Les salariés bénéficient de la prise en charge de leur titre de transport (à 50 %). Ainsi, la quasi-totalité des employés se rendent sur leur lieu de travail en transports en commun.

3. Exercer notre responsabilité d'employeur

Précisions

Le périmètre de consolidation pour la partie « Exercer notre responsabilité d'employeur » est basé sur l'effectif annuel moyens des filiales ayant des salariés (salariés permanents) au 31 décembre 2021.

Et, les données quantitatives sont collectées via un outil de partage en ligne et sont saisies par le service des ressources humaines.

Les indicateurs santé, sécurité et absentéisme se reportent au même critère que celui-ci-avant.

Les indicateurs de formations 2021 tiennent compte de l'ensemble des filiales.

3.1. Droits humains / Santé, sécurité et ergonomie / Bien-être au travail

Les principes d'action et de comportement du Groupe Freelance s'inscrivent dans le respect et l'adhésion à : la déclaration universelle des droits de l'homme, les conventions de l'organisation internationale du travail, les principes directeurs de l'OCDE, notamment pour la lutte contre la corruption.

Le Groupe a adopté, à ce propos, une charte/un Code éthique anticorruption, loi Sapin II, à laquelle ont adhéré l'ensemble des protagonistes.

Pour mémoire

Ce code exprime le souci permanent du Groupe Freelance.com au respect absolu de l'éthique d'affaire que le Groupe s'est assigné. Il constitue à ce titre les principes fondamentaux régissant la matière auxquels nos collaborateurs sont soumis au quotidien. Il impose les règles éthiques à respecter notamment en matière de lutte contre la corruption et le trafic d'influence et prévoit en conséquence le dispositif d'alerte professionnelle y afférent.

Diffusé aux dirigeants et collaborateurs du Groupe, ce code vise un objectif : la tolérance zéro en matière de corruption.

La commission d'un acte de corruption ou de trafic d'influence est un acte grave et illégal, pour Freelance.com, ainsi que pour ses filiales.

Conformément à l'article 17 de la loi Sapin II, le Groupe applique un dispositif spécifique de lutte contre la corruption, notamment à travers la formation des personnels les plus exposés, et d'un dispositif de contrôle interne adapté.

Ce code est intégré au règlement intérieur du Groupe. Plus particulièrement, ce Code a pour objet de rappeler à tous, les principes de base relatifs à la lutte contre la corruption et le trafic d'influence et a ainsi vocation à identifier, au sein du Groupe, les situations à risque et les règles de conduite à adopter à cet égard.

Il s'applique à l'ensemble des personnels permanents (Dirigeants, salariés en CDI) et occasionnels (stagiaires, CDD, contrats de professionnalisation, salariés portés, prestataires sur site, prestataires, intermédiaires, fournisseurs, clients, etc. du Groupe, (ci-après les « Collaborateurs »).

Les dirigeants du Groupe doivent à ce titre avoir une attitude exemplaire avec une conduite éthique exempte de toute ambiguïté dans le respect absolu des règles légales et morales régissant les affaires. L'ensemble de l'équipe d'encadrement veille également au respect absolu de ces règles éthiques.

En matière de bien-être et de santé au travail

Le Groupe Freelance s'engage à contribuer à l'épanouissement de ses collaborateurs. En ce sens, elle a mis en place différentes mesures participant au bien-être de ses salariés.

- **Management de proximité**

Chaque collaborateur est encadré individuellement dans son parcours et sa carrière au sein du groupe par un responsable dédié. En favorisant le dialogue, le responsable conduit le salarié sur la voie de la réussite et du développement professionnel en l'encourageant à développer ses compétences au quotidien.

- **Avantages et services aux salariés**

Le Groupe a mis en place une gamme d'avantages et services à destination de ses salariés :

- Titres de transport : 50 % du prix du titre de transport est pris en charge par le groupe.
- Mutuelle Groupe : 70 % des cotisations sont prises en charge par la société.
- Prime de congés (conventionnelle) : Mise en place afin de faciliter les départs en vacances de nos collaborateurs, cette prime est versée chaque année sur la fiche de paie de juin. De plus, des chèques cadeaux sont remis à nos collaborateurs pour la période de Noël.
- Activités extra-professionnelles : Le Groupe propose à ses collaborateurs des activités tout au long de l'année (bowling, football en salle, karting, etc.). Elle prend en charge le cas échéant les frais de participation (équipement, déplacement, buffet, etc.).
De plus, la sécurité et la santé des personnes sont des valeurs fondamentales.
Le groupe considère qu'il relève de sa responsabilité de protéger davantage tous ses collaborateurs contre les risques professionnels et de renforcer leur sécurité.

Cela passe par :

- Le respect des règles et de normes
- L'ambiance de travail : température des locaux, aération/ventilation, éclairage, exposition au bruit, rythmes et horaires de travail, etc.
- Prévenir durablement les troubles musculo-squelettiques (TMS).
- Eviter les risques psychosociaux : stress, agressions physique ou verbale, etc.
- Réduction de situations dangereuses : vérifications périodiques des installations électriques, limitation de l'exposition ou remplacement des produits dangereux, etc.,
- Présence de signalisation dans les couloirs, extincteurs, plans et consignes de sécurité en cas d'évacuation.

3.2. Développement des compétences et gestion des carrières

La formation fait partie intégrante de la politique Ressources Humaines du Groupe et vise à assurer le maintien des compétences nécessaires à la bonne tenue des postes et responsabilités, à la sécurité au travail, et au développement professionnel des collaborateurs.

F. BILAN PÉDAGOGIQUE : STAGIAIRES BÉNÉFICIAIRE D'UNE FORMATION DISPENSÉE DIRECTEMENT PAR L'ORGANISME			
F - 1. TYPE DE STAGIAIRES DE L'ORGANISME		Nombre de stagiaires	Nombre total d'heures de formation suivies par l'ensemble des stagiaires
Salariés bénéficiant d'un financement par l'employeur, par un OPCA ou un OPACIF.....a		5627	102551
Personnes en recherche d'emploi bénéficiant d'un financement public.....b		0	0
Personnes en recherche d'emploi bénéficiant d'un financement OPCA.....c		0	0
Particuliers à leurs propres fraisd		0	0
Autres stagiairese		3576	94365
TOTAL (a + b + c + d + e).....(1)		9203	196916
F - 2. ACTIVITÉ EN PROPRE DE L'ORGANISME		Nombre de stagiaires	Nombre total d'heures de formation suivies par l'ensemble des stagiaires
Formés par votre organisme pour son propre comptea		5634	102743
Formés par votre organisme pour le compte d'un autre organismeb		3569	94173
TOTAL (a + b).....(2)		9203	196916
F - 3. OBJECTIF GÉNÉRAL DES PRESTATIONS DISPENSÉES		Nombre de stagiaires	Nombre total d'heures de formation suivies par l'ensemble des stagiaires
Formations visant un diplôme ou un titre à finalité professionnelle (hors certificat de qualification professionnelle) inscrit au Répertoire national des certifications professionnelles (RNCP).....a		19	2158
dont de niveau I et II (licence, maîtrise, master, DEA, DESS, diplôme d'ingénieur).....		0	0
dont de niveau III (BTS, DUT, écoles de formation sanitaire et sociale ...).....		19	2158
dont de niveau IV (BAC professionnel, BT, BP, BM...).....		0	0
dont de niveau V (BEP, CAP ou CFPA 1 ^{er} degré...).....		0	0
Formations visant un certificat de qualification professionnelle (CQP).....b		0	0
Formations visant une certification et/ou une habilitation inscrite à l'inventaire de la CNCF.....c		0	0
Autres formations professionnelles continues.....d		9170	194427
Bilans de compétence.....e		12	289
Actions d'accompagnement à la validation des acquis de l'expérience.....f		2	42
TOTAL (a + b + c + d + e + f).....(3)		9203	196916
F - 4. SPÉCIALITÉS DE FORMATION		Nombre de stagiaires	Nombre total d'heures de formation suivies par l'ensemble des stagiaires
Cinq principales spécialités de formation (indiquer la spécialité en clair)	Code		
Autres...	999	7390	155694
Développement des capacités comportementales et relationnelles	413	743	11240
Spécialités plurivalentes des services	300	653	16593
Spécialités plurivalentes de la communication	320	338	5286
Formations générales	100	79	8103
Autres spécialités :		0	0
TOTAL :.....(4)		9203	196916

3.3. Egalité des chances

Le Groupe cherche activement à s'assurer que le personnel reflète toute la diversité de son environnement professionnel. Sa politique sur les droits de l'Homme édicte clairement sa responsabilité : garantir l'égalité des chances des salariés et assurer la reconnaissance et le respect de la diversité des individus et des opinions.

Son engagement en faveur de l'égalité et sa politique de non-discrimination se traduisent également par des initiatives spécifiques contre le harcèlement et la discrimination.

Cet engagement s'applique dans toutes les étapes de la gestion des ressources humaines, telles que l'embauche, la formation, l'avancement ou encore la promotion professionnelle des collaborateurs, etc.

Des engagements qui sont faits notamment dans l'optique de participer de manière volontaire à l'amélioration des conditions de travail et contribuer à l'évolution de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes.

3.4. Diversité

Le Groupe Freelance recrute ses salariés en privilégiant la diversité des profils. De plus, le groupe s'engage à offrir, tant aux nouveaux embauchés qu'à ses collaborateurs déjà en poste, des parcours professionnels variés et correspondant à leurs attentes.

Une politique volontariste qui a conduit le Groupe à entamer des démarches de progrès sur des sujets tels que la diversité, l'égalité des chances ou encore l'amélioration continue des conditions de travail.

Le Groupe encourage la libre expression des collaborateurs et respecte l'exercice des libertés dans la représentation du personnel, dans le cadre des différentes législations nationales applicables.

Afin de garantir que les règles de bonne conduite et d'éthique sont bien respectées dans toutes ses entités juridiques et par l'ensemble de ses collaborateurs, le Groupe procède régulièrement à des audits de contrôle internes et / ou externes.

Chaque collaborateur, dans le cadre des responsabilités qu'il exerce et du poste qu'il occupe est également invité à acquérir une connaissance suffisante des règles de droit et obligations applicables à ses activités professionnelles et à les observer de bonne foi.

Insertion des personnes handicapées

Afin de faciliter l'insertion des personnes à mobilité réduite, le Groupe n'hésite pas à s'approvisionner (fournitures de bureautique) auprès d'entreprises adaptées employant des personnes handicapées (Antilope, Les Ateliers Breton, etc).

Les indicateurs

En matière d'emploi :

- **l'effectif total et la répartition des salariés par sexe, par âge et par zone géographique**

SEXE	Hommes	Femmes	Total
2021	100	136	236
2020	59	82	141
2019	49	63	112
2018	40	58	98
2017	44	59	103

AGE	Moins de 25 ans	25 à 29 ans	30 à 34 ans	35 à 39 ans	40 à 44 ans	45 à 49 ans	50 ans et +	Total
2021	11	46	47	42	33	22	35	236
2020	18	25	33	21	12	15	17	141
2019	17	25	25	10	14	12	9	112

2018	10	31	20	12	8	10	7	98
2017	14	27	19	17	9	8	9	103
ZONE GEOGRAPHIQUE	2021	2020	2019	2018	2017			
Paris	185	112	87	81	87			
Nantes	5	3	2	2	2			
Nice	1	1	1	1	1			
Lyon	5	7	8	3	3			
Toulouse	3	5	4	3	2			
Rennes	4	3	2	2	2			
Bordeaux	2	2	1	1	1			
Var	1	2	2	1	1			
Strasbourg	1	3	3	2	2			
Caen	1	1	1	1	1			
Lille	1	1	1	1	1			
Montpellier	1							
Saint Malo	1							
La Réunion	4							
La Murette	8							
Annecy	13							
Total	236	141	112	98	103			

- **les embauches et les licenciements ;**

2021 : 165 entrées et 0 licenciement

2020 : 27 entrées et 0 licenciement

2019 : 36 entrées et 0 licenciement

2018 : 54 entrées et 0 licenciement

2017 : 57 entrées et 8 licenciements

- **les rémunérations et leur évolution ;**

	2021	2020	2019	2018	2017
Rémunérations moyennes annuelles	44 937,26€	37 773,07€	29722,10€	31667,55€	28138,89€

En matière d’organisation du travail :

- **l’organisation du temps de travail**

Les collaborateurs du Groupe travaillent en moyenne 36 heures et 30 minutes réparties sur 5 jours travaillés. Afin de respecter la législation en matière de réduction du temps de travail, 8 jours de « repos RTT » sont accordés annuellement au prorata temporis. Ces jours s’ajoutent aux congés légaux ou conventionnels et au repos hebdomadaire habituel.

En matière de santé et de sécurité :

- **les conditions de santé et de sécurité au travail ;**
- **les accidents du travail, notamment leur fréquence et leur gravité, ainsi que les maladies professionnelles ;**

2021 : 1 accident du travail dont 1 accident de trajet

2020 : 1 accident du travail dont 1 accident de trajet

2019 : 5 accidents du travail dont 4 accidents de trajets comprenant 1 arrêt de travail

2018 : 0

2017 : 1 accident de travail avec 1 arrêt

- **L’absentéisme ;**

	2021	2020	2019	2018	2017
Taux d’absentéisme	7.76%	4.86%	4.24%	3.35%	2.66%

4. S’engager auprès de nos fournisseurs et sous-traitants

4.1. Gérer les risques fournisseurs

La gestion du risque fournisseur est une problématique adressée par les équipes achats depuis plusieurs années et s’inscrit dans les process de fonctionnement des différentes directions.

L’évaluation des risques (financiers, qualité, organisationnels, RSE ...) est traitée de manière progressive dans le cadre de l’homologation des fournisseurs.

4.2. Nourrir des relations de partenariat créatrices de valeurs

La stratégie du Groupe de nourrir des relations de partenariat créatrices de valeurs est faite de manière à garantir un approvisionnement respectueux des principes d'achats responsables.

En outre, le Groupe s'inscrit dans un modèle d'achats durables avec la volonté de développer des relations de long terme avec ses fournisseurs. En effet, entretenir des relations équilibrées avec ses fournisseurs représente un enjeu essentiel de responsabilité pour l'entreprise. Il s'agit donc d'un leitmotiv fort pour ses équipes.

Afin de concrétiser cet engagement, le Groupe a signé la « Charte Fournisseurs RSE – Anticorruption ».

4.3. Garantir l'intégrité de nos équipes / Encadrer leurs pratiques

Une vigilance particulière est portée à l'intégrité des équipes au contact des fournisseurs, avec la mise en place de :

- procédures internes
- formations spécifiques des nouveaux collaborateurs
- contractualisation et audits
- et dans un contexte économiquement très challengé, le respect des délais de paiement ; déterminant pour la pérennité financière des PME et fait l'objet d'une attention particulière du Groupe.

5. Améliorer l'empreinte environnementale

Le Freelance s'emploie, au niveau de l'ensemble de ses activités, à limiter au maximum son impact environnemental, notamment par l'utilisation de façon durable des ressources en eau, électricité, produits d'hygiène et de propreté mais également en réduisant la production de déchets.

5.1. Préserver l'environnement et réduire les déchets

La politique de gestion des déchets et de protection de l'environnement du Groupe a pour objectifs de :

- Réduire les quantités de déchets générés sur ses différents sites mais également chez les clients
- Sensibiliser les salariés au tri
- Limiter les gaspillages en eau et électricité.

5.2. Faire évoluer les comportements

Le Groupe s'est engagé à mobiliser ses salariés sur les économies d'énergie. Il favorise le co-voiturage et encourage ses salariés à prendre les transports en commun.

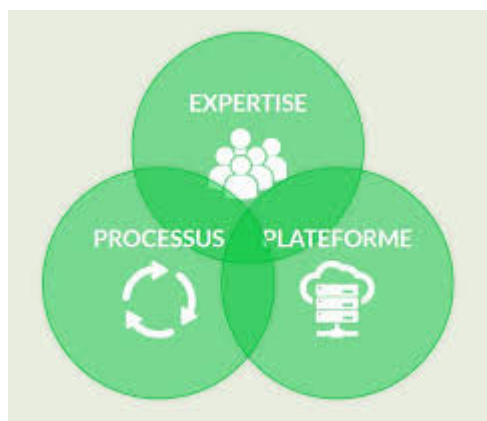
Charte

RELATIONS FOURNISSEURS RESPONSABLES

Liste alphabétique de la
Charte Relations fournisseurs responsables
A ce jour 2062 signataires

Du 11 février 2010 au 31 octobre 2019

ecovadis
Business Sustainability Ratings





FREELANCE.COM

Société Anonyme au capital de 4 440 693,52 euros
Siège social : 1, parvis de la Défense – 92044 Paris La Défense cedex
RCS Nanterre B 384 174 348 - SIRET 384 174 348 00076 - APE 6202 A

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2021

A l'Assemblée Générale de la société FREELANCE.COM,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société FREELANCE.COM relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

- Le chiffre d'affaires de l'activité opérationnelle est reconnu dans les conditions décrites dans la note 2.6 de l'annexe. Nous avons pris connaissance des procédures suivies par la société et avons testé leur efficacité au cours de l'exercice. Nous nous sommes également assurés, par sondages, de la correcte comptabilisation des charges directes correspondantes.
- Les titres de participation et mali techniques afférents, dont le montant net figurant au bilan au 31 décembre 2021 s'établit à 177,8 millions d'euros, sont évalués à leur coût d'acquisition et dépréciés sur la base de leur valeur d'utilité selon les modalités décrites dans la note 2.1 de l'annexe.

Nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations par comparaison avec les réalisations et par entretien avec la direction financière, et à revoir les calculs effectués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration arrêté le 22 avril 2022 et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-4 du code de commerce.

Rapport sur le gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans le rapport du conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L. 225-37-4 du code de commerce.

Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Champs sur Marne et à Paris, le 25 avril 2022
Les Commissaires aux Comptes



Cabinet PÉRON et Associés
Jean François PÉRON
Commissaire aux Comptes
Membre de la Compagnie régionale de Paris



Comptabilité Audit Développement
Alexandre DROUHIN
Commissaire aux Comptes
Membre de la Compagnie régionale de Paris

free
lance
com

31 décembre
2021

COMPTES SOCIAUX

Table des matières

BILAN ACTIF	3
BILAN PASSIF	4
COMPTE DE RESULTAT	5
NOTE ANNEXE AUX COMPTES SOCIAUX	7
Note 1 - Faits marquants de la période et évènements post clôture.....	7
Note 2 - Règles et Méthode d'évaluation	10
2.1. Participations, et autres titres immobilisés.....	10
2.2. Immobilisations incorporelles et corporelles.....	10
2.3. Provisions pour risques et charges.....	11
2.4. Créances et dettes	11
2.5. Valeurs mobilières de placement	11
2.6. Reconnaissance du chiffre d'affaires.....	11
2.7. Produits et charges exceptionnels	12
2.8. Indemnités de départ en retraite	12
Note 3 - Informations sur les postes du Bilan.....	12
3.1. Mouvements ayant affecté les divers postes de l'actif immobilisé	12
3.2. Créances et dettes d'exploitation	15
3.3. Capitaux propres	16
3.4. Provisions réglementées, pour risques et charges et pour dépréciation	17
3.5. Dettes financières.....	18
3.6. Comptes de régularisation	19
Note 4 - Informations sur les postes du résultat.....	20
4.1. Ventilation du chiffre d'affaires	20
4.2. Autres Produits d'exploitation	20
4.3. Détail des achats et charges externes	20
4.4. Détail du résultat financier.....	21
4.5. Détail du résultat exceptionnel	22
4.6. Déficit reportable.....	23

Note 5 - Autres informations.....	23
5.1. Engagements hors bilan.....	23
5.2. Effectif moyen.....	23
5.3. Honoraires des Commissaires aux comptes.....	23
5.4. Passifs éventuels.....	24
5.5. Informations sur les parties liées.....	24
5.6. Informations sur les attributions d'actions gratuites.....	24
Note 6 - Tableau des filiales et des participations.....	25

BILAN ACTIF

ACTIF en €	BRUT	Amort et Provisions	NET	NET
	31/12/2021	31/12/2021	31/12/2021	31/12/2020
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Frais de recherche				
Conces.. brevets & licences	4 814 588	1 176 487	3 638 101	2 951 338
Logiciels				
Fonds commercial	283 539	19 322	264 217	264 217
Autres immob.incorporelles				
Immob.incorporelles en cours	661 158		661 158	1 453 364
Avces/immob.incorporelles				
TOTAL Immobilisations incorporelles	5 759 285	1 195 809	4 563 476	4 668 919
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel & outillage	137 851	108 850	29 000	42 680
Autres immobilisations corporelles	963 287	642 568	320 719	222 514
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
TOTAL Immobilisations corporelles	1 101 137	751 418	349 719	265 194
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations financières	173 336 934	724 035	172 612 899	28 429 388
Créances rattach.particip.	105 965		105 965	99 040
Autres titres immobilisés	157 767		157 767	128 482
Prêts	139 159	15 838	123 321	123 321
Autres immobilisations financières	6 034 345		6 034 345	5 450 763
TOTAL Immobilisations financières	179 774 171	739 873	179 034 298	34 230 994
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	186 634 593	2 687 100	183 947 493	39 165 107
STOCKS ET EN-COURS				
CREANCES				
Avances et acptes versés /commandes				
Créances clients	27 203 161	88 268	27 114 893	22 939 773
Autres créances	22 287 403		22 287 403	15 542 834
Capital sscrit appelé, n.versé				
TOTAL Créances	49 490 564	88 268	49 402 296	38 482 607
DISPONIBILITES				
Valeurs mobilières de placement	203 331		203 331	203 331
Disponibilités	24 215 084		24 215 084	11 600 903
TOTAL Disponibilités	24 418 415		24 418 415	11 804 233
COMPTE DE REGULARISATION ACTIF				
Charges constatées d'avances	525 331		525 331	428 574
Chges à répartir/+ exercices	1 229 560		1 229 560	
Ecart de conversion - Actif				1 581
TOTAL Comptes de régularisation	1 754 891		1 754 891	430 155
TOTAL ACTIF	262 298 462	2 775 368	259 523 094	89 882 103

BILAN PASSIF

PASSIF en €	31/12/2021	31/12/2020
SITUATION NETTE		
Capital social	4 440 694	2 913 896
Primes liées au capital	64 048 112	8 190 190
Ecart réévaluation		
Réserves légales	291 390	289 157
Réserves stat.& contract.	153 440	153 440
Réserves réglementées		
Autres réserves	16 787	16 787
Report à nouveau	11 746 744	5 706 018
Résultat de l'exercice	5 044 367	6 042 959
TOTAL Situation nette	85 741 534	23 312 447
Subvention d'investissement		
Provisions règlementées	264 746	114 228
CAPITAUX PROPRES	86 006 280	23 426 675
Produit des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provision pour risques et charges	140 000	191 381
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	140 000	191 381
DETTES FINANCIERES		
Empts oblig.convertibles		11 426 226
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes financières auprès des établissements de crédit	100 626 393	12 217 867
Emprunts et dettes financières divers		
TOTAL Dettes financières	100 626 393	23 644 093
DETTES DIVERSES		
Avces & acptes reçus/cm des	60 124	15 955
Dettes fourn.& cptes ratt.	45 068 094	33 479 713
Dettes fiscales et sociales	11 213 279	8 469 937
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	5 790 667	
Autres dettes	10 586 946	521 766
TOTAL Dettes diverses	72 719 110	42 487 371
COMPTE DE REGULARISATION PASSIF		
Produits constatés d'avance	25 967	132 583
Ecart de conversion - Passif	5 343	
TOTAL Comptes de régularisation	31 311	132 583
TOTAL PASSIF	259 523 094	89 882 103

COMpte DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT en €	France	Export	NET 31/12/2021	NET 31/12/2020
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens				
Production vendue de services	156 929 607	415 491	157 345 098	134 041 934
TOTAL Chiffre d'Affaires nets	156 929 607	415 491	157 345 098	134 041 934
Production stockée				
Production immobilisée				
Subvention d'exploitation				
Reprise sur amortissements et provisions, transfert de charges			298 408	199 031
Autres produits de gestion courante			935 659	134 191
PRODUITS D'EXPLOITATION			158 579 166	134 375 155
CHARGES EXTERNES				
Achat de marchandises (et droits de douane)				
Variation de stock de marchandises				
Achats de matières premières et autres approvisionnements				
Variation de stock (matières premières et autres approvisionnements)				
Autres charges et charges externes			155 007 155	132 069 718
TOTAL Charges externes			155 007 155	132 069 718
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES			299 903	290 955
CHARGES DE PERSONNEL				
Salaires et traitements			148 000	227 591
Charges sociales			73 751	115 624
TOTAL Charges de personnel			221 751	343 215
DOTATION D'EXPLOITATION				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			1 257 699	613 493
Dotations aux provisions sur immobilisations			35 130	
Dotation aux provisions sur actif circulant				23 810
Dotation aux provisions pour risques et charges				
TOTAL Dotations d'exploitation			1 292 829	637 303
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION			107 939	-8 026
CHARGES D'EXPLOITATION			156 929 579	133 333 164
RESULTAT D'EXPLOITATION			1 649 587	1 041 991

COMPTE DE RESULTAT en €	NET 31/12/2021	NET 31/12/2020
RESULTAT D'EXPLOITATION	1 649 587	1 041 991
PRODUITS FINANCIERS		
Produits financiers de participation	5 026 812	5 357 078
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	2 458	
Autres intérêts et produits assimilés	55	10
Reprises sur provisions et transferts de charges	1 581	
Différences positives de change	454	3 585
TOTAL Produits financiers	5 031 360	5 360 672
CHARGES FINANCIERES		
Dotations financières aux amortissements et provisions		92 406
Intérêts et charges assimilés	818 330	459 446
Différences négatives de change	15 521	915
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL Charges financières	833 851	552 768
RESULTAT FINANCIER	4 197 509	4 807 904
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	5 847 096	5 849 895
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		14 134
Produits exceptionnels sur opérations en capital	101 567	64 444
Reprises sur provisions et transferts de charges	49 800	57 400
TOTAL Produits exceptionnels	151 367	135 978
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	217 120	34 275
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	520 711	
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	150 518	101 788
TOTAL Charges exceptionnelles	888 350	136 063
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-736 982	-85
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôt sur les bénéfices	65 747	-193 149
TOTAL DES PRODUITS	163 761 893	139 871 806
TOTAL DES CHARGES	158 717 526	133 828 846
RESULTAT NET	5 044 367	6 042 959

NOTE ANNEXE AUX COMPTES SOCIAUX

Les comptes annuels sont établis conformément au règlement de l'Autorité des Normes Comptables N°2014-03 du 5 juin 2014 modifié.

Les conventions suivantes ont notamment été respectées :

- continuité de l'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Aucune dérogation aux prescriptions comptables n'a été faite.

Tous les montants de l'annexe sont exprimés en euros ou en milliers d'euros (KEUR).

Les notes ci-dessous représentent l'annexe aux comptes sociaux au 31 décembre 2021 qui présentent un total de bilan de 259 523 094 euros et un bénéfice net de 5 044 367 euros.

Note 1 - Faits marquants de la période et événements post clôture

En 2021, les principaux faits marquants sont les suivants :

Rapprochement avec la société COWORKEES

Le 5 mars 2021, FREELANCE.COM a signé un traité d'apport avec le groupe COWORKEES, plateforme qui accompagne les entreprises qui souhaitent travailler avec des freelances spécialistes du marketing et de la communication en France et en Suisse.

Ce rapprochement permet à FREELANCE.COM de renforcer sa communauté de talents externes de nouveaux profils spécialistes du marketing et de la communication, et ainsi de répondre toujours plus efficacement aux besoins des entreprises.

Lors de l'assemblée générale extraordinaire du 5 mars 2021, les actionnaires de FREELANCE.COM se sont prononcés en faveur d'un apport en nature de l'intégralité des titres de la société COWORKEES au profit de FREELANCE.COM et de l'augmentation de capital en découlant. En conséquence, afin de rémunérer cet apport, FREELANCE.COM a augmenté son capital par l'émission de 494 986 actions au prix de 4,83 euros par action au profit des actionnaires de COWORKEES.

Rapprochement avec la société TMC

Dans la continuité de sa croissance, FREELANCE.COM a adopté le 18 juin 2021 l'ensemble des résolutions soumises au vote, et notamment la prise de contrôle à 100% par FREELANCE.COM de la structure TMC France qui devient ainsi une filiale du groupe.

TMC France, organisme certifié Qualiopi depuis décembre 2020, est un acteur reconnu de la formation déjà bien établi sur les certifications dorénavant obligatoires et couvre les principales typologies d'intervention de la formation : présentiel, distanciel, e-learning, 3d virtuel, multimodal.

Avec cette nouvelle filiale, FREELANCE.COM confirme son positionnement déjà bien présent sur le marché de la formation et prépare une offre importante vers les grands comptes afin de challenger les grands acteurs généralistes de la formation.

Lors de l'assemblée générale extraordinaire du 18 juin 2021, les actionnaires de FREELANCE.COM se sont prononcés en faveur d'un apport en nature de 84% des titres de la société TMC au profit de FREELANCE.COM et de l'augmentation de capital en découlant. En conséquence, afin de rémunérer cet apport, FREELANCE.COM a augmenté son capital par l'émission de 250 000 actions au prix de 4,76 euros par action au profit des actionnaires de TMC et a signé, en complément, un protocole de cession du solde des actions (16%) pour 200 000 €.

Souscription des prêts garantis par l'état (PGE)

Au 31 décembre 2020 et compte tenu des incertitudes liées à la crise, FREELANCE.COM avait souscrit et débloqué les fonds de PGE pour un montant de 12 M€.

Au cours du second semestre 2021, FREELANCE.COM a remboursé intégralement les 12 M€.

Conversion des OCA

Suite aux décisions du Conseil d'administration en date du 22 octobre 2021 constatant la conversion des 10 548 984 OCA attribuées par l'AGE du 22 décembre 2016 à Groupe CBV Ingénierie, le capital social a été augmenté de 843 918,72 euros par émission de 10 548 984 actions nouvelles d'une valeur nominale de 0,08 euro.

La dette financière de 11 076 K€, historiquement inscrite au passif, a été soldée en contrepartie d'une augmentation de capital de 844 K€ et d'une prime d'émission de 10 232 K€.

Rapprochement avec le Groupe HELVETIC PAYROL

Lors de son assemblée Générale Extraordinaire du 28 octobre 2021, les actionnaires de FREELANCE.COM se sont prononcés en faveur de l'acquisition de 100% du Groupe HELVETIC PAYROLL (Groupe HP) réalisé pour partie en numéraire et pour partie en Actions à Bon de Souscription d'actions FREELANCE.COM.

Le groupe HP est constitué des sociétés Helvetic Payroll SA (HP Genève), Helvetic Payroll Zurich AG (HP Zurich) et 3P Financial Services SA (3PFS).

Leader sur le marché du portage salarial en Suisse, Helvetic Payroll accompagne à la fois les consultants indépendants et les entreprises internationales. Il est reconnu pour la qualité de son offre de services, l'efficacité de ses dispositifs et process opérationnels, ainsi que pour ses outils innovants mis à disposition des clients.

Partageant avec FREELANCE.COM la même vision du « Future of Work », il propose des solutions totalement digitales, intégrant une large palette de services, notamment en conseils financiers, juridiques et fiscaux. Fort de 21 collaborateurs, le groupe helvétique compte plus de 500 clients et accompagne plus de 1200 consultants et experts, indépendants ou salariés de PME hyperspécialisées. Etabli sur la base d'un modèle d'affaires digital, Helvetic Payroll a connu une

croissance annuelle de plus de 30% sur les 3 derniers exercices, pour un niveau de rentabilité parmi les plus élevés de la profession.

Les principaux termes et conditions de l'acquisition sont les suivants :

- Apport de 37,6% du capital de HP Genève et de 29,7% de HP Zurich rémunérés par l'émission de 7.500.000 actions nouvelles (5.70 euros par actions) FRELANCE.COM et chacune assortie d'un bon de souscription d'action (ABSA). Les BSA ont été détachés des 7.500.000 actions nouvelles dès leur création.
- Acquisition du solde des entités HP Genève et HP Zurich ainsi que de l'intégralité de 3PFS pour un montant de 94 MCHF (dont 6 MCHF de complément de prix conditionné au CA 2021 et atteint, payables en 2022).

Les principaux termes et conditions des BSA sont résumés ci-dessous :

- Quantité 7.500.000 BSA (Parité : 5 BSA donneront droit à 1 action nouvelle FREELANCE.COM)
- Nombre d'actions FREELANCE.COM susceptibles d'être émises par exercice des BSA : 1.500.000
- Prix d'exercice : 5,996 € (correspondant au prix d'exercice de 5 BSA)
- Date d'échéance : 31 décembre 2023
- Les BSA ne sont pas cotés

Participation de la société INOP'S

FREELANCE.COM a respecté son engagement d'acquérir la totalité des actions la société INOP'S entrée dans le groupe le 18 juin 2020. Sur les 25% restant fin 2020, un complément de 19.84 % a été acquis sur le second semestre 2021, amenant ainsi sa participation à 94.84 %.

Crise sanitaire du Covid19

Depuis le début de l'exercice 2021, les impacts sur les activités de FREELANCE.COM semblent limités.

FREELANCE.COM a continué d'adapter son organisation pour garantir le niveau de service attendu par ses clients, entreprises et talents, documenté dans un Plan de Continuité d'Activité (PCA), et ainsi sécuriser l'ensemble des prestations en cours, tout en préservant ses employés, et notamment :

- La mise en place du télétravail pour l'ensemble des salariés avec des outils dédiés,
- La production de documentations et formations spécifiques liée à la gestion de crise du covid19,
- La mise en place d'un service de continuité d'activités,
- Aucun recours au chômage partiel

Evènements post-clôture

- Participation de la société INOP'S

Au premier semestre 2022, FREELANCE.COM souhaite finaliser son objectif de détenir 100% des actions de la société INOP'S avec l'acquisition des 5.16% restants par la signature d'un traité d'apport fin avril 2022.

- Regroupement des équipes parisiennes

En février 2022, FREELANCE.COM décide de rapprocher les équipes basées dans le 17^{ème} arrondissement de Paris et de transférer le siège social d'INOP'S sur son site situé à la Grande Arche depuis 2017. Depuis, 180 collaborateurs environ travaillent désormais au 15^{ème} et 18^{ème} étage de la Grande Arche de la Défense.

- Crise en Ukraine

L'invasion de l'Ukraine par la Russie et les sanctions qui visent cette dernière pourraient avoir des impacts financiers importants pour les entreprises ayant une exposition dans ces pays. Ces évènements post-clôture sont sans impact sur les comptes annuels 2021 de FREELANCE.COM ni sur les perspectives 2022.

Note 2 - Règles et Méthode d'évaluation

2.1. Participations, et autres titres immobilisés

La valeur brute des titres est constituée par le coût d'achat incluant les frais accessoires, notamment d'avocats.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Les dotations et reprises de provisions pour dépréciation des titres de participation et créances associées sont inscrites en résultat financier.

La valeur d'inventaire des filiales opérationnelles, autre que Provigis, est appréciée en fonction de critères de rentabilité et de développement.

La valeur d'inventaire de Provigis est appréciée en fonction de ses perspectives de croissance.

2.2. Immobilisations incorporelles et corporelles

La valeur brute des éléments incorporels et corporels de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée ou de production des biens dans le patrimoine, compte tenu des frais nécessaires à la mise en utilisation de ces biens, mais à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition. Ces éléments n'ont pas fait l'objet d'une réévaluation légale ou libre.

Les actifs non amortissables de l'actif immobilisé sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour tenir compte de la valeur actuelle de ces biens.

Les amortissements sont calculés sur la durée normale d'utilisation des biens selon le mode linéaire.

Les durées d'amortissements les plus généralement retenues sont les suivantes :

- logiciels	4 ans
- logiciel spécifique	3 à 5 ans
- installations générales, agencements, aménagements	5 ans
- matériel de bureau et informatique	3 ou 4 ans
- mobilier	8 ans

Les fonds commerciaux ne sont pas amortis (durée de vie illimitée) mais font l'objet d'un test de dépréciation annuel.

2.3. Provisions pour risques et charges

Ces provisions sont destinées à couvrir les risques et les charges que des événements survenus ou en cours rendent probables à la date d'établissement des comptes, dès lors que leur montant peut être estimé avec une précision suffisante.

Les provisions sont évaluées à chaque clôture et font l'objet d'une reprise lors de leur utilisation (comptabilisation des charges correspondantes) ou de la disparition du risque initialement prévu.

2.4. Créances et dettes

Les créances et dettes sont évaluées à leur valeur nominale.

Les créances sont, le cas échéant, dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu.

2.5. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition.

Elles font, lorsque nécessaire, l'objet d'une provision calculée pour chaque ligne de titre d'une même nature, afin de ramener leur valeur au cours de bourse moyen du dernier mois, ou à leur valeur de négociation probable pour les titres non cotés. Conformément au principe de prudence, les plus-values latentes ne sont pas comptabilisées en compte de résultat.

2.6. Reconnaissance du chiffre d'affaires

Les factures de prestations de services sont émises chaque mois au vu du rapport d'intervention signé du client et du prestataire concernant les prestations du mois précédent.

Aucun revenu n'est constaté pour des missions non encore réalisées quelle qu'en soit la durée.

2.7. Produits et charges exceptionnels

Les produits et charges exceptionnels tiennent compte non seulement des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'entreprise mais également de ceux qui présentent un caractère exceptionnel eu égard à leurs montants.

2.8. Indemnités de départ en retraite

Les engagements liés aux indemnités de départ en retraite dues au personnel en activité sous contrat à durée indéterminée ne sont pas constatés sous forme de provision, ni mentionnés en engagements hors bilan du fait de leur caractère non significatif.

Note 3 - Informations sur les postes du Bilan

3.1. Mouvements ayant affecté les divers postes de l'actif immobilisé

Valeur brute des immobilisations	31/12/2020	Acquisitions	Diminution / Autres mouvements	31/12/2021
Logiciel acquis				
Logiciel spécifique	2 172 674		824 254	2 996 928
Site Internet Freelance.com	15 660			15 660
Autres	57 730		-55 731	1 999
Marque Freelance.com	1 800 001			1 800 001
Fonds commercial	283 539			283 539
Immobilisation incorporelle en cours	1 453 364	1 436 615	-2 228 821	661 158
s/total immobilisations incorporelles	5 782 968	1 436 615	-1 460 298	5 759 285
Agencement aménagement	137 851			137 851
Installations générales	219 008	87 022		306 030
Matériel de bureau, informatique, mobilier	550 161	107 096		657 256
s/total immobilisations corporelles	907 019	194 118		1 101 137

Les logiciels spécifiques comprennent notamment :

- Le logiciel SMART a été mis en service à partir d'avril 2020. La valeur brute mise en service fin 2021 s'élève à 1 435 K€. La valeur nette de cet actif s'élève à 728 K€ au 31 décembre 2021.
- le logiciel TEOREME, rebaptisé sous le nom commercial de CONNECTEED, a été mis en service en janvier 2021 pour 1 307 K€. La valeur nette de cet actif s'élève à 920 K€ au 31 décembre 2021.
- Le logiciel PAYROLL mis en service à partir d'avril 2020 a été totalement déprécié sur le second semestre 2021 suite à la décision de l'arrêt de son développement commercial. La valeur brute de 1 117 K€ est présente dans la colonne diminution de L'impact dans les comptes est une charge exceptionnelle de 521 K€.

Ces logiciels spécifiques supportant l'exploitation font l'objet d'un amortissement linéaire, calculé sur une durée qui n'excède pas 5 ans.

Les immobilisations incorporelles en-cours pour 661 K€ sont principalement liées à la continuité de développement des logiciels SMART (70 K€), CONNECTEED (244 K€) , le développement du nouveau projet PORTAIL ENTREPRISES & PARTENAIRES (115 K€) destiné aux échanges sur les offres et les demandes entre partenaires et donneurs d'ordre, ainsi que la mise en place du logiciel SALES FORCE (130 K€) liée au déploiement sur l'ensemble des activités du groupe.

Amortissements	31/12/2020	Dotations	Reprises	31/12/2021
Logiciel acquis				
Logiciel spécifique	900 681	1 145 868	-883 856	1 162 694
Site Internet Freelance.com	11 559	2 237		13 796
Autres	55 727		-55 730	-3
Marque Freelance.com				
Fonds commercial				
Immobilisation incorporelle en cours				
s/total immobilisations incorporelles	967 967	1 148 105	-939 586	1 176 487
Agencement aménagement	95 170	13 680		108 850
Installations générales	93 435	31 261		124 695
Matériel de bureau, informatique, mobilier	453 220	64 652		517 872
s/total immobilisations corporelles	641 825	109 593		751 418
Dépréciations	31/12/2020	Dotations	Reprises	31/12/2021
Logiciel acquis				
Logiciel spécifique	126 759		-126 759	
Site Internet Freelance.com				
Autres				
Marque Freelance.com				
Fonds commercial	19 322			19 322
Immobilisation incorporelle en cours				
s/total immobilisations incorporelles	146 081		-126 759	19 322
Agencement aménagement				
Installations générales				
Matériel de bureau, informatique, mobilier				
s/total immobilisations corporelles				

Immobilisation financières

Immobilisations financières brutes	31/12/2020	Fusion/Apport	Augmentations	Diminutions	31/12/2021
PARTICIPATIONS					
ADMISSIONS ACCESS	1 431 876				1 431 876
ADMISSIONS ETUDES ET PROJETS	101 604	30 000			131 604
ADMISSIONS SAVOIR FAIRE	841 197				841 197
ADMISSIONS SUISSE	81 136				81 136
ADMISSIONS TECHNOLOGIES	15 000	-15 000			
ADMISSIONS TRANSITIONS	15 000	-15 000			
COWORKEES	7 285		2 466 432		2 473 717
ERGONOS CONSULTING	2 361 908				2 361 908
FREELANCE LUXEMBOURG		22 331			22 331
FREELANCE MAROC	944 827				944 827
FREELANCE UK	1				1
FREELANCE ONE	50 000				50 000
ADMISSIONS ONE	15 000				15 000
FREELANCE SERVICES	50 000				50 000
HELVETIC PAYROLL GENEVE			64 763 476		64 763 476
HELVETIC PAYROLL ZURICH			64 763 476		64 763 476
3P FINANCIAL SERVICES			462 134		462 134
INOP'S	14 835 540		10 256 082		25 091 621
INSTITUT SAVOIR FAIRE	50 000				50 000
PROVIGIS	1 995 648				1 995 648
SAGE	3 360 000				3 360 000
TEOPHILE	45 000				45 000
TMC			1 449 580		1 449 580
VALOR CONSULTANTS	2 902 402				2 902 402
VALOR ONE	50 000				50 000
TOTAL Participations	29 153 423	22 331	144 161 180		173 336 934
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES					
Prêt Freelance.UK	99 040		6 925		105 965
Actions propres et contrat liquidités *	203 273		101 567		304 841
Autres prêts (dont Effort de construction)	139 159				139 159
Mali technique affecté aux participations :					
- AD'MISSIONS SAVOIR FAIRE	377 429				377 429
- SAGE	4 801 853				4 801 853
Dépôts et cautionnements	196 690		511 300		707 990
TOTAL Autres immobilisations financières	5 817 444		619 793		6 437 237
TOTAL Immobilisations financières brutes	34 970 868	22 331	144 780 973		179 774 171

* La société détient une partie de ses propres actions en application du contrat de liquidité confié à la société Gilbert Dupont. A la clôture de l'exercice 2021, la société détient 19 425 de ses propres actions pour une valeur de 157 767 euros.

AD'Missions Technologies et AD'Missions Transitions ont fait l'objet d'une fusion simplifiée au profit d'AD'Missions Etudes et Projets.

A la fin du 1^{er} semestre 2021, FREELANCE.COM a acquis 100% du capital et des droits de vote des sociétés COWORKEES et TMC qui n'incluaient aucun complément de prix.

Sur le second semestre 2021, FREELANCE.COM a acquis 100% du capital et des droits de vote du Groupe Helvetic Payroll composé des 3 sociétés Helvetic Payroll Genève, Helvetic Payroll Zurich et 3P Financial Service. En parallèle, FREELANCE.COM a acquis 19.84% complémentaire d'INOP'S, portant ainsi sa participation à 94.84% dans cette filiale.

Dépréciations Immobilisations financières	31/12/2020	Dotations	Reprises	31/12/2021
PARTICIPATIONS				
AD/Missions Access	724 035			724 035
TOTAL Participations	724 035			724 035
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Prêts (dont effort de construction)	15 838			15 838
TOTAL Autres immobilisations financières	15 838			15 838
TOTAL Dépréciations Immobilisations financières	739 873			739 873

Les tests de dépréciation n'ont conduits à aucune dépréciation complémentaire sur l'exercice.

3.2. Créances et dettes d'exploitation

Etat des créances d'exploitation (Brut)	Montant	Un an au plus	Plus d'un an
CREANCES			
Créances clients	27 107 112	27 107 112	
Créances clients douteux	96 049	96 049	
Créances sociales			
Créances fiscales	11 063 907	11 063 907	
Groupe et associés	2 380 906	2 380 906	
Autres créances diverses et affacturage	8 842 590	8 842 590	
Charges constatées d'avances	525 331	525 331	
Chges à répartir/+ exercices	1 229 560	1 229 560	
Ecart de conversion - Actif			
TOTAL Créances	51 245 454	51 245 454	

La société a recours aux services d'un factor. Au 31 décembre 2021, le solde des créances transmises au factor et non encore réglées par les clients s'élève à 42 618 761 euros contre 25 766 818 euros à fin 2020.

Le poste Clients et comptes rattachés connaît une augmentation en lien avec celle du chiffre d'affaires.

Les créances sur l'Etat correspondent principalement à des créances de TVA.

Etat des dettes d'exploitation (Brut)	Montant	Un an au plus	Plus d'un an et moins de 5 ans	Plus de 5 ans
DETTES				
Avances reçues sur commandes	60 124	60 124		
Fournisseurs et comptes rattachés	45 068 094	45 068 094		
Dettes sociales - Personnel				
Dettes sociales - Organisme	14 749	14 749		
Dettes fiscales	11 128 894	11 128 894		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	5 790 667	5 790 667		
Groupe et associés	9 701 054	9 701 054		
Autres dettes	955 528	955 528		
Produits constatés d'avance	25 967	25 967		
Ecart de conversion - Passif	5 343	5 343		
TOTAL Dettes	72 750 421	72 750 421		

Les dettes fiscales de 11 129 K€ sont essentiellement composées de la TVA collectée pour 10 545 K€. La ligne Groupe et associés provient des comptes courants avec les autres sociétés du groupe, notamment INOP'S, Helvetic Payroll Zurich et Provigis.

3.3. Capitaux propres

Capitaux Propres	31/12/2020	Affectation du résultat	Attribution gratuite d'actions	Apport partiel d'actif	Augmentation de capital	Conversion des OCA	31/12/2021
Capital	2 913 896		23 280	659 599		843 919	4 440 694
Prime d'émission	8 190 190		-23 280	45 648 688		10 232 514	64 048 112
Prime de fusion							
Prime d'apport							
Bons de souscription							
Réserve Légale	289 157	2 233					291 390
Réserve statutaire	153 440						153 440
Autres réserves	16 787						16 787
Report à nouveau	5 706 018	6 040 726					11 746 744
Résultat 2020	6 042 959	-6 042 959					
Résultat 2021							5 044 367
Total Capitaux Propres	23 312 447			46 308 287		11 076 433	85 741 534

Depuis le 1^{er} janvier 2021, le capital social de FREELANCE.COM a été augmenté de 1 527 K€ par émission de :

- 291 000 actions nouvelles d'une valeur nominale de 0,08 euro chacune (Attribution Gratuite d'Actions AGA)
- 494 986 actions nouvelles d'une valeur nominale de 0,08 euro chacune (Traité d'apport COWORKEES)
- 250 000 actions nouvelles d'une valeur nominale de 0,08 euro chacune (Traité d'apport TMC).
- 10 548 984 actions nouvelles d'une valeur nominale de 0.08 euro chacune (conversion des OCA)
- 7 500 000 actions nouvelles d'une valeur nominale de 0,08 euro chacune (Traité d'apport Groupe HP)

Il passe ainsi de 2 914 K€ euros composé de 36 423 699 actions d'une valeur nominale de 0,08 euro à 4 441 K€ composé de 55 508 669 actions de 0,08 euro de valeur nominale.

Au titre des opérations décrites ci-dessus, la prime d'émission de FREELANCE.COM a diminué d'un montant total de 23 K€ (Attribution Gratuite d'Actions AGA) et a augmenté de 55 881 K€ au titres des 3 Traités d'Apport détaillés ci-dessus et de la conversion des OCA.

La société FREELANCE.COM détient une partie de ses propres actions en application du contrat de liquidité confié à la société Gilbert Dupont. Au cours de l'exercice 2021, FREELANCE.COM a acheté 370 402 titres et en a vendu 381 739. Au 31 décembre 2021, elle détient 19 425 titres valorisés à leur prix d'achat, soit 158 K€, selon la méthode FIFO (Premier Entrée Premier Sorti). Les plus-values ou moins-values de cession sont constatées directement en résultat.

3.4. Provisions réglementées, pour risques et charges et pour dépréciation

Provisions réglementées, risques et charges et dépréciations	31/12/2020	Augmentations	Diminutions	Reprises non utilisées	Variation de périmètre	Autres mouvements	31/12/2021
Prov.régl.amort.dérogatoires	114 228	150 518					264 746
Provisions pour Risques et Charges (III)	191 381		-51 382				140 000
Provisions pour dépréciations sur :							
- immobilisations incorporelles	146 081		-126 759				19 322
- immobilisations corporelles							
- immobilisations financières	739 873						739 873
- comptes clients	259 917		-171 648				88 268
- autres créances							
- valeurs mobilières							
Total	1 451 480	150 518	-349 790				1 252 209

Impact en résultat	Dotations	Reprises
Résultat d'exploitation		-298 409
Résultat financier		-1 581
Résultat exceptionnel	150 518	-49 800
TOTAL Impact en résultat	150 518	-349 790

Les provisions et dépréciations concernent principalement quatre types de risques :

- Les risques sociaux de litiges avec le personnel à hauteur de 140 K€
- Les risques commerciaux contractuels à hauteur de 88 K€
- Les risques liés à la perte de valeur des titres de participation pour 740 K€
- Les risques technologiques liés aux développements informatiques en interne pour 1 K€

3.5. Dettes financières

Etat des dettes financières (Brut)	Montant	Un an au plus	Plus d'un an et moins de 5 ans	Plus de 5 ans
DETTES FINANCIERES				
Emprunts obligataires				
Emprunts bancaires	100 000 000	7 500 000	37 500 000	55 000 000
Autres dettes financières	626 393	626 393		
TOTAL Dettes financières	100 626 393	8 126 393	37 500 000	55 000 000

En octobre 2021, FREELANCE.COM a converti les 10 548 984 OCA de 1.05 € de valeur nominale chacune attribuée par l'AGE du 22 décembre 2016 à CBV. L'emprunt obligataire a donc été soldé en contrepartie d'une augmentation de capital de 844 K€ et d'une prime d'émission de 10 232 K€.

Pour financer l'acquisition du Groupe HP, et restructurer sa dette à la suite du remboursement d'une partie des PGE et du complément INOP'S lié au rachat des minoritaires, FREELANCE.COM a emprunté 100 M€ fin octobre auprès de Bpifrance (10 M€) et d'un pool bancaire (90 M€) mené par le LCL et la SG. Par ailleurs, afin de permettre de futures acquisitions, des lignes de crédits bancaires déjà négociées pourront potentiellement être mises à disposition de FREELANCE.COM.

Les termes des emprunts bancaires qui totalisent 100 000 K€ sont précisés ci-dessous :

- 45 M€ amortissable annuellement sur 6 ans au taux maximum de l'Euribor* + 1.9% l'an
- 45 M€ amortissable in fine sur 7 ans au taux maximum de l'Euribor* + 2.3% l'an
- 10 M€ amortissable annuellement sur 6 ans au taux de 1.4%

* Dans le cas où l'Euribor serait inférieur à zéro, il sera réputé être égal à zéro.

La marge appliquée au taux maximum de l'Euribor + 1.9% et 2.3 % l'an est variable suivant l'atteinte :

- d'un ratio R1 avec test semestriel (Dettes Financières Nettes Consolidées / EBITDA Consolidé)
- de critères RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises) qui pourraient bonifier le taux d'intérêt de 0,05%

Afin de se prémunir contre une baisse ou une hausse des taux d'intérêts, le groupe a recouru à un instrument financier de Cap (0.94%) et de Floor (-0.65%) avec La Banque Postale. Il couvre la période du 28/10/21 au 28/10/25 sur une base de 54 M€ (60% de l'emprunt avec le pool bancaire).

Les autres dettes financières pour 626 K€ concernent principalement les intérêts courus du pool bancaire (356 K€) et la trésorerie passive pour 270 K€.

3.6. Comptes de régularisation

COMPTES DE REGULARISATION		31/12/2021
CHARGES A PAYER SUR :		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses (1)		355 542
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		14 465 766
Dettes sociales		1 713
Dettes fiscales		194 563
RRA à accorder et Avoirs à établir		882 457
TOTAL Charges à payer		15 900 041
PRODUITS A RECEVOIR SUR :		
Créances rattachées à des participations		
Autres immobilisations financières		
Créances clients et comptes rattachés		6 437 773
Avoirs non parvenus		0
TOTAL Produits à recevoir		6 437 773
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE :		
Produits d'exploitation		25 967
Produits financiers		
Produits exceptionnels		
TOTAL Produits constatés d'avance		25 967
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE :		
Produits d'exploitation		525 331
Produits financiers		
Produits exceptionnels		
TOTAL Charges constatées d'avance		525 331
CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES :		
Produits d'exploitation		1 229 560
Produits financiers		
Produits exceptionnels		
TOTAL Charges constatées d'avance		1 229 560

(1) Correspond pour 356 K€ aux intérêts courus du nouvel emprunt pour la période du 28/10/21 au 31/12/21.

Note 4 - Informations sur les postes du résultat

4.1. Ventilation du chiffre d'affaires

Ventilation du CA	31/12/2021	31/12/2020	VARIATION
Activité Opérationnelle	152 320 450	131 781 414	16%
Activité Holding	5 024 649	2 260 520	122%
TOTAL CA	157 345 098	134 041 934	17%

4.2. Autres Produits d'exploitation

Autres produits d'exploitation	31/12/2021	31/12/2020
Reprise dépréciation immobilisations incorporelles	126 759	
Reprise provisions clients et risques	171 648	199 280
Divers		-249
TOTAL Reprise de provisions et transfert de charges	298 408	199 031
Redevances de Marque	934 196	134 130
Autres produits	1 463	60
TOTAL Autres produits	935 659	134 191
TOTAL Autres produits d'exploitation	1 234 067	333 221

4.3. Détail des achats et charges externes

Détail des achats et charges externes	31/12/2021	31/12/2020
Achats de prestations	145 642 089	125 862 937
Commissions des commerciaux	561 512	308 970
Honoraires	1 075 778	886 787
Autres	7 727 777	5 011 024
TOTAL Achats et charges externes	155 007 155	132 069 718

4.4. Détail du résultat financier

Le résultat financier se décompose en :

Produits financiers	31/12/2021	31/12/2020
Dividendes	4 995 884	5 290 700
Intérêts comptes courants	30 928	66 378
Produits des VMP et autres produits	2 513	10
Différences positives de change	454	3 585
Reprises sur provisions et transferts de charges	1 581	
TOTAL Produits financiers	5 031 360	5 360 672

Charges financières	31/12/2021	31/12/2020
Intérêts et charges financières diverses	47 913	4 182
Intérêts et charges financières sur emprunt	346 889	
Intérêts Emprunt Groupe CBV	269 527	332 293
CSF Facto	154 001	122 971
Pertes de change	15 521	915
Dotation provision R&C à caractère financier		1 581
Dot/prov. Dépréciation. Titres		90 825
TOTAL Charges financières	833 851	552 768

Résultat financier	31/12/2021	31/12/2020
TOTAL Résultat financier	4 197 509	4 807 904

4.5. Détail du résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel se décompose en :

Produits exceptionnels	31/12/2021	31/12/2020
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Profits / antérieur		
Autres produits exceptionnels		14 134
TOTAL Produits except/ opération de gestion		14 134
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
Cessions de titres interne suite à la réorganisation juridique		
Prix de cession des immobilisations corporelles		250
Boni/actions propres Gilbert DUPONT	101 567	64 194
TOTAL Produits except/ opération en capital	101 567	64 444
Reprises sur provisions et transferts de charges		
Repr. Prov. risques & charge Except	49 800	57 400
TOTAL Produits exceptionnels	151 367	135 978

Charges exceptionnelles	31/12/2021	31/12/2020
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		
Charges except./oper.de gestion	192 000	21 883
Pénalités amendes Fisc. & Pénales	25 120	
Pénalités Sociales		12 392
TOTAL Charges except/ opération de gestion	217 120	34 275
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
Valeur nettes comptable des éléments d'actifs cédés	520 711	
Cessions de titres interne suite à la réorganisation juridique		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
Dot/amort. except. immobilisations		
Dot/amort. dérogatoire	150 518	71 788
Dot/prov. risques & charges except.		30 000
TOTAL Dotations except aux amortissement et provisions	150 518	101 788
TOTAL Charges exceptionnelles	888 350	136 063

Résultat exceptionnel	31/12/2021	31/12/2020
TOTAL Résultat exceptionnel	-736 982	-85

4.6. Déficit reportable

Au 31 décembre 2021, notre société dispose d'un déficit reportable indéfiniment de 2 634 K€.

Compte tenu de la convention d'intégration fiscale en vigueur, chaque société fille comptabilise son impôt société comme si elle était imposée séparément. Par conséquent, les gains et les charges liés à l'intégration fiscale sont intégralement comptabilisés au sein de la société mère FREELANCE.COM. Sur 2021, la charge d'impôt constatée (66 K€) correspond à l'impact de déficits consommés sur les exercices précédents par le groupe d'intégration fiscale.

Note 5 - Autres informations

5.1. Engagements hors bilan

Engagements donnés	Montant en K€
Encours des créances clients cédées à un organisme d'affacturage	42 619
Remboursement de la franchise de loyer en cas de départ avant le 31/01/2023	738

Affectation en nantissement de 158.268 actions INOP'S à la garantie des obligations découlant du Contrat de Crédits du 28/10/2021 en faveur des prêteurs (Bred, Crédit Lyonnais, HSBC, La Banque Postale, Société Générale)

Gage de 100% des actions composant le capital des sociétés Helvetic Payroll Zurich et Helvetic Payroll SA à la garantie des obligations découlant du Contrat de Crédits du 28/10/2021 en faveur des prêteurs (Bred, Crédit Lyonnais, HSBC, La Banque Postale, Société Générale)

5.2. Effectif moyen

L'effectif moyen de la société au cours de l'exercice 2021 a été de 1 personne.

5.3. Honoraires des Commissaires aux comptes

Le montant des honoraires des Commissaires aux Comptes représentent 67 100 euros.

Honoraires des Commissaires aux comptes	Mission légale	Autres services	
ECA- NEXIA	28 600	10 200	38 800
CPA - CABINET PERON	24 300	4 000	28 300
	52 900	14 200	

5.4. Passifs éventuels

Tous les risques en cours au 31 décembre 2021 ont fait l'objet d'une provision.

5.5. Informations sur les parties liées

Toutes les transactions avec les parties liées sont conclues à des conditions normales de marché.

5.6. Informations sur les attributions d'actions gratuites

Date d'attribution	Nature	Nombre	Prix EUR	Actions pouvant être souscrites	Quantités souscrites au 31/12/21	Quantité restant au 31/12/21
24/04/2020	PAGA 2019 (1)	306 000		291 000	-291 000	
26/04/2021	PAGA 2020 (2)	270 583		270 583		270 583
30/04/2022	PAGA 2021 (3)	794 000				
31/12/2016	OCA (4)	10 548 984	1,05	10 548 984	-10 548 984	

(1) Sur les 306 000 actions attribuées le 24/04/2020, 291 000 ont été acquises le 25/04/2021

(2) Les 270 583 actions ont été attribuées le 24/04/2021 et pourront être acquises en avril 2022

(3) Les 794 000 actions pourront être attribuées en avril 2022, en fonction de critères de performance (délai d'acquisition d'1 an)

(4) Les OCA sont décrites en note 4.9 ci-après et ont été converties le 22/10/2021

Note 6 - Tableau des filiales et des participations

Filiales	Pays	% détention	Capital social	Capitaux propres €	Chiffre d'affaires €	Résultat net €	Valeur brute des titres €	Valeur nette des titres €	Dividendes €	Prêt €
ADMISSIONS ACCESS	FRA	100	125 000 €	-80 816	4 237 092	57 330	1 431 876	707 841		
ADMISSIONS ETUDES ET PRO.	FRA	100	50 000 €	687 193	31 942 283	263 783	131 604	131 604	1 050 000	
ADMISSIONS SAVOIR FAIRE	FRA	100	38 500 €	-971 046	11 311 138	162 879	841 197	841 197		
ADMISSIONS SUISSE	CHE	100	100 000 CHF	528 430	2 424 568	181 501	81 136	81 136		
COWORKEES	FRA	100	13 378 €	-684 839	746 930	-436 212	2 473 717	2 473 717		
ERGONOS CONSULTING	CHE	100	150 000 CHF	1 593 887	14 240 422	90 138	2 361 908	2 361 908		
FREELANCE LUXEMBOURG *	LUX	100	12 500 €	-8 091	14 600	-36 983	22 331	22 331		
FREELANCE MAROC	MAR	100	350 000 MAD	1 455 641	6 834 297	152 819	944 827	944 827		
FREELANCE UK	GBP	100	1 GBP	15 329	679 242	-827	1	1		105 965
FREELANCE ONE	FRA	100	50 000 €	28 258	4 125 267	-25 053	50 000	50 000	10 000	
ADMISSIONS ONE	FRA	100	15 000 €	417 292	22 702 156	536 321	15 000	15 000		
FREELANCE SERVICES	FRA	100	50 000 €	339 778	19 678 665	258 213	50 000	50 000	270 000	
HELVETIC PAYROLL GENEVE	CHE	100	100 000 CHF	7 663 230	13 283 151	881 060	64 763 476	64 763 476		
HELVETIC PAYROLL ZURICH	CHE	100	100 000 CHF	8 387 439	22 992 983	680 552	64 763 476	64 763 476		
3P FINANCIAL SERVICES	CHE	100	100 000 CHF	124 495	433 076	-9 409	462 134	462 134		
INOPS	FRA	95	316 472 €	7 257 147	159 980 232	2 390 034	25 091 621	25 091 621		
INSTITUT SAVOIR FAIRE *	FRA	100	50 000 €	50 000			50 000	50 000		
PROVIGIS	FRA	100	700 000 €	1 093 742	2 541 584	364 715	1 995 648	1 995 648	270 000	
SAGE	CHE	100	100 000 CHF	7 081 415	31 677 883	2 898 455	3 360 000	3 360 000	2 715 178	
TEOPHILE	FRA	90	50 000 €	22 421	299 457	123 771	45 000	45 000		
TMC	FRA	100	10 000 €	-324 299	413 074	-163 485	1 449 580	1 449 580		
VALOR CONSULTANTS	FRA	100	2 126 600 €	2 908 193	24 826 370	634 843	2 902 402	2 902 402	680 706	
VALOR ONE	FRA	100	50 000 €	-183 189	2 998 913	121 326	50 000	50 000		

La durée du premier exercice de la société INSTITUT SAVOIR FAIRE, créée en novembre 2020, a été fixée à 14 mois pour une clôture au 31 décembre 2021. Cette société ne présente à cette date aucune activité, par conséquent les capitaux propres, chiffre d'affaires et résultat net présentés dans ce tableau sont nuls.

FREELANCE.COM

Société Anonyme au capital de 4 440 693,52 euros

Siège social : 1, parvis de la Défense – 92044 Paris La Défense cedex

RCS Nanterre B 384 174 348 - SIRET 384 174 348 00076 - APE 6202 A

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2021

A l'Assemblée Générale de la société FREELANCE.COM,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société FREELANCE.COM relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté :

- sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et des informations données dans les notes de l'annexe aux comptes consolidés ;
- et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues, notamment pour celles relatives à l'écart d'acquisition qui figure au bilan au 31 décembre 2021 pour un montant net de 178,6 millions d'euros, ainsi qu'aux dettes envers les salariés.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du conseil d'administration arrêté le 22 avril 2022.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Nous attestons que la déclaration consolidée de performance extra-financière prévue par l'article L. 225-102-1 du code de commerce figure dans les informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion, étant précisé que, conformément aux dispositions de l'article L.823-10 de ce code, les informations contenues dans cette déclaration n'ont pas fait l'objet de notre part de vérifications de sincérité ou de concordance avec les comptes consolidés et doivent faire l'objet d'un rapport par un organisme tiers indépendant.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;

- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Fait à Champs sur Marne et à Paris, le 25 avril 2022
Les Commissaires aux Comptes



Cabinet PÉRON et Associés
Jean François PÉRON
Commissaire aux Comptes
Membre de la Compagnie régionale de Paris



Comptabilité Audit Développement
Alexandre DROUHIN
Commissaire aux Comptes
Membre de la Compagnie régionale de Paris

free
lance
com

31 décembre
2021

Comptes consolidés

Table des matières

BILAN	3
COMPTE DE RESULTAT	4
NOTE ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES	5
Note 1 - Faits marquants de la période et évènements post clôture.....	5
Note 2 - Principes et méthodes comptables – modalités de consolidation	8
2.1. Référentiel comptable	8
2.2. Modalités de consolidation	8
2.3. Méthodes et règles d'évaluation.....	9
Note 3 - Périmètre de consolidation	12
3.1. Périmètre de consolidation.....	12
3.2. Variation du périmètre.....	13
Note 4 - Informations sur les postes du bilan	14
4.1. Ecarts d'acquisition	14
4.2. Immobilisations incorporelles.....	15
4.3. Immobilisations corporelles.....	17
4.4. Immobilisations financières	17
4.5. Créances d'exploitation et comptes de régularisation	18
4.6. Valeurs mobilières de placement	19
4.7. Variation des capitaux propres	19
4.8. Provisions pour risques et charges et provisions pour dépréciation.....	20
4.9. Emprunts et dettes financières	21
4.10. Dettes d'exploitation	22
Note 5 - Informations sur les postes du compte de résultat.....	23
5.1. Ventilation du chiffre d'affaires	23
5.2. Autres produits d'exploitation.....	23
5.3. Détail des autres achats et charges externes	23
5.4. Détail des frais de personnel	23
5.5. Décomposition du résultat financier.....	24
5.6. Décomposition du résultat exceptionnel	25
5.7. Impôt sur les résultats et impôts différés	25

Note 6 - Autres informations.....	27
6.1. Engagements hors bilan.....	27
6.2. Passifs éventuels.....	27
6.3. Effectif permanent à fin décembre 2021.....	27
6.4. Honoraires des Commissaires aux comptes.....	28
6.5. Parties liées.....	28
Note 7 - Tableau de flux de trésorerie consolidé.....	29
Note 8 - Informations Pro Forma.....	30

BILAN

ACTIF en K€	§	31/12/2021	31/12/2020
Ecart d'acquisition	4.1	178 630	48 619
Capital souscrit non appelé			
Immobilisations incorporelles	4.2	5 347	4 198
Immobilisations corporelles	4.3	587	426
Immobilisations financières	4.4	2 457	1 496
Actif immobilisé		187 021	54 739
Stocks et encours			
Créances clients	4.5	117 626	77 570
Autres créances	4.5	36 729	21 240
Valeurs mobilières de placement	4.6	204	3 204
Disponibilités	7	67 024	50 083
Comptes de régularisation actif	4.5	2 413	1 288
Actif circulant		223 996	153 386
Total ACTIF		411 017	208 125

PASSIF en K€	§	31/12/2021	31/12/2020
Capital social		4 441	2 914
Primes		85 257	29 399
Autres capitaux propres		16 667	7 171
Résultat (part du groupe)		9 872	8 276
Capitaux propres part du groupe	4.7	116 237	47 760
Intérêts minoritaires	4.7	377	1 165
Autres Fonds Propres			
Provisions pour Risques et Charges	4.8	1 174	1 404
Dettes financières	4.9	115 309	38 452
Dettes fournisseurs	4.10	87 898	65 338
Dettes sur immobilisations	4.10	5 801	14
Avances et acomptes reçus sur commandes	4.10	2 743	1 509
Dettes sociales	4.10	41 672	27 541
Autres dettes d'exploitation	4.10		
Dettes fiscales	4.10	35 586	21 151
Autres dettes	4.10	2 308	1 944
Comptes de régularisation passif	4.10	1 911	1 848
Dettes		293 230	157 796
Total PASSIF		411 017	208 125

COMPTTE DE RESULTAT

En K€	§	31/12/2021	31/12/2020
Chiffre d'affaires nets	5.1	502 574	325 017
Autres produits d'exploitation	5.2	1 536	1 062
Achats de Marchandises			
Autres achats et charges externes	5.3	-328 226	-208 559
Impôts, Taxes et versements assimilés		-3 196	-3 284
Charges de Personnel	5.4	-156 639	-103 319
Dotation aux amortissements des immobilisations		-1 831	-938
Dotation aux provisions	4.8	-412	-1 058
Charges d'exploitation		-490 304	-317 158
EBITDA *		15 217	10 056
1 - RESULTAT D'EXPLOITATION		13 806	8 921
2 - RESULTAT FINANCIER	5.6	-1 244	-724
3 - RESULTAT COURANT AVANT IMPOT		12 562	8 197
4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL		-400	1 183
Impôts sur les bénéfices	5.7	-2 145	-566
RESULTAT DES SOCIETES INTEGREES		10 017	8 814
Dotations et reprises sur écarts d'acquisition	4.1		
5 - BENEFICE NET		10 017	8 814
Résultat net (part du groupe)		9 872	8 276
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires		144	538
Résultat par action (en €)	2.3.10	0,24	0,23
Résultat dilué par action (en €)	2.3.10	0,25	0,18

* détail de calcul de l'EBITDA précisé dans la note 2.3.8

NOTE ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

Tous les montants de l'annexe sont exprimés en milliers d'euros (K€).

Les notes ci-dessous représentent l'annexe aux comptes consolidés au 31 décembre 2021 qui présentent un total de bilan de 411 017 K€ et un résultat net - part du groupe de 9 872 K€.

Note 1 - Faits marquants de la période et évènements post clôture

Dynamique de croissance

Sur l'ensemble de l'exercice, le chiffre d'affaires consolidé de FREELANCE.COM s'est établi à 503 M€, en progression de +54 % par rapport au chiffre d'affaires de l'exercice 2020 (+25 % par rapport aux chiffre d'affaires pro forma 2020 et 2021 – Voir note 8).

En France, le chiffre d'affaires de FREELANCE.COM s'est inscrit en hausse de 48 % à 406.6 M€ (représentant 81% du total consolidé du Groupe).

A l'international (Allemagne, Maroc, Suisse), le chiffre d'affaires connaît également une forte progression de 86% (avec le rapprochement du Groupe HELVETIC PAYROLL à compter du 1^{er} novembre 2021) à 95.9 M€ et qui représentent 19% du chiffre d'affaires total de la période.

Rapprochement avec la société COWORKEES

Le 5 mars 2021, FREELANCE.COM a signé un traité d'apport avec le groupe COWORKEES, plateforme qui accompagne les entreprises qui souhaitent travailler avec des freelances spécialistes du marketing et de la communication en France et en Suisse. Compte tenu de sa date d'acquisition, COWORKEES contribue au résultat des comptes consolidés du 1 mars au 31 décembre 2021. Cette opération n'a pas donné lieu à l'établissement de comptes pro-forma.

Ce rapprochement permet à FREELANCE.COM de renforcer sa communauté de talents externes de nouveaux profils spécialistes du marketing et de la communication, et ainsi de répondre plus efficacement aux besoins des entreprises.

Lors de l'assemblée générale extraordinaire du 5 mars 2021, les actionnaires de FREELANCE.COM se sont prononcés en faveur d'un apport en nature de l'intégralité des titres de la société COWORKEES au profit de FREELANCE.COM et de l'augmentation de capital en découlant par l'émission de 494 986 actions au prix de 4,83 euros par action au profit des actionnaires de COWORKEES.

Rapprochement avec la société TMC

Dans la continuité de sa croissance, FREELANCE.COM a adopté le 18 juin 2021 l'ensemble des résolutions soumises au vote, et notamment la prise de contrôle à 100% par FREELANCE.COM de la structure TMC France qui devient ainsi une filiale du groupe. La prise de contrôle étant réputée effective au 30 juin 2021, TMC contribue au résultat des comptes consolidés du 1^{er} juillet au 31 décembre 2021. Cette opération n'a pas donné lieu à l'établissement de comptes pro-forma.

TMC France, organisme certifié Qualiopi depuis décembre 2020, est un acteur reconnu de la formation déjà bien établi sur les certifications dorénavant obligatoires et couvre les principales typologies d'intervention de la formation : présentiel, distanciel, e-learning, 3d virtuel, multimodal.

Avec cette nouvelle filiale, le groupe FRELANCE.COM confirme son positionnement déjà bien présent sur le marché de la formation et prépare une offre importante vers les grands comptes afin de challenger les grands acteurs généralistes de la formation.

Lors de l'assemblée générale extraordinaire du 18 juin 2021, les actionnaires de FREELANCE.COM se sont prononcés en faveur d'un apport en nature de 84% des titres de la société TMC au profit de FREELANCE.COM et de l'augmentation de capital en découlant par l'émission de 250 000 actions au prix de 4,76 euros par action au profit des actionnaires de TMC et, en complément, le paiement de 200 000 € en numéraire pour le solde des titres (16%).

Souscription des prêts garantis par l'état (PGE)

Au 31 décembre 2020 et compte tenu des incertitudes liées à la crise, le Groupe avait souscrit et débloqué les fonds de PGE pour un montant de 26.7 M€ sur l'ensemble du groupe.

Au cours du second semestre 2021, 13 M€ ont été remboursés et le solde de 13.7 M€ est toujours présent dans les comptes. Les échéances de remboursement sont précisées au point 4.9.

Conversion des OCA

Suite aux décisions du Conseil d'administration en date du 22 octobre 2021 constatant la conversion des 10 548 984 OCA attribuées par l'AGE du 22 décembre 2016 à Groupe CBV Ingénierie, le capital social a été augmenté de 843 918,72 euros par émission de 10 548 984 actions nouvelles d'une valeur nominale de 0,08 euro.

La dette financière de 11 076 K€, historiquement inscrite au passif, a été soldée en contrepartie d'une augmentation de capital de 844 K€ et d'une prime d'émission de 10 232 K€.

Rapprochement avec le Groupe HELVETIC PAYROL

Lors de son assemblée Générale Extraordinaire du 28 octobre 2021, les actionnaires de FREELANCE.COM se sont prononcés en faveur de l'acquisition de 100% du Groupe HELVETIC PAYROLL (Groupe HP) réalisé pour partie en numéraire et pour partie en Actions à Bon de Souscription d'actions FREELANCE.COM.

La prise de contrôle étant réputée effective au 31 octobre 2021, le Groupe HP contribue au résultat des comptes consolidés du 1^{er} novembre au 31 décembre 2021 et compte tenu de son caractère significatif, la note 8 des annexes fournit une information Pro Forma et précise les modalités d'intégration dans les comptes du Groupe.

Le groupe HP est constitué des sociétés Helvetic Payroll SA (HP Genève), Helvetic Payroll Zurich AG (HP Zurich) et 3P Financial Services SA (3PFS).

Leader sur le marché du portage salarial en Suisse, Helvetic Payroll accompagne à la fois les consultants indépendants et les entreprises internationales. Il est reconnu pour la qualité de son offre de services, l'efficacité de ses dispositifs et process opérationnels, ainsi que pour ses outils innovants mis à disposition des clients.

Partageant avec FREELANCE.COM la même vision du « Future of Work », il propose des solutions totalement digitales, intégrant une large palette de services, notamment en conseils financiers, juridiques et fiscaux. Fort de 21 collaborateurs, le groupe helvétique compte plus de 500 clients et accompagne plus de 1200 consultants et experts, indépendants ou salariés de PME hyperspécialisées. Etabli sur la base d'un modèle d'affaires digital, Helvetic Payroll a connu une croissance annuelle de

plus de 30% sur les 3 derniers exercices, pour un niveau de rentabilité parmi les plus élevés de la profession.

Les principaux termes et conditions de l'acquisition sont les suivants :

- Apport de 37,6% du capital de HP Genève et de 29,7% de HP Zurich rémunérés par l'émission de 7.500.000 actions nouvelles (5.70 euros par actions) FREELANCE.COM et chacune assortie d'un bon de souscription d'action (ABSA). Les BSA ont été détachés des 7.500.000 actions nouvelles dès leur création.
- Acquisition du solde des entités HP Genève et HP Zurich ainsi que de l'intégralité de 3PFS pour un montant de 94 MCHF (dont 6 MCHF de complément de prix conditionné au niveau de CA 2021, niveau qui a été atteint, payables en 2022).

Les principaux termes et conditions des BSA sont résumés ci-dessous :

- Quantité 7.500.000 BSA (Parité : 5 BSA donneront droit à 1 action nouvelle FREELANCE.COM)
- Nombre d'actions FREELANCE.COM susceptibles d'être émises par exercice des BSA : 1.500.000
- Prix d'exercice : 5,996 € (correspondant au prix d'exercice de 5 BSA)
- Date d'échéance : 31 décembre 2023
- Les BSA ne sont pas cotés

Participation de la société INOP'S

FREELANCE.COM a acquis 75% des actions la société INOP'S entrée dans le groupe le 18 juin 2020. Un complément de 19.84 % a été acquis sur le second semestre 2021, amenant ainsi sa participation à 94.84 %.

Crise sanitaire du Covid19

Depuis le début de l'exercice 2021, les impacts sur les activités du groupe FREELANCE.COM semblent limités.

Le groupe FREELANCE.COM a continué d'adapter son organisation pour garantir le niveau de service attendu par ses clients, entreprises et talents, documenté dans un Plan de Continuité d'Activité (PCA), et ainsi sécuriser l'ensemble des prestations en cours, tout en préservant ses employés, et notamment

- La mise en place du télétravail pour l'ensemble des salariés avec des outils dédiés,
- La production de documentations et formations spécifiques liée à la gestion de crise du covid19,
- La mise en place d'un service de continuité d'activités,
- Le recours au chômage partiel (100 K€ sur l'année, comptabilisés en déduction des charges de personnel)

Autres faits marquants

Aucun autre événement ayant eu, ou susceptible d'avoir, une incidence significative sur les comptes consolidés, ou de faire l'objet d'une mention dans la présente annexe, n'est à signaler.

Evènements post-clôture

- Participation de la société INOP'S

Au premier semestre 2022, FREELANCE.COM souhaite finaliser son objectif de détenir 100% des actions de la société INOP'S avec l'acquisition des 5.16% restants par la signature d'un traité d'apport fin avril 2022.

- Regroupement des équipes parisiennes

En février 2022, FREELANCE.COM décide de rapprocher les équipes basées dans le 17^{ème} arrondissement de Paris et de transférer le siège social d'INOP'S sur son site situé à la Grande Arche depuis 2017. Environ 180 collaborateurs travaillent désormais au 15^{ème} et 18^{ème} étage de la Grande Arche de la Défense.

- Crise en Ukraine

L'invasion de l'Ukraine par la Russie et les sanctions qui visent cette dernière pourraient avoir des impacts financiers importants pour les entreprises ayant une exposition dans ces pays. Ces événements post-clôture sont sans impact sur les comptes consolidés du Groupe FREELANCE.COM 2021 et les perspectives 2022.

Note 2 - Principes et méthodes comptables – modalités de consolidation

2.1. Référentiel comptable

Les comptes consolidés sont établis en conformité avec les principes comptables applicables en France et avec les règles de consolidation définies dans le règlement ANC n° 2020-01.

Les conventions suivantes ont notamment été respectées :

- continuité de l'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

2.2. Modalités de consolidation

2.2.1. Méthodes de consolidation

Les comptes des sociétés sur lesquelles FREELANCE.COM exerce, directement ou indirectement, de droit ou de fait, un contrôle exclusif sont consolidés par intégration globale. Les entités sans activité ou sans actif significatif ne sont toutefois pas consolidées.

Les sociétés contrôlées conjointement par plusieurs actionnaires sont intégrées proportionnellement au pourcentage de contrôle.

Les sociétés dans lesquelles FREELANCE.COM exerce une influence notable, présumée lorsque la détention est supérieure à 20 % du capital, sont mises en équivalence.

La date de clôture des comptes consolidés est celle de la société mère du groupe, soit le 31 décembre de chaque année, et correspond à la date de clôture de chacune des entités incluses dans le périmètre de consolidation.

2.2.2. Traitement des écarts de première consolidation

Les écarts de première consolidation constatés à l'occasion des prises de participation correspondent à la différence entre la juste valeur du prix d'acquisition et la quote-part de situation nette acquise retraitée. Ils sont ventilés sur les postes d'actifs et de passifs appropriés.

Le solde non affecté positif de ces écarts est présenté à l'actif du bilan sous la rubrique « écart d'acquisition ».

La durée d'utilisation de l'écart d'acquisition positif est déterminée à partir de l'analyse documentée des caractéristiques pertinentes de l'opération d'acquisition concernée. Lorsqu'il n'y a pas de limite prévisible à la durée pendant laquelle l'écart d'acquisition procurera des avantages économiques au groupe, ce dernier n'est pas amorti. Lorsqu'il existe, lors de l'acquisition, une limite prévisible à sa durée d'utilisation, l'écart d'acquisition est amorti linéairement sur cette durée.

Les écarts d'acquisition sont analysés à chaque clôture afin d'apprécier leur valeur nette et d'appliquer éventuellement une dépréciation lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, les dépréciations comptabilisées n'étant jamais reprises.

L'évaluation des écarts d'acquisition des filiales opérationnelles est appréciée en fonction de critères de rentabilité et de développement. Pour les filiales de portage, ces critères sont appliqués à l'ensemble du pôle.

Lorsque la différence de consolidation est négative, elle est inscrite en « provisions » au passif du bilan et est rapportée au résultat selon une durée tenant compte de sa nature.

2.2.3. *Conversion des comptes des sociétés étrangères n'appartenant pas à la zone Euro*

La conversion en euros des comptes des sociétés étrangères a été effectuée de la manière suivante :

- les éléments non monétaires, à l'exception des capitaux propres, et les éléments monétaires du bilan ont été convertis au cours de change à la date de clôture de l'exercice ; les capitaux propres ont été convertis au cours historique ;
- l'ensemble des produits et des charges a été converti au cours de change moyen de la période considérée.

2.3. Méthodes et règles d'évaluation

2.3.1. *Immobilisations incorporelles*

Les immobilisations incorporelles sont valorisées à leur coût historique d'achat ou de production ou à leur juste valeur à la date d'acquisition de la filiale qui en est propriétaire.

Elles comprennent principalement :

- les marques et les noms de domaine FREELANCE.COM dont la valeur d'inventaire est appréciée chaque année en fonction des perspectives du groupe, et qui ne font l'objet d'aucun amortissement,
- les logiciels spécifiques.

Les logiciels sont amortis selon le mode linéaire sur leur durée de vie qui n'excède pas 5 ans.

2.3.2. *Immobilisations corporelles*

Les immobilisations corporelles sont valorisées à leur coût historique d'acquisition ou à leur juste valeur à la date d'acquisition de la filiale qui en est propriétaire.

Elles font l'objet d'un amortissement économique calculé selon le mode linéaire en fonction de leur durée de vie estimée. Les taux habituels retenus sont les suivants :

- | | |
|--|------------|
| • agencements et installations générales | 5 ans |
| • matériel de bureau et informatique | 3 à 4 ans |
| • mobilier | 8 à 10 ans |

Les entités du groupe n'utilisent pas de manière significative le crédit-bail comme mode de financement des immobilisations.

2.3.3. Créances et dettes

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Les créances et dettes libellées en monnaie étrangère sont converties et comptabilisées suivant les cours de change à la clôture de l'exercice ou de la période, les écarts de conversion en résultant sont comptabilisés en produits ou charges financières.

Les créances font l'objet, le cas échéant, d'une provision pour dépréciation pour tenir compte des difficultés de recouvrement et de contentieux.

Seule FREELANCE.COM a recours aux services d'un factor (Cf. note 6.1).

2.3.4. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition.

Elles font l'objet d'une provision pour dépréciation dans le cas où leur valeur de réalisation à la date de clôture est inférieure au coût d'acquisition.

2.3.5. Provisions pour risques et charges

Les risques et charges sont provisionnés au mieux de notre connaissance, dès lors qu'un événement survenu ou en cours les rendent probables à la date d'établissement des comptes et que leur montant peut être estimé avec une précision suffisante.

Les provisions sont évaluées à chaque clôture et font l'objet d'une reprise lors de leur utilisation (comptabilisation des charges correspondantes) ou de la disparition du risque initialement prévu.

2.3.6. Provisions pour indemnités de fin de carrière

Les engagements liés aux indemnités de départ à la retraite dues au personnel permanent en activité sous contrat à durée indéterminée sont provisionnées. L'évaluation de ces engagements résulte d'une estimation actuarielle des droits potentiels acquis par les salariés à la date du bilan, en application des dispositions prévues par la convention collective et de la prévision d'un départ à 65 ans à l'initiative du salarié.

Cette estimation tient compte notamment d'hypothèses d'espérance de vie, de rotation des effectifs, d'évolution des salaires et d'une actualisation des sommes à verser.

2.3.7. Comptabilisation du chiffre d'affaires et de la marge

Le chiffre d'affaires et la marge associée sont pris en compte mensuellement, au fur et à mesure de la réalisation des missions.

2.3.8. Définition de l'EBITDA

L'EBITDA (Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) est utilisé pour définir la performance opérationnelle réalisée au cours d'une période. L'EBITDA correspond au Résultat d'Exploitation avant prise en compte :

- des dotations aux amortissements,
- des dotations aux provisions d'exploitation (principalement pour risques et charges d'exploitation et indemnités de fin de carrière)
- des reprises aux provisions d'exploitation (principalement pour risques et charges d'exploitation et indemnités de fin de carrière)

2.3.9. *Résultat exceptionnel*

Les produits et charges exceptionnels du compte de résultat consolidé incluent les éléments exceptionnels provenant des activités ordinaires et les éléments extraordinaires. Les éléments exceptionnels provenant de l'activité ordinaire sont ceux dont la réalisation n'est pas liée à l'exploitation courante de l'entreprise, soit parce qu'ils sont anormaux dans leur montant ou leur incidence, soit parce qu'ils surviennent rarement.

2.3.10. *Impôts différés*

Les impôts différés sont déterminés selon la méthode du report variable aux taux d'impôt en vigueur à la clôture de l'exercice. Ils sont calculés sur les différences temporaires existant entre les valeurs comptable et fiscale des actifs et des passifs, ainsi que sur les retraitements pratiqués en consolidation, dans la mesure où ils sont significatifs.

Les impôts différés actifs liés aux déficits fiscaux reportables ne sont retenus que dans la mesure où leur récupération est probable dans un avenir raisonnable.

2.3.11. *Résultat par action*

Deux types de résultats sont présentés : le résultat par action et le résultat dilué par action.

Le résultat par action est calculé en fonction du nombre moyen pondéré d'actions composant le capital en circulation pendant la période. Les actions en circulation sont les actions émises, hors actions propres rachetées par FREELANCE.COM et incluses dans les capitaux propres.

Pour le calcul du résultat dilué par action, le nombre moyen pondéré d'actions est modifié pour tenir compte de l'effet éventuel de dilution des actions à émettre dans le cadre de la conversion des instruments dilutifs en circulation.

Les instruments dilutifs existant à la date du 31 décembre 2021 sont récapitulés dans le tableau ci-dessous :

Date d'attribution	Nature	Nombre	Prix EUR	Actions pouvant être souscrites	Quantités souscrites au 31/12/21	Quantité restant au 31/12/21
24/04/2020	PAGA 2019 (1)	306 000		291 000	-291 000	
26/04/2021	PAGA 2020 (2)	270 583		270 583		270 583
30/04/2022	PAGA 2021 (3)	794 000				
31/12/2016	OCA (4)	10 548 984	1,05	10 548 984	-10 548 984	

(1) Sur les 306 000 actions attribuées le 24/04/2020, 291 000 ont été acquises le 25/04/2021

(2) Les 270 583 actions ont été attribuées le 24/04/2021 et pourront être acquises en avril 2022

(3) Les 794 000 actions pourront être attribuées en avril 2022, en fonction de critères de performance (délai d'acquisition d'1 an)

(4) Les OCA sont décrites en note 4.9 ci-après et ont été converties le 22/10/2021

Note 3 - Périmètre de consolidation

3.1. Périmètre de consolidation

L'ensemble des sociétés dans lesquelles FREELANCE.COM exerce, directement ou indirectement, un contrôle de droit ou une influence notable a été consolidé.

La liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2021 ainsi que les pourcentages d'intérêts détenus par le groupe sont présentés ci-après ; elles sont toutes consolidées en intégration globale.

Suite à l'acquisition de COWORKEES (2 sociétés), TMC, et le Groupe HP (3 sociétés), le nouvel ensemble est désormais constitué de 26 sociétés. AD'MISSIONS TECHNOLOGIES et AD'MISSIONS TRANSITIONS ont fait l'objet d'une fusion simplifiée au profit d'AD'MISSIONS ETUDES et PROJETS.

Entité	Siège social	SIREN	%intérêts N	%intérêts N-1
ADMISSIONS ACCESS	Paroi Nord de la Grande Arche - 1 parvis de la Défense 92044 Paris La Défense	478 676 901	100	100
ADMISSIONS ETUDES ET PROJETS	Tour de l'Horloge 4 place L.Armand 75603 Paris cdx 12	487 531 659	100	100
ADMISSIONS SAVOIR FAIRE	Paroi Nord de la Grande Arche - 1 parvis de la Défense 92044 Paris La Défense	413 598 632	100	100
ADMISSIONS SUISSE	Rue François-Perréard 20, 1225 Chêne Bourg (Suisse)		100	100
COWORKEES SUISSE	22 rue de Carouge, 1205 Genève (Suisse)		100	
COWORKEES FRANCE	57 rue Jean Baud - 74940 Annecy	824 544 977	100	
EGO INTERIM	221 boulevard Zerktoni Casablanca (Maroc)		100	100
ERGONOS CONSULTING	Rue François-Perréard 20, 1225 Chêne Bourg (Suisse)		100	100
ERGONOS GERMANY	FriedrichstraBe 95, 10117 Berlin (Allemagne)		100	100
FREELANCE MAROC	221 boulevard Zerktoni Casablanca (Maroc)		100	100
FREELANCE UK	c/o James Cowper Kreston, Reading Bridge House, George Street, Reading, Berkshire, England, RG1 8LS		100	100
FREELANCE.COM		384 174 348	100	100
FREELANCE ONE	Paroi Nord de la Grande Arche - 1 parvis de la Défense	431 960 251	100	100
ADMISSIONS ONE	92044 Paris La Défense	837 521 442	100	100
FREELANCE SERVICES		517 703 385	100	100
3P FINANCIAL SERVICES	Route de Lausanne 254, c/o Kilmona Management SA, 1292 Chambésy (Suisse)		100	
HELVETIC PAYROLL GENEVE	Route de la Capite 127, 1222 Vérenaz, Colonge- Bellerive (Suisse)		100	
HELVETIC PAYROLL ZURICH	Kernstrasse 57, 8004 Zurich (Suisse)		100	
INOP'S	Paroi Nord de la Grande Arche - 1 parvis de la Défense	513 082 503	95	75
PROVIGIS	92044 Paris La Défense	431 960 251	100	100
SAGE	Rue François-Perréard 20, 1225 Chêne Bourg (Suisse)		100	100
TEOPHILE		839 240 322	90	90
TMC	Paroi Nord de la Grande Arche - 1 parvis de la Défense		100	
VALOR CONSULTANTS	92044 Paris La Défense	311 810 816	100	100
VALOR ONE		505 317 503	100	100

3.2. Variation du périmètre

FREELANCE.COM a acquis 100 % du capital des sociétés COWORKEES, TMC sur le 1^{er} semestre 2021 :

- L'acquisition de COWORKEES a généré un écart d'acquisition de :

Prix d'acquisition des titres (traité d'apport 494 986 actions) :	2 474 K€
Quote-part dans la juste valeur des actifs nets acquis	<u>- 422 K€</u>
Ecart d'acquisition au 01/03/21	2 896 K€

- L'acquisition de TMC a généré un écart d'acquisition de :

Prix d'acquisition des titres :	
Traité d'apport 250 000 actions + solde d'actions par décaissement	1 450 K€
Quote-part dans la juste valeur des actifs nets acquis	<u>- 160 K€</u>
Ecart d'acquisition au 01/07/21	1 610 K€

Les contrats d'acquisition COWORKEES et TMC n'incluaient aucun complément de prix .

L'acquisition du Groupe HP a généré 3 écarts d'acquisition pour un montant global de 116 182 K€ et composé de :

- HP Genève :

Prix d'acquisition des titres :	
Traité d'apport 3 750 000 actions + solde d'actions par décaissement	64 764 K€
Quote-part dans la juste valeur des actifs nets acquis	<u>6 398 K€</u>
Ecart d'acquisition au 31/10/21	58 366 K€

- HP Zurich

Prix d'acquisition des titres :	
Traité d'apport 3 750 000 actions + solde d'actions par décaissement	64 764 K€
Quote-part dans la juste valeur des actifs nets acquis	<u>7 283 K€</u>
Ecart d'acquisition au 31/10/21	57 481 K€

- 3PFS

Prix d'acquisition des titres :	462 K€
Quote-part dans la juste valeur des actifs nets acquis	<u>127 K€</u>
Ecart d'acquisition au 31/10/21	335 K€

Le complément de prix de 6 MCHF conditionné au CA 2021 a été atteint et est intégré dans au prix d'acquisition des titres de HP Genève et HP Zurich. Il sera payé sur le 1^{er} semestre 2022.

L'acquisition de 19.84% INOPS sur le 2^{ème} semestre 2021 a généré un écart d'acquisition complémentaire de :

Prix d'acquisition des titres :	10 256 K€
Quote-part dans la juste valeur des actifs nets acquis	<u>932 K€</u>
Ecart d'acquisition au 31/12/21	9 324 K€

Le total de l'écart d'acquisition relatif à la société INOP'S se monte désormais à 22 292 K€ pour une participation de 94.84 %.

L'incidence de ces acquisitions sur les comptes consolidés du groupe est mesurable à travers l'information « Variation de périmètre » dans les différentes notes de la présente annexe.

Note 4 - Informations sur les postes du bilan

4.1. Ecarts d'acquisition

Sociétés acquises	Pays	Année d'acquisition	Valeur nette 31/12/2020	Augmentation 31/12/2021	Dépréciation 31/12/2021	Valeur nette 31/12/2021
BRANCHE PORTAGE	FRA	2016	35 035			35 035
POLE MAROC	FRA	2018	615			615
INOPS	FRA	2020	12 969	9 324		22 292
COWORKEES	FRA	2021		2 895		2 895
TMC	FRA	2021		1 610		1 610
HELVETIC PAYROLL GENEVE	CHE	2021		58 366		58 366
HELVETIC PAYROLL ZURICH	CHE	2021		57 481		57 481
3P FINANCIAL SERVICES	CHE	2021		335		335
			48 619	130 011		178 630

Le Groupe FREELANCE.COM procède annuellement à un test de dépréciation à la clôture de chaque exercice. Celui-ci n'a conduit à aucune dépréciation fin 2021.

4.2. Immobilisations incorporelles

Valeurs brutes en K€	Ouverture	Augmentation	Diminutions	Variation de périmètre	Autres mouvements	Clôture
Frais d'établissement	4			129		133
Frais de recherche et de développement						
Concession, brevets et droits similaires	5 241	105	-1 525	1 298	2 885	8 004
Fond commercial	481					481
Autres immob.incorporelles						
Immob.incorporelles en cours	1 453	1 483	-57	473	-2 679	673
Immobilisations incorporelles brutes	7 179	1 587	-1 582	1 900	206	9 291

Amortissements et provisions	Ouverture	Augmentation	Diminutions	Variation de périmètre	Autres mouvements	Clôture
Amort.frais établissement	-2	-22		-69		-94
Frais de recherche et de développement						
Concession, brevets et droits similaires	-2 647	-1 407	1 268	-414	-169	-3 369
Amort.fonds commercial	-333	-148				-481
Amort.autres immob.incorp.						
Amort.autres immob.incorp.CB LLD						
Immob.incorporelles en cours						
Amortissements et provisions	-2 981	-1 578	1 268	-483	-169	-3 944

Valeurs nettes	Ouverture	Augmentation	Diminutions	Variation de périmètre	Autres mouvements	Clôture
Frais d'établissement	2	-22		60		39
Frais de recherche et de développement						
Concession, brevets et droits similaires	2 594	-1 303	-257	884	2 716	4 635
Fond commercial	148	-148				
Autres immob.incorporelles						
Immob.incorporelles en cours	1 453	1 483	-57	473	-2 679	673
Valeurs nettes	4 198	10	-314	1 417	37	5 347

Le poste « concessions, brevets et droits similaires » comprend notamment :

- La marque « FREELANCE.COM » ainsi que les marques et noms de domaine associés évalués à 1 260 K€ lors de leur première consolidation en 2002, évaluation confirmée depuis par un test annuel de dépréciation.
- Les logiciels spécifiques suivant :
 - Le logiciel SMART a été mis en service à partir d'avril 2020. La valeur brute mise en service fin 2021 s'élève à 1 435 K€. La valeur nette de cet actif s'élève à 728 K€ au 31 décembre 2021.
 - le logiciel TEOREME, rebaptisé sous le nom commercial de CONNECTEED, a été mis en service en janvier 2021 pour 1 307 K€. La valeur nette de cet actif s'élève à 920 K€ au 31 décembre 2021.
 - Le logiciel PAYROLL mis en service à partir d'avril 2020 a été totalement déprécié sur le second semestre 2021 suite à la décision de l'arrêt de son développement

commercial. La valeur brute de 1 117 K€ est présente dans la colonne diminution de L'impact dans les comptes est une charge exceptionnelle de 521 K€.

- La plateforme FREELANCE.COM présente dans les variations de périmètre est issue d'un développement de la société COWORKEES ayant intégré le groupe le 5 mars 2021. Elle permet aux clients finaux de rentrer en relation directement avec nos freelances. La valeur nette de cet actif s'élève à 479 K€ au 31 décembre 2021.
- Le logiciel PUMA également présent dans les variations de périmètre a été développé par le Groupe HP et est plus particulièrement porté par la société HP Zurich. Il est l'outil de référence autour duquel est articulé la gestion opérationnelle et financière du consultant porté. La valeur nette de cet actif s'élève à 885 K€ au 31 décembre 2021.

Ces logiciels spécifiques supportant l'exploitation font l'objet d'un amortissement linéaire, calculé sur une durée qui n'excède pas 5 ans.

- L'acquisition fin 2018 d'un fonds commercial pour 445 K€ de prestations de services auprès de CBV assorti d'un amortissement en linéaire sur 3 ans à compter du 1^{er} janvier 2019. Il est totalement amorti au 31 décembre 2021.
- Les immobilisations incorporelles en-cours pour 673 K€ sont principalement liées à la continuité de développement des logiciels SMART (70 K€), CONNECTEED (244 K€), le développement du nouveau projet PORTAIL ENTREPRISES & PARTENAIRES (115 K€) destiné aux échanges sur les offres et les demandes entre partenaires et donneurs d'ordre, ainsi que la mise en place du logiciel SALES FORCE (130 K€) liée au déploiement sur l'ensemble des activités du groupe.

4.3. Immobilisations corporelles

Valeurs brutes en K€	Ouverture	Augmentation	Diminutions	Variation de périmètre	Autres mouvements	Clôture
Terrains						
Constructions						
Installations techniques, matériel & outillage	160					160
Autres immobilisations corporelles	1 409	340	-96	144	18	1 815
Immobilisations en cours						
Immobilisations mises en concession						
Avances et acomptes						
Valeurs brutes	1 569	340	-96	144	18	1 975

Amortissements et provisions	Ouverture	Augmentation	Diminutions	Variation de périmètre	Autres mouvements	Clôture
Terrains						
Constructions						
Installations techniques, matériel & outillage	-118	-14				-131
Autres immobilisations corporelles	-1 026	-205	74	-86	-14	-1 257
Dépréciations immobilisations corporelles						
Immobilisations mises en concession						
Avances et acomptes						
Amortissements et provisions	-1 143	-218	74	-86	-14	-1 388

Valeurs nettes	Ouverture	Augmentation	Diminutions	Variation de périmètre	Autres mouvements	Clôture
Terrains						
Constructions						
Installations techniques, matériel et outillage	43	-14				29
Autres immobilisations corporelles	384	135	-22	57	3	558
Immobilisations corporelles en cours						
Avances / immobilisations corporelles						
Valeurs nettes	426	122	-22	57	3	587

4.4. Immobilisations financières

Le poste « Immobilisations financières » se décompose comme suit en valeurs nettes au 31 décembre 2020 :

Valeurs en K€	Ouverture	Augmentation	Souscription	Diminution	Variation de périmètre	Autres mouvements	Clôture
Titres non consolidés	57	22				-7	72
Créances rattachées à des participations							
Autres titres immobilisés		29			2	-29	2
Prêts	501			-1			501
Dépôts et garanties versées	584	517		-34	362	22	1 451
Autres créances immobilisées	353	73		-7		12	431
Total	1 496	642		-42	365	-2	2 457

La ligne des titres non consolidés correspond pour 50 K€ à la création d'une nouvelle société (INSTITUT SAVOIR FAIRE) toute fin 2020 qui n'est pas encore consolidée (impact N/S). Le solde de 22 K€ correspond à l'acquisition de la société ASTRACOMS en toute fin 2021 et renommée depuis

FREELANCE.COM Luxembourg. Elle permet au groupe d'étendre sa présence en Europe et est spécialisée dans le conseil Marketing Communication. Sans impact significatif, elle n'est pas consolidée.

Les prêts correspondent aux sommes versées au titre du 1% construction par les sociétés de portage salarial.

Au 31 décembre 2021, les dépôts de garantie se montent à 1 451 K€. Ils comprennent principalement des dépôts de garantie versés dans le cadre de contrats de location mobilière (dont 112 K€ sur FREELANCE.COM pour les bureaux situés à la Grande Arche de la Défense), 154 K€ issus d'INOP'S et de cautions versées par la filiale marocaine d'intérim (185 K€). Fin 2021, une augmentation sur FREELANCE.COM de 500 K€ liée à la garantie sur les fonds prêtés (emprunt lié au Groupe HP) et conservés par Bpifrance comme gage espèces.

En variation de périmètre pour le Groupe HP, un total de 359 K€ dont 290 K€ correspond à la licence LSE (autorisation de pratiquer la location de services) et 69 K€ dans le cadre de contrats de location mobilière, principalement à Genève.

Les autres créances immobilisées sont issues des filiales suisses pour 280 K€ (contre garanties clients) et de la société FREELANCE.COM pour 147 K€ (contrat de liquidité).

4.5. Créances d'exploitation et comptes de régularisation

Valeurs en K€	Montant brut	Dépréciation	31/12/2021	31/12/2020
Créances clients et comptes rattachés	120 140	-2 514	117 626	77 570
Créances sur immo et comptes rattachés				
Créances clients	120 140	-2 514	117 626	77 570
Créances sociales	892		892	310
Créance d'impôt et TVA exigible	23 516		23 516	16 407
Cptes courants débiteurs				
Autres créances diverses et affacturage	10 564		10 564	3 344
Avances et acptes versés /commandes	253		253	253
Fournisseurs débiteurs				
Divers - Produits à recevoir	260		260	
Actifs d'impôt différé	1 245		1 245	927
Autres créances	36 729		36 729	21 240
Charges constatées d'avances	1 183		1 183	1 288
Comptes de régularisation	1 230		1 230	
Comptes de régularisation actif	2 413		2 413	1 288
TOTAL GENERAL	159 282	-2 514	156 768	100 098

L'essentiel des créances d'exploitation est à échéance à moins d'un an à l'origine. Les créances sur l'Etat comprennent principalement la TVA déductible pour 21 768 K€ et des crédits et avances d'impôts

de 1 748 K€. Les comptes de Factor (ligne autres créances diverses et affacturage) représentent notamment les sommes laissées en garantie au Factor jusqu'au paiement par les clients des factures cédées pour 8 823 K€.

Le recouvrement des actifs d'impôt différé de 1 245 K€ correspond à la consommation des déficits fiscaux sur un horizon de 3 ans (bénéfices fiscaux des années 2022 à 2024).

NB : Les créances clients ne tiennent pas compte des créances cédées au factor. Au 31/12/2021, l'encours d'affacturage s'élève à 42 619 K€ pour 25 766 K€ au 31/12/2020.

4.6. Valeurs mobilières de placement

Valeurs en K€	Montant brut	Dépréciation	31/12/2021	31/12/2020
Valeurs mobilières de placement	204		204	3 204

4.7. Variation des capitaux propres

Valeurs en K€	Capital	Réserves + Primes	Titres en autocontrôle	Résultats	Ecart de conversion	Total part groupe	Intérêts minoritaires
Capitaux propres N-2	2 892	30 793	-85	5 904	233	39 737	
Affectation en réserves		5 904		-5 904			
Engagement retraites		-90				-90	
Variation de capital	22	-22					
Variation de titres en autocontrôle			-44			-44	
Variation de périmètre							627
Résultat N-1				8 276		8 276	538
Variation des écarts de conversion					-120	-120	
Capitaux propres N-1	2 914	36 584	-128	8 276	113	47 759	1 165
Affectation en réserves		8 276		-8 276			
Engagement retraites							
Variation de capital	1 527	55 858				57 385	
Variation de titres en autocontrôle			-29			-29	
Variation de périmètre							-933
Résultat N				9 872		9 872	144
Variation des écarts de conversion					1 249	1 249	
Capitaux propres N	4 441	100 719	-158	9 872	1 363	116 236	377

Le nombre d'actions composant le capital social de FREELANCE.COM SA se détaille comme suit :

	Nb d'actions	Valeur nominale
Au 31/12/2020	36 423 699	0,08 €
Au 31/12/2021	55 508 669	0,08 €

Depuis le 1^{er} janvier 2021, le capital social de FREELANCE.COM a été augmenté de 1 527 K€ par émission de :

- 291 000 actions nouvelles d'une valeur nominale de 0,08 euro chacune (Attribution Gratuite d'Actions AGA)
- 494 986 actions nouvelles d'une valeur nominale de 0,08 euro chacune (Traité d'apport COWORKEES)
- 250 000 actions nouvelles d'une valeur nominale de 0,08 euro chacune (Traité d'apport TMC).
- 10 548 984 actions nouvelles d'une valeur nominale de 0,08 euro chacune (conversion des OCA)
- 7 500 000 actions nouvelles d'une valeur nominale de 0,08 euro chacune (Traité d'apport Groupe HP)

Il passe ainsi de 2 914 K€ euros composé de 36 423 699 actions d'une valeur nominale de 0,08 euro à 4 441 K€ composé de 55 508 669 actions de 0,08 euro de valeur nominale.

Au titre des opérations décrites ci-dessus, la prime d'émission de FREELANCE.COM a diminué d'un montant total de 23 K€ (Attribution Gratuite d'Actions AGA) et a augmenté de 55 881 K€ au titres des 3 Traités d'Apport détaillés ci-dessus et de la conversion des OCA.

La société FREELANCE.COM détient une partie de ses propres actions en application du contrat de liquidité confié à la société Gilbert Dupont. Au cours de l'exercice 2021, FREELANCE.COM a acheté 370 402 titres et en a vendu 381 739. Au 31 décembre 2021, elle détient 19 425 titres valorisés à leur prix d'achat, soit 158 K€, selon la méthode FIFO (Premier Entrée Premier Sorti). Les plus-values ou moins-values de cession sont constatées directement en résultat.

4.8. Provisions pour risques et charges et provisions pour dépréciation

Valeurs en K€	Ouverture	Augmentations (1)	Diminutions (2)	Variation de périmètre (3)	Autres mouvements	Clôture
Provisions pour Risques et Charges	1 404	116	-465	112	7	1 174
Provisions pour dépréciations sur :						
- immobilisations incorporelles	223		-207			16
- immobilisations corporelles						
- immobilisations financières	30					30
- comptes clients	1 972	323	-931	1 083	66	2 514
- autres créances						
- valeurs mobilières						
Total	3 629	439	-1 603	1 195	73	3 733

Impact en résultat

Résultat d'exploitation
 Résultat financier
 Résultat exceptionnel

	Dotations	Reprise
Résultat d'exploitation	407	-1 435
Résultat financier		
Résultat exceptionnel	31	-168
Total	438	-1 602

- (1) les dotations de provisions correspondent pour l'essentiel à la provision des clients douteux pour 323 K€ ainsi qu'aux Indemnités de Fin de carrière (IFC) pour 81 K€
- (2) les provisions reprises correspondent principalement aux clients douteux (931 K€), à l'actualisation de la provision des IFC suite au transfert des salariés INOP'S au 01/01/2021 sur FREELANCE SERVICES (233 K€), de risques sociaux (103 K€) et commerciaux (43 K€). Ainsi que la reprise de dépréciation d'immobilisations incorporelles (207 K€)
- (3) les variation de périmètre proviennent du Groupe HP (1 174 K€)

Les provisions et dépréciations concernent principalement six types de risque :

- Les risques réglementaires (fiscalité, Urssaf, etc.) pour un montant de 246 K€
- Les risques sociaux de litiges avec le personnel à hauteur de 592 K€
- Les risques commerciaux contractuels pour 97 K€
- Les indemnités de fin de carrière pour 238 K€ (dont principales hypothèses suivantes : taux d'actualisation de 1 % et taux d'évolution des rémunérations de 2%)
- Les risques technologiques liés aux développements informatiques pour 16 K€
- Les risques clients de non recouvrement de créance à hauteur de 2 514 K€

Les dotations et reprises de provision d'exploitation concernent principalement le risque de non recouvrement des créances clients.

Les dotations et reprises de provision qui impactent le résultat exceptionnel sont détaillées dans la note 5.6 et concernent principalement les autres risques.

4.9. Emprunts et dettes financières

Valeurs en K€	Montant brut	Moins d'un an	Plus d'un an et moins de 5	Plus de 5 ans
Emprunts obligataires				
Emprunts bancaires	114 833	14 007	45 827	55 000
Autres dettes financières	476	476		
Dettes financières	115 309	14 483	45 827	55 000

En octobre 2021, FREELANCE.COM a converti les 10 548 984 OCA de 1.05 € de valeur nominale chacune attribuée par l'AGE du 22 décembre 2016 à CBV. L'emprunt obligataire a donc été soldé en contrepartie d'une augmentation de capital de 844 K€ et d'une prime d'émission de 10 232 K€.

Pour financer l'acquisition du Groupe HP, et restructurer sa dette à la suite du remboursement d'une partie des PGE et du complément INOP'S lié au rachat des minoritaires, FREELANCE.COM a emprunté 100 M€ fin octobre auprès de Bpifrance (10 M€) et d'un pool bancaire (90 M€) mené par le LCL et la SG. Par ailleurs, afin de permettre de futures acquisitions, des lignes de crédits bancaires déjà négociées pourront potentiellement être mises à disposition de FREELANCE.COM.

La ligne « Emprunts bancaires » est constituée :

- du nouvel emprunt de 100 M€ dans le cadre de l'acquisition HP
- d'un solde de PGE de 13.9 M€ après un remboursement de 13 M€ au 2ème semestre 2021,
- d'emprunts de 1 M€ en variation de périmètre pour COWORKEES et TMC

Les termes de l'emprunt sont précisés ci-dessous :

- 45 M€ amortissable annuellement sur 6 ans au taux maximum de l'Euribor* + 1.9% l'an
- 45 M€ amortissable in fine sur 7 ans au taux maximum de l'Euribor* + 2.3% l'an
- 10 M€ amortissable annuellement sur 6 ans au taux de 1.4%

* Dans le cas où l'Euribor serait inférieur à zéro, il sera réputé être égal à zéro.

La marge appliquée au taux maximum de l'Euribor + 1.9% et 2.3 % l'an est variable suivant l'atteinte :

- d'un ratio R1 avec test semestriel (Dettes Financières Nettes Consolidées / EBITDA Consolidé)
- de critères RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises) qui pourraient bonifier le taux d'intérêt de 0,05%

Afin de se prémunir contre une baisse ou une hausse des taux d'intérêts, le groupe a recouru à un instrument financier de Cap (0.94%) et de Floor (-0.65%) avec La Banque Postale. Il couvre la période du 28/10/21 au 28/10/25 sur une base de 54 M€ (60% de l'emprunt avec le pool bancaire).

Les autres dettes financières pour 476 K€ concernent principalement les intérêts courus du pool bancaire (365 K€).

4.10. Dettes d'exploitation

Les dettes d'exploitation sont pour l'essentiel exigibles à moins d'un an, leur ventilation est la suivante :

Valeurs en K€	31/12/2021	31/12/2020
Dettes fournisseurs	87 898	65 338
Dettes sur immobilisations	5 801	14
Avances et acomptes reçus sur commandes	2 743	1 509
Dettes sociales	41 672	27 541
Autres dettes d'exploitation		
Dettes fiscales	35 586	21 151
Autres dettes	2 308	1 944
Total autres dettes	88 111	52 158
Comptes de régularisation passif	1 911	1 848
Total	177 920	119 344

Les dettes sur immobilisations de 5 801 K€ concernent le complément de prix du Groupe HP qui sera versé sur le 1^{er} semestre 2022.

Note 5 - Informations sur les postes du compte de résultat

5.1. Ventilation du chiffre d'affaires

Valeurs en K€	31/12/2021	31/12/2020
Prestations de services :	332 961	210 689
- France	307 682	188 077
- Export	25 279	22 612
Portage salarial	167 052	111 945
- France	96 194	82 789
- Export	70 857	29 155
Autres	2 562	2 383
Total	502 574	325 017

La ligne « Autres » concerne le chiffre d'affaires de l'activité de conformité principalement porté par PROVIGIS.

5.2. Autres produits d'exploitation

A hauteur de 1 536 K€ au 31 décembre 2021, ils comprennent principalement :

- des reprises de provisions sur des créances douteuses à hauteur de 931 K€
- des reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation pour 46 K€
- des reprises d'IFC pour 253 K€
- des reprises d'immobilisations pour 207 K€
- des subventions d'exploitation pour 53 K€.

5.3. Détail des autres achats et charges externes

Valeurs en K€	31/12/2021	31/12/2020
Achats de prestations	303 913	195 291
Commissions des commerciaux	955	701
Achats et charges liés au portage salarial	13 616	6 533
Autres	9 743	6 034
Total	328 226	208 559

5.4. Détail des frais de personnel

Valeurs en K€	31/12/2021	31/12/2020
Personnel administratif	20 263	12 497
Personnel porté et intérimaires	136 376	90 822
Total	156 639	103 319

La participation des salariés au résultat se monte à 119 K€ à fin 2021 et 97 K€ à fin 2020.

5.5. Décomposition du résultat financier

Valeurs en K€	31/12/2021	31/12/2020
Produits de participations		
Autres Intérêts et Produits assimilés	36	72
Reprises sur provisions & Transfert de charges		
Différences positives de change	31	288
Produits cessions de VMP & Transf de charges finan	1	
Produits financiers	68	360
Dotations financières aux amortissements et prov.		14
Intérêts et charges assimilées	860	494
Différences négatives de change	452	576
Charges sur Cessions de VMP		
Charges financières	1 312	1 084
Résultat financier	-1 244	-724

Les filiales suisses contribuent pour - 311 K€ aux différences nettes de change, et FREELANCE.COM pour - 87 K€ lié à l'impact du versement de dividendes des filiales suisses.

Les intérêts et charges assimilées de 860 K€ comprennent pour 347 K€ les intérêts calculés sur FREELANCE.COM lié à l'emprunt bancaire et 270 K€ à l'emprunt obligataire émis le 31 décembre 2016 avec CBV et soldé fin 2021, auxquelles s'ajoutent des charges d'intérêts de 47 K€ liées principalement aux PGE. Les charges d'affacturage s'élèvent à 154 K€ en 2021.

5.6. Décomposition du résultat exceptionnel

Valeurs en K€	31/12/2021	31/12/2020
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	102	68
Autres produits exceptionnels sur opérations en capital	204	257
Reprises de provisions & transfert de charges	168	1 062
Produits exceptionnels	473	1 387
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	5	0
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	838	164
Dotations exceptionnelles aux amort. & provisions	31	40
Charges exceptionnelles	874	204
Résultat exceptionnel	-400	1 183

Le résultat exceptionnel net comprend notamment - 521 K€ liés à l'arrêt du développement du logiciel PAYROLL et des produits pour 153 K€ sur les sociétés de portage salarial (solde de litiges sociaux et commerciaux).

5.7. Impôt sur les résultats et impôts différés

A compter du 1^{er} janvier 2019, les sociétés françaises du groupe ont constitué un groupe d'intégration fiscale dont FREELANCE.COM est la mère. Au 31 décembre 2021, l'impôt société en résultant s'élève à 581 K€. INOP'S, COWORKEES et TMC ne font pas partie de ce groupe.

Sur l'exercice 2021, la charge d'impôt dans les comptes consolidés est de 2 145 K€ et se décompose de la manière suivante :

Valeurs en K€	31/12/21	31/12/20
Impôts exigibles	2 463	1 401
Impôts différés	-318	-835
Charge totale d'impôts comptabilisée en résultat	2 145	566

Les impôts exigibles pour 2 463 K€ correspondent aux impôts sur les sociétés dus par les filiales françaises (1 480 K€), suisses-allemandes (873 K€), et les filiales marocaines (110 K€).

Le groupe a décidé d'activer ses impôts différés pour la toute première fois sur l'exercice 2020 pour 835 K€ au taux de 28 %.

Au 31 décembre 2021 et sur la base d'un résultat fiscal prévisionnel bénéficiaire pour la période 2022-2024, un montant de 774 K€ a été activé au titre des déficits reportables. Ce montant est diminué par une consommation d'actifs d'impôt de 368 K€ (consommation des déficits propres des sociétés intégrées sur l'année compte tenu de résultats fiscaux positifs), un impact du changement du taux d'IS de 44 K€ ainsi que de la dotation annuelle des engagements retraites pour 44 K€. Le montant global est donc de 318 K€.

Les impôts différés ont été activés au taux de 26.5 %, taux en vigueur en 2021, il était de 28% en 2020.

La ventilation des impôts différés dans le bilan est la suivante :

Valeurs en K€	Base d'impôts différés 31/12/21	31/12/21	31/12/20
Reports déficitaires	4 450	1 178	817
Indemnités de départ à la retraite	238	67	110
Impôts différés actifs par nature		1 245	927
Impôts différés passifs par nature			

L'analyse de la différence d'impôt au 31 décembre 2021 se présente ainsi :

Valeurs en K€	Base	Impôt
Résultat net avant impôts théorique en vigueur de 26,5 %	12 188	3 230
Retraitements :		
- Charges non déductibles en réintégration fiscale (1)	1 381	366
- Revenus non imposables en déduction fiscale (2)	-772	-205
- Reconnaissance de déficits fiscaux au 31/12/2021 (3)	-2 920	-774
- Impôt différé d'actif sur perte fiscale non activée de la période (4)	397	105
Base taxable du Groupe	10 275	2 723
Incidence de la baisse du taux d'impôt de 28% (2020) à 26,5%		47
Différence entre le taux normal appliqué en France et le taux d'impôt appliqué à l'étranger (5)		-620
Charge totale d'impôts comptabilisée en résultat		2 150
Taux d'impôt effectif		18%

Les principaux éléments expliquant les écarts identifiés dans le passage de l'impôt théorique à la charge d'impôts sont :

(1) Intérêts non déductibles sur l'emprunt convertible de FREELANCE.COM (165 K€), les décalages temporaires liés aux taxes organic et efforts de construction, 5% des dividendes versés par des filiales françaises (2 281 K€).

((2) Décalages temporaires réintégrés les années précédentes : Efforts de constructions, Organic, etc

(3) Les déficits reportables de l'unité fiscale FREELANCE.COM de 5 840 K€ ont été activés pour moitié au 31 décembre 2020 et les 2 920 K€ restants au 31 décembre 2021.

(4) L'impôt différé d'actif sur la perte fiscale non activée de la période comprenant principalement les sociétés COWORKEES (436 K€), TMC (164 K€), 3PFS (11 K€), l'imputation des pertes de TEOPHILE (-124 K€), le retraitement de la quote-part sur dividendes (-91 K€).

(5) La principale différence de taux avec la France est le taux moyen d'imposition de 18% en Suisse.

Note 6 - Autres informations

6.1. Engagements hors bilan

Engagements donnés	Montant en K€
Encours des créances clients cédées à un organisme d'affacturage	42 619
Remboursement de la franchise de loyer en cas de départ avant le 31/01/2023	738

Affectation en nantissement de 158.268 actions INOP'S à la garantie des obligations découlant du Contrat de Crédits du 28/10/2021 en faveur des prêteurs (Bred, Crédit Lyonnais, HSBC, La Banque Postale, Société Générale)

Gage de 100% des actions composant le capital des sociétés Helvetic Payroll Zurich et Helvetic Payroll SA à la garantie des obligations découlant du Contrat de Crédits du 28/10/2021 en faveur des prêteurs (Bred, Crédit Lyonnais, HSBC, La Banque Postale, Société Générale)

6.2. Passifs éventuels

Tous les risques en cours au 31 décembre 2021 ont fait l'objet d'une provision.

6.3. Effectif permanent à fin décembre 2021

	France	Etranger	Total 31/12/21	Total 31/12/20
Personnel salarié :				
- cadres	174	24	198	150
- employés	60	24	84	54
Total	234	48	283	204

L'effectif permanent exclut les salariés portés et les intérimaires.

6.4. Honoraires des Commissaires aux comptes

Honoraires des Commissaires aux comptes	Mission légale	Autres services
ECA - NEXIA	62	10
CPA - CABINET PERON	24	4
CABINET FERTE	46	
CABINET AZENCOTH	29	
MVN	4	
	165	14

Les honoraires des Commissaires aux comptes ont représenté une charge de 179 K€ en 2021.

6.5. Parties liées

Toutes les transactions avec les parties liées sont conclues à des conditions normales de marché.

La principale opération concernée est décrite au § 4.9 ci-dessus.

Note 7 - Tableau de flux de trésorerie consolidé

Valeurs en K€	31/12/2021	31/12/2020
TRESORERIE A L'OUVERTURE	53 258	26 624
OPERATIONS D'EXPLOITATION :		
Résultat net de l'ensemble consolidé	10 017	8 814
Amortissements et provisions	1 482	115
Plus-values de cession, nettes d'impôts	336	27
Variation des impôts différés	-318	-835
- Retraitement du crédit-bail (MEE)		
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	11 516	8 121
Dividendes reçus des MEE		
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-373	1 904
FLUX DE TRESORERIE EXPLOITATION (A)	11 143	10 025
OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS :		
Acquisitions d'immobilisations (hors crédit-bail)	-2 538	-1 986
Cessions d'immobilisations	43	69
Variation des créances et dettes sur immobilisations	-3	
Incidences des variations de périmètre sur la trésorerie	-82 214	-7 948
TRESORERIE AFFECTEE AUX INVESTISSEMENTS (B)	-84 712	-9 866
OPERATIONS DE FINANCEMENT :		
Emission d'emprunt	100 002	27 067
Remboursements d'emprunts	-24 360	-412
Augmentation des capitaux propres	11 076	
Distribution de dividendes & acomptes		
TRESORERIE PROVENANT DU FINANCEMENT (C)	86 719	26 654
Autres flux de trésorerie (D)	708	-180
VARIATION DE LA TRESORERIE (A+B+C+D)	13 858	26 633
TRESORERIE A LA CLÔTURE	67 116	53 258

Note 8 - Informations Pro Forma

En K€	§	31/12/2021	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2020
		Comptes consolidés	Comptes pro forma	Comptes consolidés	Comptes pro forma
Chiffre d'affaires nets	5.1	502 574	671 460	325 017	536 318
Autres produits d'exploitation	5.2	1 536	1 536	1 062	1 064
Achats de Marchandises					
Autres achats et charges externes	5.3	-328 226	-353 115	-208 559	-279 266
Impôts, Taxes et versements assimilés		-3 196	-3 260	-3 284	-3 487
Charges de Personnel	5.4	-156 639	-290 551	-103 319	-232 854
Dotation aux amortissements des immobilisations		-1 831	-1 989	-938	-1 173
Dotation aux provisions	4.8	-412	-635	-1 058	-1 403
Charges d'exploitation		-490 304	-649 551	-317 158	-518 183
EBITDA		15 217	25 014	10 056	20 727
1 - RESULTAT D'EXPLOITATION		13 806	23 445	8 921	19 199
2 - RESULTAT FINANCIER	5.6	-1 244	-2 634	-724	-2 830
3 - RESULTAT COURANT AVANT IMPOT		12 562	20 811	8 197	16 369
4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL		-400	-493	1 183	1 615
Impôts sur les bénéfices	5.7	-2 145	-3 587	-566	-1 760
RESULTAT DES SOCIETES INTEGREES		10 017	16 731	8 814	16 224
Dotations et reprises sur écarts d'acquisition	4.1				
5 - BENEFICE NET		10 017	16 731	8 814	16 224
Résultat net (part du groupe)		9 872	16 587	8 276	15 515
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires		144	144	538	709

Comptes consolidés : périmètre de consolidation avec le groupe HELVETIC PAYROLL acquis fin octobre 2021 et contribuant aux flux d'activité et de résultat du groupe pour les mois de novembre et décembre 2021

Comptes pro forma : périmètre de consolidation avec la contribution du groupe HELVETIC PAYROLL à partir du 1er janvier 2020 et 2021 et la contribution d'INOPS du 1er semestre 2020
les frais financiers de l'emprunt liés à l'acquisition du Groupe HP ont été intégrés aux pro forma 2020 et 2021

FREELANCE.COM

Société Anonyme au capital de 4 440 693,52 euros
Siège social : 1, parvis de la Défense – 92044 Paris La Défense cedex
RCS Nanterre B 384 174 348 - SIRET 384 174 348 00076 - APE 6202 A

Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées

**Assemblée Générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 décembre 2021**

A l'Assemblée Générale de la société FREELANCE.COM,

En notre qualité de Commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles ainsi que les motifs justifiant de l'intérêt pour la société des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 225-31 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R. 225-31 du code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions déjà approuvées par l'assemblée générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

Conventions soumises à l'approbation de l'assemblée générale

Conventions autorisées et conclues au cours de l'exercice écoulé

En application de l'article L. 225-40 du code de commerce, nous avons été avisés des conventions suivantes conclues au cours de l'exercice écoulé qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre conseil d'administration.

Prestations de services avec Y ADVISORY SARL

Cette convention a été conclue avec la société Y ADVISORY SARL, dont le gérant est Monsieur Yassir KHALID, Administrateur de FREELANCE.COM, après autorisation préalable du conseil d'administration du 22 octobre 2021 :

Nature et objet : Prestation pour une mission de compréhension des objectifs de FREELANCE.COM en matière de rémunération des principaux cadres et employés clefs.

Modalités : Facturation forfaitaire de 10 000 euros hors taxes par mois.
Durée : 3 mois à compter du 1^{er} novembre 2021.

Charge de l'exercice : 10 000 euros hors taxes

En application de la loi, nous vous signalons que l'autorisation préalable donnée par le conseil d'administration ne comporte pas les motifs justifiant de l'intérêt de la convention pour la société prévus par l'article L. 225-38 du code de commerce.

Convention d'acquisition de 22 615 actions INOP'S auprès de M. Laurent LEVY

Cette convention a été conclue avec Monsieur Laurent LEVY, Directeur Général Délégué de FREELANCE.COM, après autorisation préalable du conseil d'administration du 26 avril 2021 :

Nature et objet : Acquisition par FREELANCE.COM des 22 615 actions INOP'S détenues par Monsieur Laurent LEVY.

Modalités : 144,05 €/action INOP'S.

Coût sur l'exercice : Acquisition des 22 615 actions INOP'S auprès de Laurent LEVY le 23 juillet 2021 pour un montant global de 3 257 690,65.

En application de la loi, nous vous signalons que l'autorisation préalable donnée par le conseil d'administration ne comporte pas les motifs justifiant de l'intérêt de la convention pour la société prévus par l'article L. 225-38 du code de commerce.

Conventions déjà approuvées par l'assemblée générale

Conventions approuvées au cours d'exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé

En application de l'article R.225-30 du code de commerce, nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes, déjà approuvées par l'assemblée générale au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

Domiciliation de GROUPE CBV INGÉNIERIE

Cette convention est conclue avec GROUPE CBV INGÉNIERIE, dont le représentant de la société présidente, COUR DU MOULIN SARL, est Monsieur Sylvestre BLAVET, président de FREELANCE.COM.

Nature et objet : Domiciliation, à titre provisoire et précaire, concernant la moitié de la surface des bureaux pris à bail par FREELANCE.COM au 254, rue du Faubourg Saint Honoré à Paris et se terminant au plus tard en même temps que le bail commercial principal qui a commencé à courir le 15 novembre 2018.

Modalités : Prix : cinquante pour cent (50%) du loyer et des charges supportés par FREELANCE.COM, payables par trimestre civil à échoir, sur facture envoyée par FREELANCE.COM.

Produit de l'exercice : 55 265,71 euros hors taxes.

Prestations de conseils et d'assistance avec TEESI SARL

Cette convention a été conclue avec la société TEESI SARL, dont le gérant est Monsieur Laurent LEVY, Directeur Général Délégué de FREELANCE.COM :

Nature et objet : Prestation pour une mission de conseil et d'assistance auprès du groupe FREELANCE.COM.

Modalités : Facturation forfaitaire de 48 000 euros hors taxes par trimestre. Rémunération variable maximum de 60 000 € en fonction du taux de rentabilité de la société INOP'S.

Charge de l'exercice : 234 267 euros hors taxes dont 164 267 euros hors taxes au titre de la rémunération fixe et 70 000 euros hors taxes au titre de la rémunération variable (dont 10 000 € relatifs à 2020).

Fait à Champs sur Marne et à Paris, le 25 avril 2022
Les Commissaires aux Comptes



Cabinet PÉRON et Associés
Jean François PÉRON
Commissaire aux Comptes
Membre de la Compagnie régionale de Paris



Comptabilité Audit Développement
Alexandre DROUHIN
Commissaire aux Comptes
Membre de la Compagnie régionale de Paris