

# The Freedom of Work ●



# Intervenants



**Claude Tempé**

Vice-Président



[ctempe@freelance.com](mailto:ctempe@freelance.com)



[Link to profile](#)



**Florent Canetti**

Directeur financier groupe



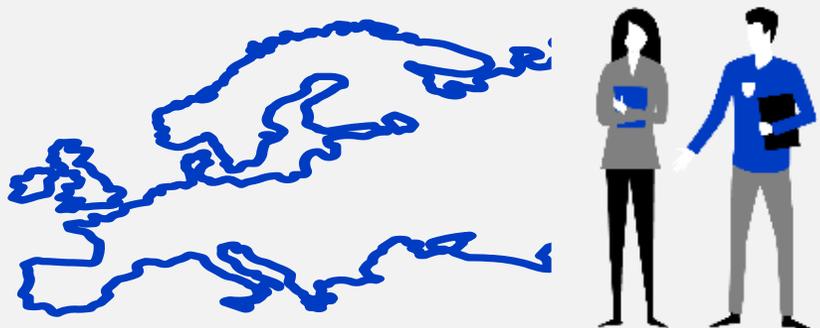
[fcanetti@freelance.com](mailto:fcanetti@freelance.com)



[Link to profile](#)

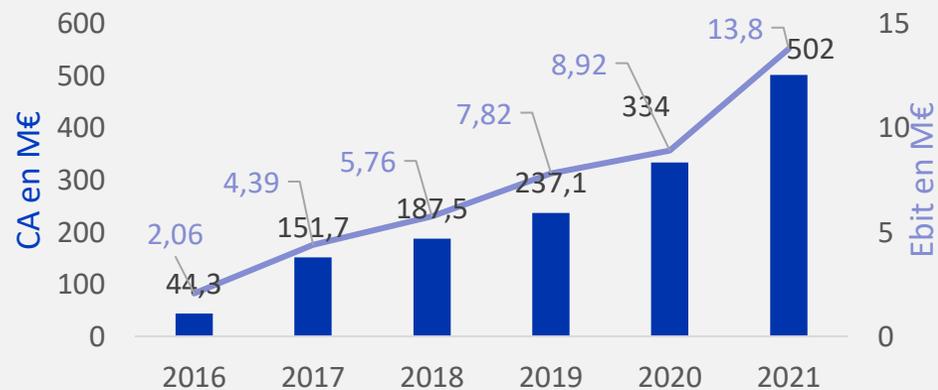
# Un leader européen du freelancing

Un marché atomisé de 40Mds€ en France & 300Mds€ en Europe\*



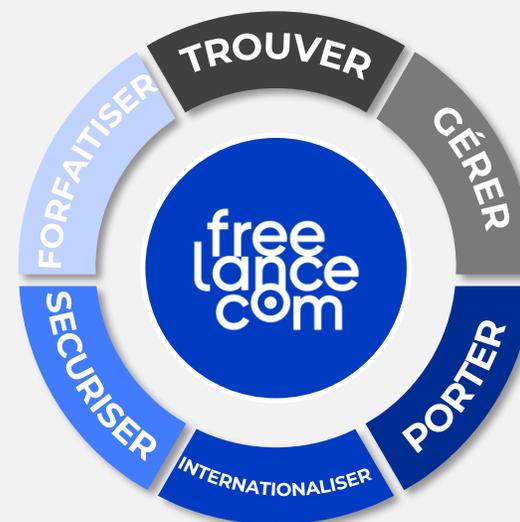
## Une croissance rentable

24 trimestres consécutifs de croissance à 2 chiffres tous rentables

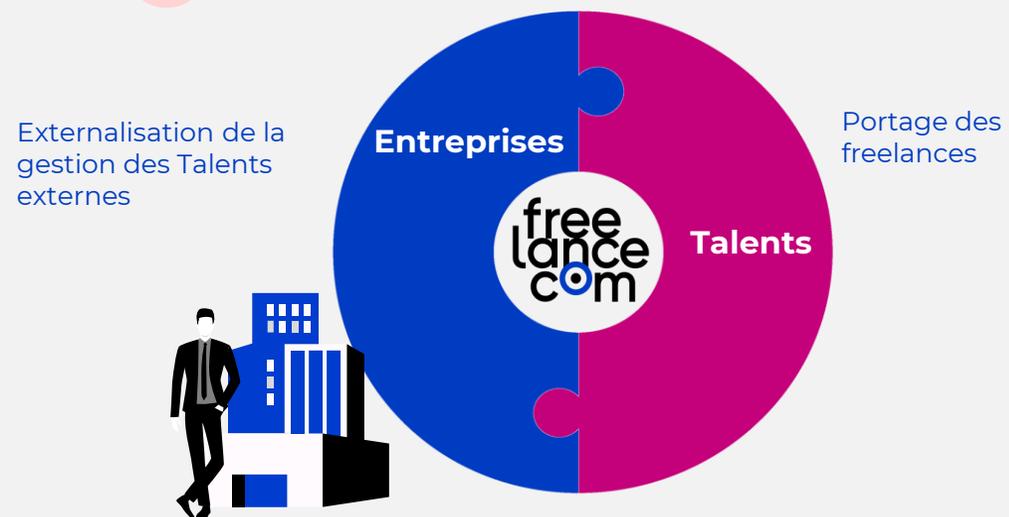


\*estimation freelance.com

## Une offre unique à 360°



## Un modèle basé sur 2 piliers forts



# Un leader européen du freelancing

20 années d'expérience



>220 employés



Une présence internationale



CA 2021 (Publié) :  
502,6 M€

CA 2021 (Proforma) :  
671,4 M€

370 000  
consultants  
et experts

>12 000  
projets « clefs  
en main »  
menés en 2021



**Le marché des Talents  
est en profonde  
mutation.**

# 4 tendances de fond

# POUVOIR DES EXPERTS

# STARTUPISATION DE L'ÉCONOMIE

# MILLENNIALS

# FREELANCING



**>1 500 000**

freelances en France  
(+57% en 10 ans)

Source : Eurostat

**848 160**

nouvelles entreprises en 2020,  
année record  
(574 000 micro entrepreneurs)

Source : INSEE

**76 %**

des cadres ont une bonne  
opinion du statut de  
freelance

Source : IFOP

# Une prise de conscience collective, le Future of Work

## Côté Direction Métiers

- **Où et comment** sourcer les meilleures expertises ?
- Quels sont leurs **niveaux d'engagement** ?



## Côté Direction Achats

- **Combien** de PME et d'indépendants interviennent dans l'entreprise ? **Dans quel service ? Depuis quand ?**
- Quels sont leurs **statuts** ?  
Quels sont les **risques** ?



## Côté Talents externes

- Où trouver les **projets les plus intéressants** ?
- De quel **accueil et services** puis-je bénéficier chez mon client ?

## NOTRE MISSION :

Faciliter la relation entre les entreprises et les indépendants

*Freelances*

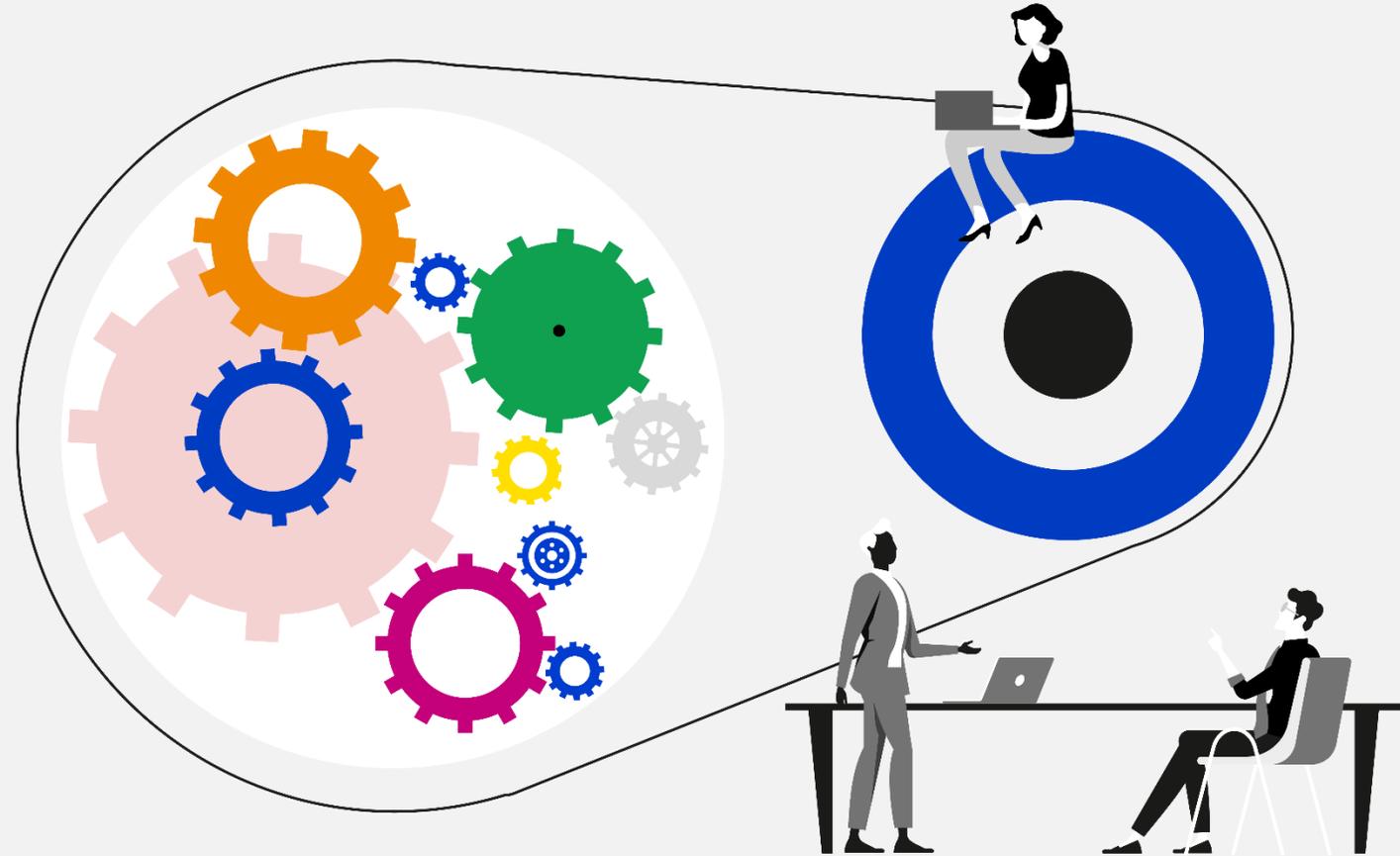


*Clients*

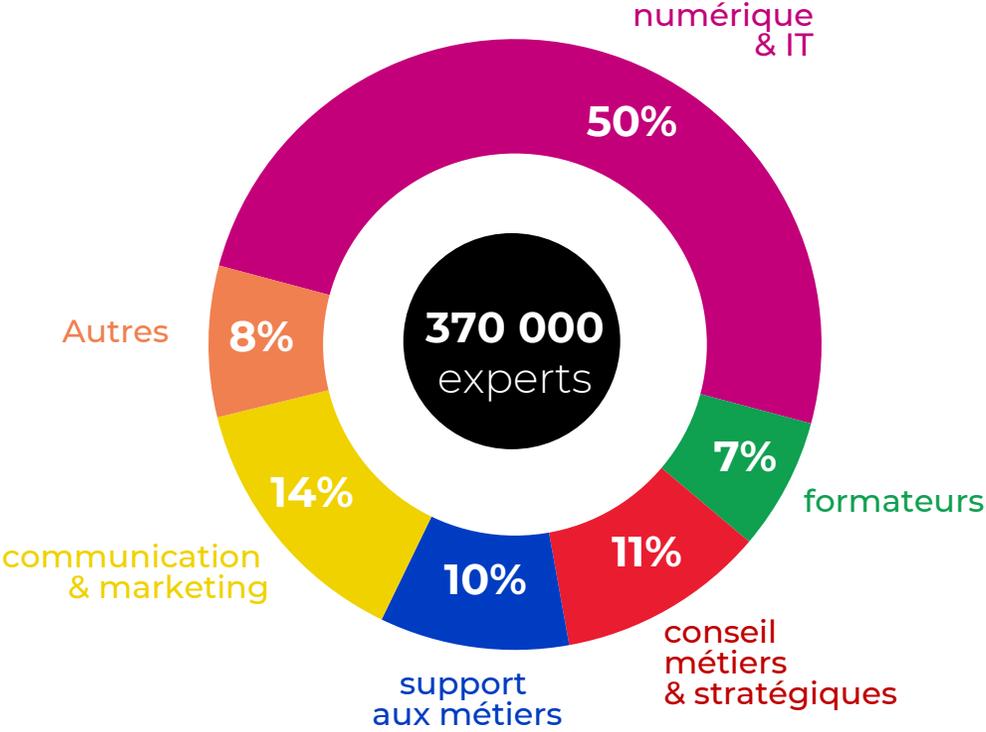
*Partenaires*

# Une couverture complète des besoins

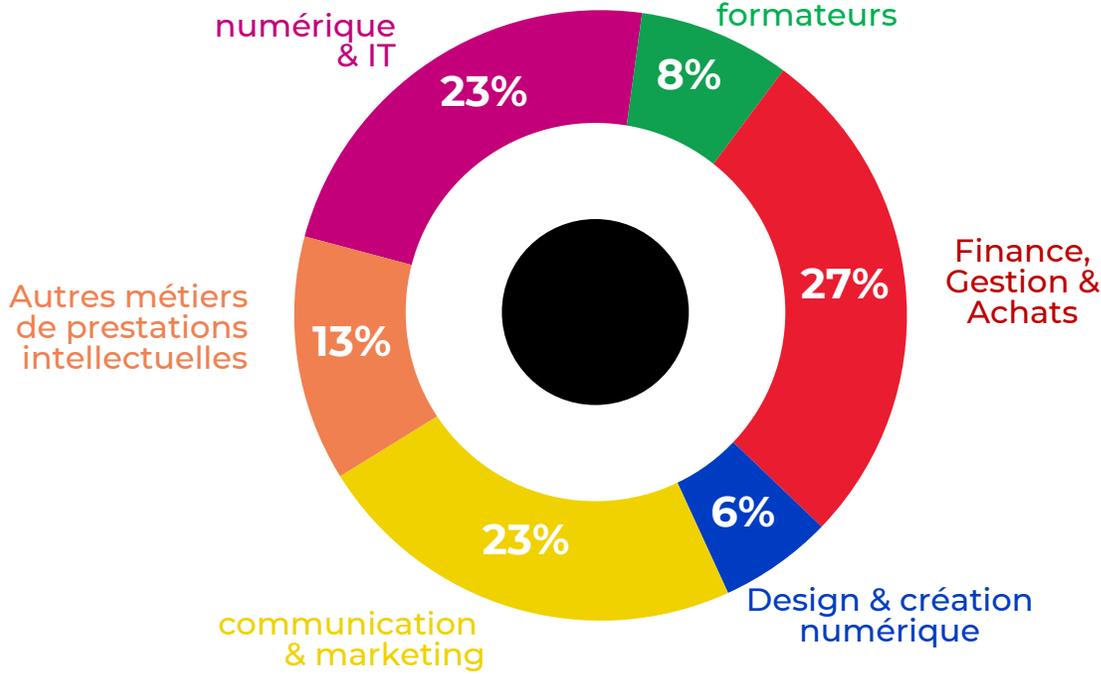
- 
**SOURCING D'EXPERTISE**  
 s'appuyant sur une cartographie de + 370 000 consultants et experts,
- 
**RÉALISATION DES PROJETS**  
 à engagement de résultat, piloté par notre équipe Delivery
- 
**CONFORMITÉ**  
 avec notre solution de contrôle réglementaire Provigis.
- 
**GESTION DES SOUS-TRAITANTS**  
 administrative et contractuelle, animation des communautés
- 
**PORTAGE SALARIAL**  
 avec ad'missions, leader en France
- 
**FORMATION**  
 Organisme de formation certifié
- 
**MOBILITE INTERNATIONALE**  
 Expatriation des talents, logistique,



# En France et à l'international, 370 000 experts couvrant plus de 240 domaines de compétences



**Ventilation CA 2021 de Freelance.com**



**Ventilation marché français**  
(Source Datastorm Mars 2022)

**Tous les secteurs d'activité font appel actuellement massivement aux freelances**





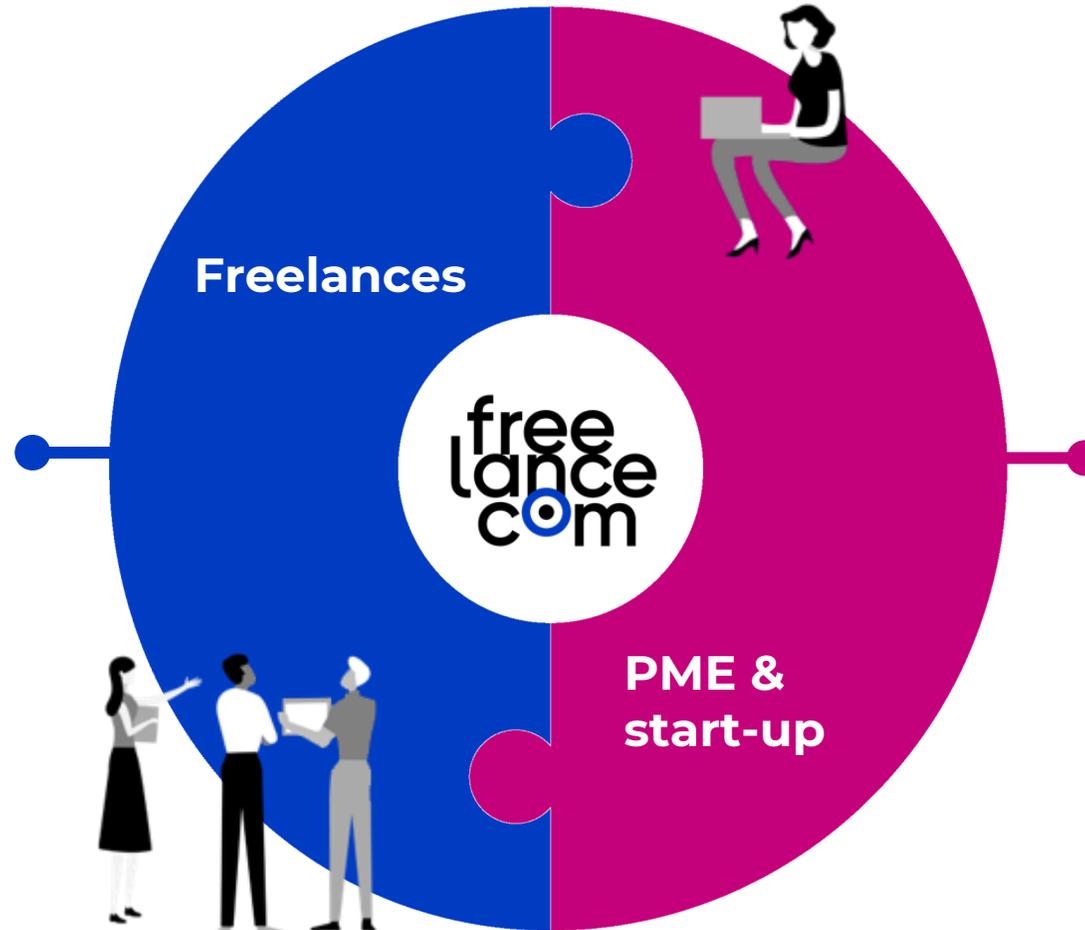
# Notre écosystème de Talents en France



**180 000 freelances**

construit autour de  
**7 communautés :**

- IT et numérique
- Conseil et management
- Design et communication
- Industrie et R&D
- Finance et Droit
- Formation
- Sales & marketing digital



**200** partenaires **labellisés**

+

**800** partenaires **affiliés**

=

**1 000** partenaires

du numérique et  
du conseil regroupant

**40 000 experts**

# Des clients fidèles, multi-secteurs et diversifiés

## secteur public



## banque / assurance



## telco / high-tech / esn



## énergie / industrie



## distribution / pgc



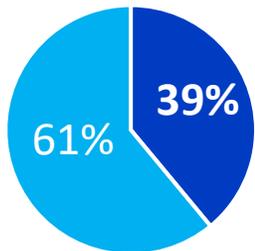
## transport / btp



# Présence forte des Grands Comptes

## Des budgets en augmentation régulière

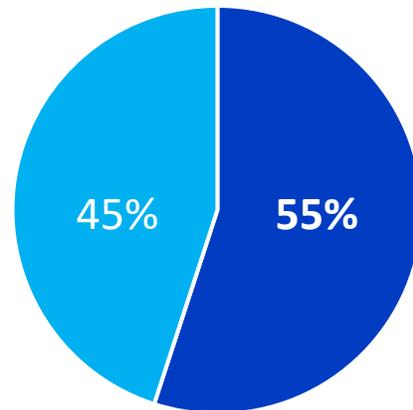
CA : 237 M€



■ CA TOP 10 clients ■ Autres

Répartition  
chiffre d'affaires 2019

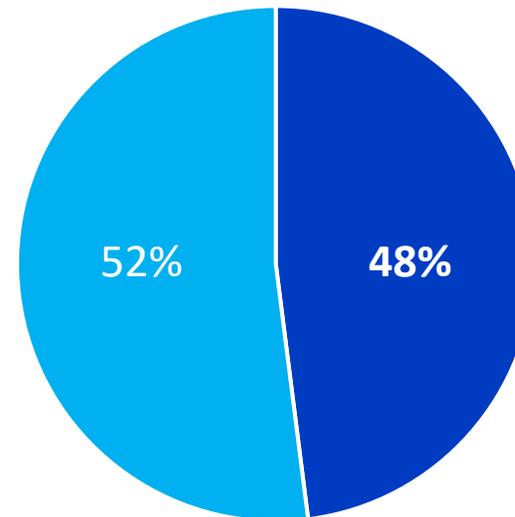
CA : 325 M€



■ CA TOP 10 clients ■ Autres

Répartition  
chiffre d'affaires 2020

CA : 502 M€



■ CA TOP 10 clients ■ CA Reste

Répartition  
chiffre d'affaires 2021

### Top 10 clients 2021

- Atos
- UGAP
- Bouygues Telecom
- L'Oréal
- RATP
- BPI
- EDF / Enedis
- La Poste
- Generali
- DITP

# Un partenaire engagé, de confiance et reconnu

## Engagé RSE et Achats Responsables

Charte RELATIONS FOURNISSEUR RESPONSABLES

signataire

SILVER  
ecovadis  
CSR Rating

CONSEIL NATIONAL DES ACHATS  
RESPONSABILITÉ - PERFORMANCE - INNOVATION

membre

RÉSEAU club des acheteurs  
de prestations intellectuelles

Co-fondateur

INRC Institut de Numérique Responsable

signataire

## Contrôlé par des tiers de confiance

EURONEXT

Qualiopi processus certifié

organisme de formation

fntc FÉDÉRATION DES TIERS DE CONFIANCE DU NUMÉRIQUE

## Classé comme leader

DÉCIDEURS  
MAGAZINE

1<sup>ère</sup> plateforme de recrutement RH

teknowlogy GROUP

1<sup>ère</sup> solution conformité fournisseurs

17<sup>ème</sup> FRENCHWEB.FR FW500

classement FrenchWeb500



# Résultats financiers de l'exercice 2021

# Des résultats en forte progression

**503 M€**

chiffre d'affaires  
(+55% vs.2020)

**671 M€**

chiffre d'affaires  
pro forma  
(+107% vs.2020)

**15 M€**

d'EBITDA  
(+51% vs.2020)

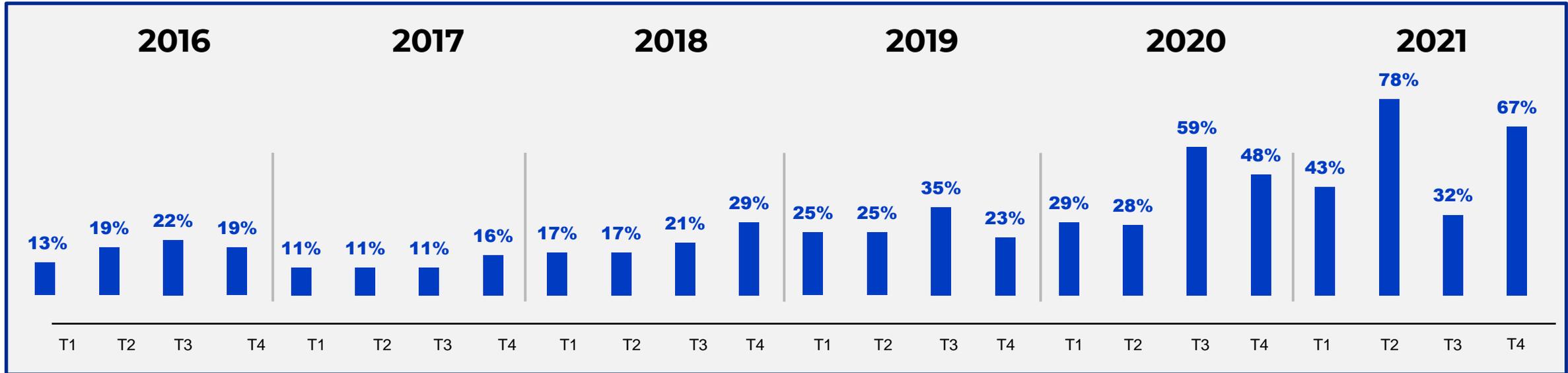
**10 M€**

Résultat Net Part du  
Groupe

**24** trimestres consécutifs de croissance rentable



# Une valeur de croissance

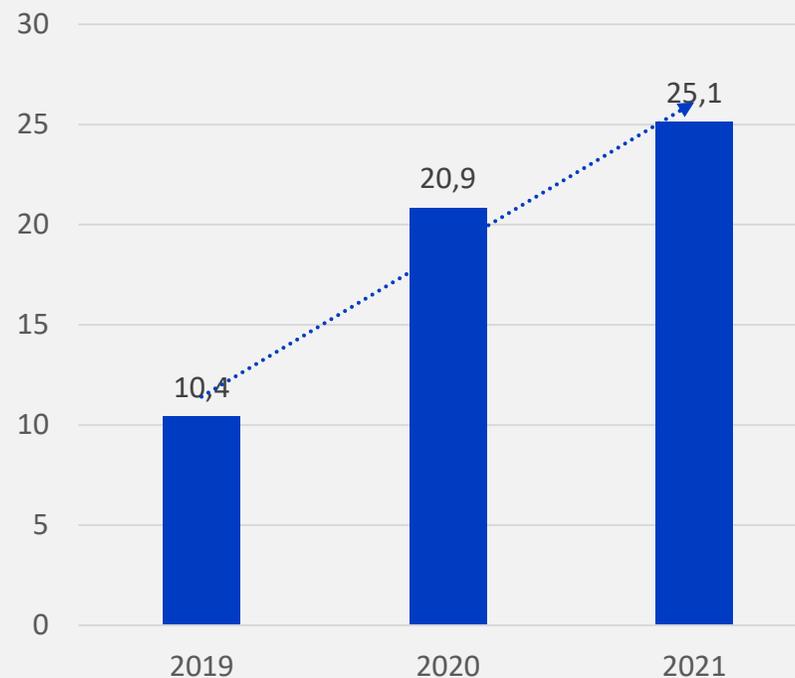


Decembre 2016	Juin 2018	Juin 2020	Mars 2021	Juin 2021	Octobre 2021
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apport partiel d'actifs de la branche portage : 90 M€ de chiffre d'affaires rentable</li> <li>• CBV Ingénierie détient 88,4% du capital</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Débouclage de l'opération d'apport partiel d'actif avec la conversion des BSA (+4,3 M€)</li> <li>• Rachat des minoritaires dans la filiale marocaine</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acquisition de 75% d'<b>inop's</b> pour 14M€</li> <li>• Réalisé sur fonds propres</li> <li>• CA 2019 : 81,4M€</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acquisition de <b>coworkees</b></li> <li>• Réalisé par échanges de titres</li> <li>• Spécialiste de l'animation de réseaux Freelances et des projets digitaux sur mesure</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acquisition de <b>tmc france</b></li> <li>• Réalisé par échanges de titres</li> <li>• Organisme de formation bénéficiant du label QUALIOP1</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acquisition de <b>helvetic payroll</b></li> <li>• Réalisé sur fonds propres et par échanges de titres</li> <li>• Leader du portage salarial en Suisse</li> </ul>

# Un modèle de croissance rentable

Chiffre d'affaires		Total	Pro forma
FRANCE	2020	273,0 M€	324,4 M€
	2021	406,4 M€	406,1 M€
INTL	2020	52,0 M€	211,9 M€
	2021	96,2 M€	265,3 M€
TOTAL	2020	325,0 M€	536,3 M€
	2021	502,6 M€	671,5 M€
<b>CROISSANCE 2020/21</b>		<b>+55 %</b>	<b>+25 %</b>

EBITDA proforma (M€)



# Résultats 2021



En K€	2021* Consolidé	2020 Consolidé	Variation	2021 pro forma	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>502 574</b>	325 017	+54%	<b>671 460</b>	+107%
<b>EBITDA</b>	<b>15 217</b>	10 056	+50%	<b>25 014</b>	+148%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>13 806</b>	8 921	+55%	<b>23 445</b>	+162%
Résultat financier	-1 244	-724		<b>-2 634</b>	
Résultat exceptionnel	-400	1 183		<b>-493</b>	
Impôts sur le résultat	-2 145	-566		<b>-3587</b>	
Résultat d'ensemble consolidé	10 017	8 814	+14%	<b>16 731</b>	+90%
<b>Resultat net (part du groupe)</b>	<b>9 872</b>	8 276	+19%	<b>16 587</b>	+100%

\*Intégrant Coworkees, TMC France et Helvetic Payroll, consolidées respectivement à compter du 05 mars, du 1er juillet et du 1er novembre 2021.

# Bilan 2021 - Des capitaux propres renforcés

Actif en K€	31/12/2021	31/12/2020
Ecart d'acquisition	178 630	48 619
Immobilisations incorporelles	5 347	4 198
Immobilisations corporelles	587	426
Immobilisations financières	2 457	1 496
<b>Actif immobilisé</b>	<b>187 021</b>	<b>54 739</b>
Créances clients	117 626	77 823
Autres créances	36 729	20 988
Valeurs mobilières de placement	204	3 204
Disponibilités	67 024	50 083
Charges constatées d'avances	1 183	1 288
Comptes de régularisation actif	1 230	
<b>Actif circulant</b>	<b>154 355</b>	<b>98 810</b>
<b>Total actif</b>	<b>411 017</b>	<b>208 125</b>

Passif en K€	31/12/2021	31/12/2020
Résultat (part du groupe)	9 872	8 276
<b>Capitaux propres part du groupe</b>	<b>116 237</b>	<b>47 760</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>1 174</b>	<b>1 404</b>
Dettes financières	115 309	38 452
Dettes fournisseurs	93 699	65 352
Dettes fiscales	35 586	21 151
<b>Dettes</b>	<b>291 317</b>	<b>155 949</b>
<b>Total Passif</b>	<b>411 017</b>	<b>208 125</b>



# Stratégie et Perspectives

# Un modèle « one stop shop »

## Sourcing d'expertises

Consultants et experts  
(freelances, start-up et PME)

## Gestion des sous-traitants

administrative et contractuelle,  
animation des communautés

## Portage salarial

avec ad'missions leader en France

## Mobilité internationale

Expatriation des talents,  
logistique

## Réalisation des projets

à engagement de résultat,  
pilotes par notre équipe  
Delivery

## Conformité fournisseurs

avec notre solution de contrôle  
réglementaire provigis

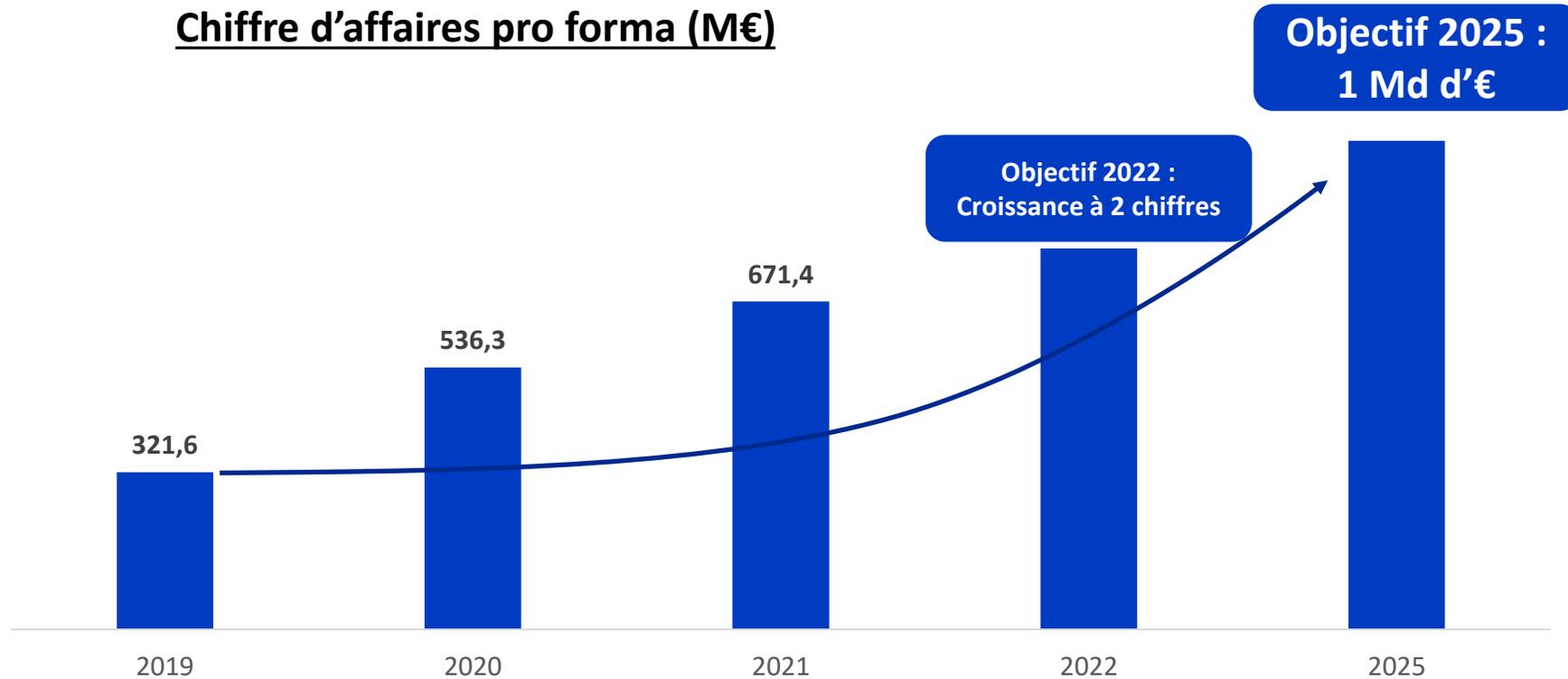
## Digitalisation

Mise à disposition d'une  
plateforme et reporting



# Ambition 2025 : internationalisation et innovation

Chiffre d'affaires pro forma (M€)



# Pourquoi miser sur Freelance.com ?



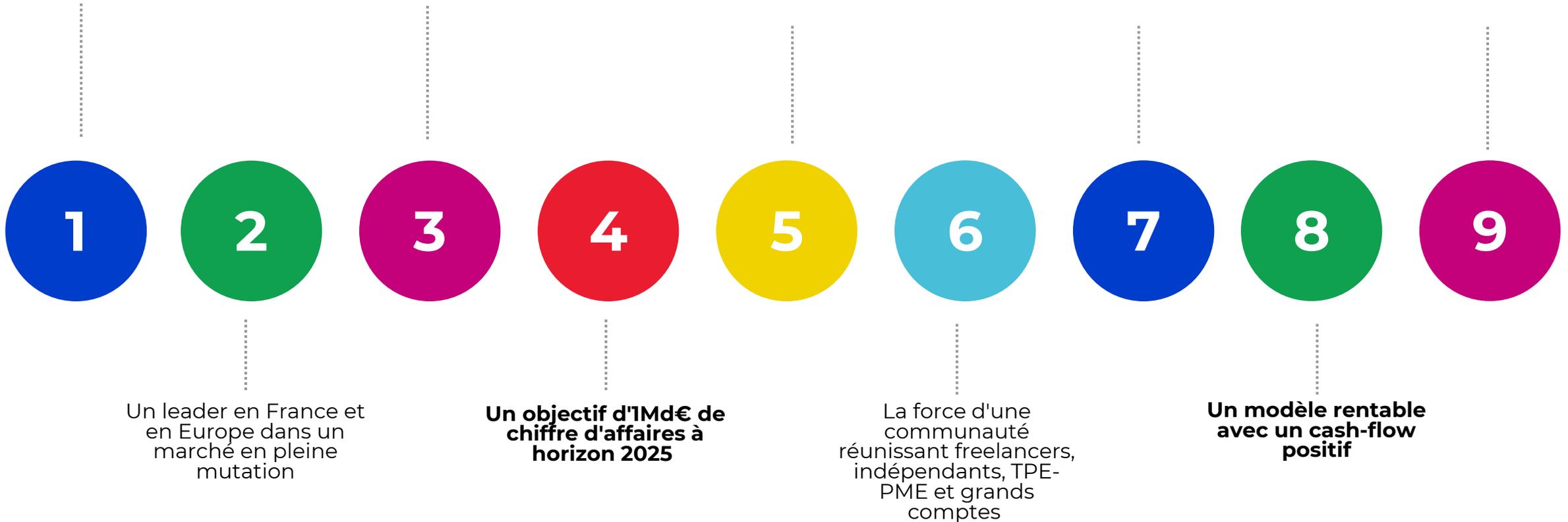
**Un marché immature de 300Mds€**

**24 trimestres consécutifs de croissance rentable à 2 chiffres**

Une marque de référence en cours d'internationalisation

**Une stratégie ambitieuse de croissance externe dans un marché atomisé**

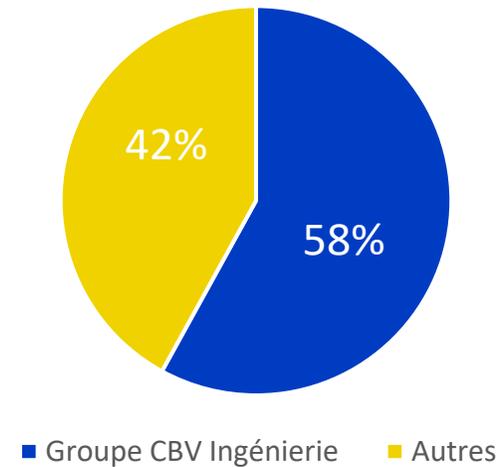
Une offre unique qui couvre à 360° les besoins de ce nouvel écosystème



# Profil Boursier



Répartition de l'actionariat



- Principales données boursières**

- Cotation sur Euronext Growth Paris (ISIN : FR0004187367 / ALFRE)
- Nombre d'actions : 55 508 669 (au 21/04/2022)
- Cours de Bourse : 7,66 € (au 21/04/2022)
- Capitalisation boursière : 414 M€ (au 21/04/2022)
- Animation de titres et couverture : Gilbert Dupont / TP ICAP



A bientôt●