

Forum Midcaps 2020.



free
lance
com

the freedom
of work

VOS INTERLOCUTEURS



Claude Tempé

Vice Président

 ctempe@freelance.com

 +33 (0)6 60 51 60 06

 [Lien vers le profil](#)



Marc Guézou

Directeur Administratif et Financier

 mguezou@freelance.com

 +33 (0)6 50 41 16 68

 [Lien du profil](#)



Le marché de l'indépendant.

1

**De plus en plus
d'indépendants ●**

Recours abusif au statut d'autoentrepreneur : gare à la requalification en CDI !

MODE(S) D'EMPLOI
Le monde du travail adapté aux REGIONS JOB

Le travail en freelance, un nouveau modèle économique ?

Prospective
L'avenir du travail indépendant
Par Michel Paysant *

La révolution du travail indépendant est en marche ... Le choix – contraint ou délibéré – de l'autonomie entrepreneuriale, de préférence au lien de subordination salarial, est désormais manifeste dans le secteur des prestations de services. Même si le salariat demeure le statut dominant (au point que "TNS" : travailleur non-salarié !)

Quel sera l'impact de cette évolution ?

... étude de Michel Paysant que

FRENCHWEB.FR
Le magazine de l'innovation

Le freelancing, un modèle qui séduit plus que jamais les entreprises

LesEchos.fr
POLITIQUE | LEGISLATIVES | ECONOMIE | BOURSE | MONDE | TECH-MEDIAS | INDUSTRIE-SERVICES | FINANCE-MARCHES | PIRE-REGIONS | IDEES | VIDEOS | START-UP | BUSINESS

Les travailleurs freelance vont-ils transformer l'économie ?

ZEVILLAGE Travailler mieux et vivre mieux

L'évolution du marché freelance en France

- 10 % de la population active française travaille déjà en tant que freelance et 51% préféreraient avoir le statut d'indépendant.
- Aux États-Unis, 90% des entreprises devraient faire appel à des freelances l'année prochaine et 30% de la population active devrait travailler en ligne en tant que freelance dans les prochaines années. Selon Gunnar Berning, PDG de *twago*, une évolution similaire est attendue en Europe.

Sources : McKinsey, Commission Européenne, *twago*

Lexling translate
LA RÉVOLUTION FREELANCE SUR LE MARCHÉ DU TRAVAIL

Freelances : plus de 50% de la population active aux États-Unis en 2027

Qui sont les 2,8 millions de travailleurs indépendants en France ?

40% of America's workforce will be freelancers by 2020

Le Point Économie

France : les travailleurs indépendants sont de plus en plus nombreux

Les travailleurs non salariés ne représentent qu'une personne en six en France, ce qui place l'Hexagone parmi les pays de l'OCDE où le statut d'indépendant est le moins répandu.

Le marché du travail est en pleine mutation... du fait des indépendants ●



LE FREELANCING

UN CHANGEMENT SOCIÉTAL GLOBAL



2

**La prise de
conscience des
entreprises.**



LA PRISE DE CONSCIENCE DES ENTREPRISES





LE FREELANCING

NOS CLIENTS



| Top 20 Clients | | |
|----------------|------------|------------|
| Ranking | % CA 2019 | % CA 2018 |
| 1 | 12,7% | 8% |
| 2 | 6,6% | 5% |
| 3 | 6,3% | 4% |
| 4 | 2,9% | 4% |
| 5 | 2,6% | 3% |
| 6 | 2,5% | 3% |
| 7 | 2,5% | 2% |
| 8 | 2% | 2% |
| 9 | 2% | 2% |
| 10 | 1,6% | 2% |
| 11 | 1,4% | 2% |
| 12 | 1,3% | 2% |
| 13 | 1,2% | 2% |
| 14 | 1% | 1% |
| 15 | 0,8% | 1% |
| 16 | 0,8% | 1% |
| 17 | 0,6% | 1% |
| 18 | 0,7% | 1% |
| 19 | 0,6% | 1% |
| 20 | 0,6% | 1% |
| Total | 51% | 48% |

3

**De nouveaux acteurs,
appuyés par des
investisseurs •**



DE NOUVEAUX ACTEURS APPUYES PAR DES INVESTISSEURS



UN NOUVEL ECOSYSTEME EN EBULLITION





DE NOUVEAUX ACTEURS APPUYÉS PAR DES INVESTISSEURS

DES INVESTISSEMENT EN CROISSANCE



🏠 Accueil / Actualité / Freelances: la plateforme Malt lève 25 millions d'euros avec l'Europe en ligne de mire

Actualité Business Decode Business HR Tech TV

STAFFMAN lève 600 000 € et annonce l'entrée d'HELLOWORK à son capital

par Joël Alaux | 21 Jan, 2019 | News, Staffman |

Freelances: la plateforme Malt lève 25 millions d'euros avec l'Europe en ligne de mire

La start-up parisienne [Comet](#), qui connecte les grandes entreprises avec des freelances Tech et Data, a bouclé un tour de table de 11 millions d'euros auprès d'[Otium Venture](#) et [Daphni](#), le fonds de [Marie Ekeland](#). En octobre 2017, la société avait levé [2 millions d'euros](#).

CRÈME DE LA CRÈME LÈVE 3 MILLIONS D'EUROS ET SE REPOSITIONNE

02/07/2018 - par Cécilia Di Quinzio

Actualité Amérique du nord Bourse Business HR Tech Investissements

La plateforme de Freelances Upwork pourrait lever jusqu'à 172 millions de dollars en Bourse

02/10/2018

0 🗨️ Moins d'une minute

Coworkees, la start-up qui fait matcher free-lances et entreprises grâce à l'IA

LEVÉE DE FONDS Créée à Annecy il y a 2 ans, Coworkees, start-up de mise en relation entre entreprises et indépendants, vient de lever un million d'euros. Objectif : accélérer son activité en France et en Suisse Romande.

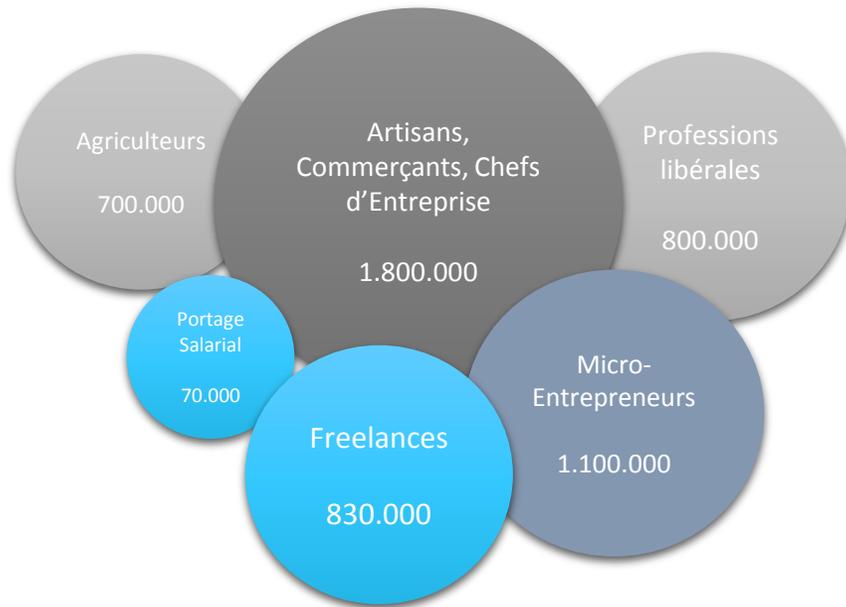
MÉLANIE BILLAUD | PUBLIÉ LE 27 MARS 2019 À 10H24

4

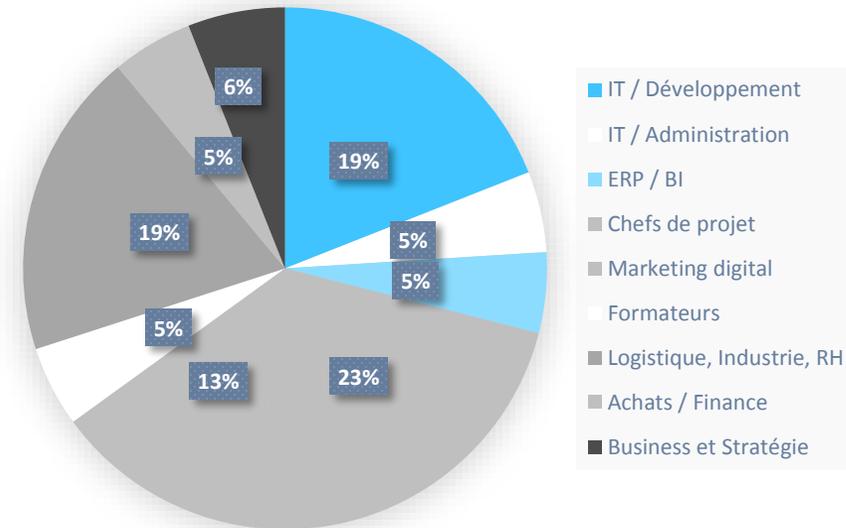
**Les indépendants :
un marché très
éclaté.**



UN MARCHE FRAGMENTE, DES PROFILS VARIES



 Freelance.com



Base de profils Freelance.com (mai 2019)



LE MARCHE DES INDEPENDANTS

UN MARCHE FRAGMENTE, DES PROFILS VARIES

UN NOUVEAU MARCHE QUI SUIT LES TRACES DE L'INTERIM

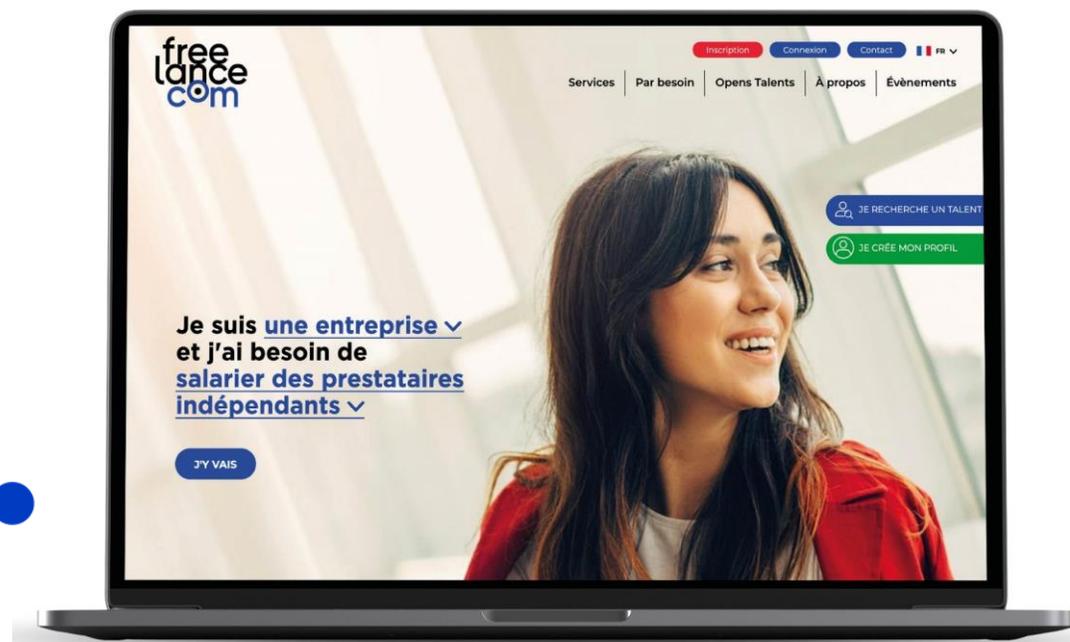


free
lance
com



5

La plateforme de
référence de
l'écosystème
talents-entreprises ●

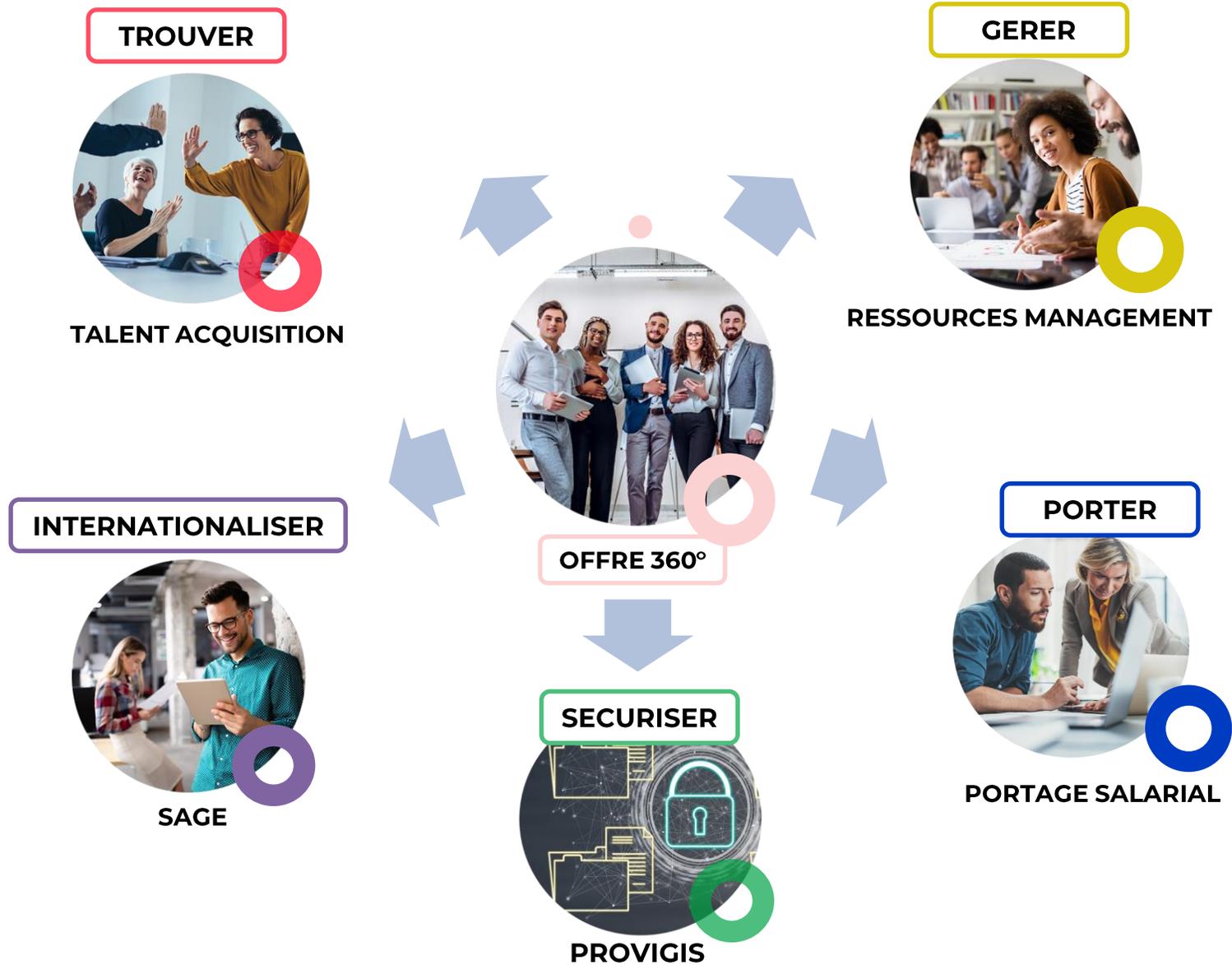


**Inventer le futur du
travail libéré, par la
souplesse et
l'autonomisation de
la relation entre
talent et entreprise.**

*the freedom
of work*

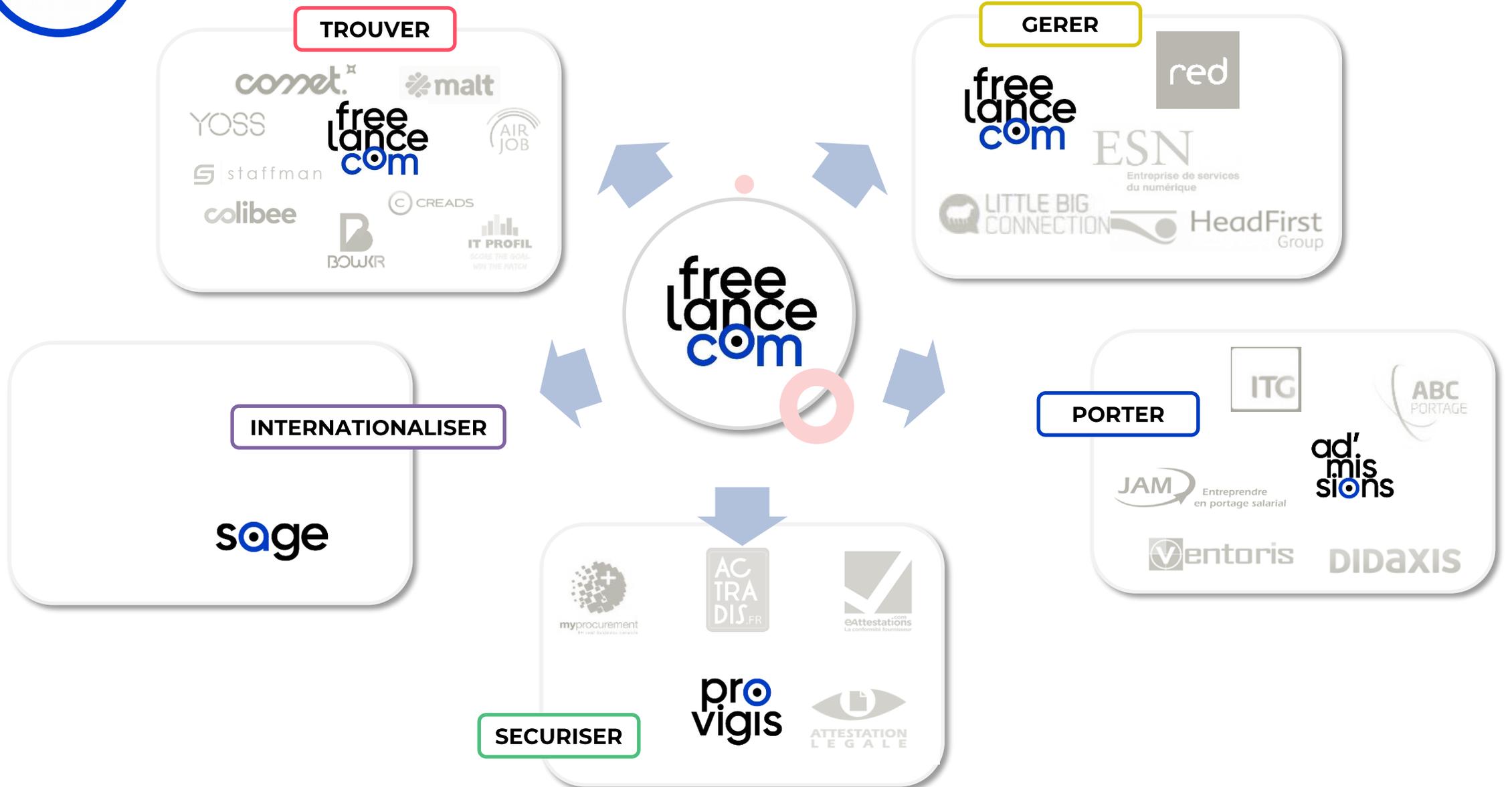


UNE COUVERTURE COMPLÈTE DES BESOINS





UNE OFFRE UNIQUE

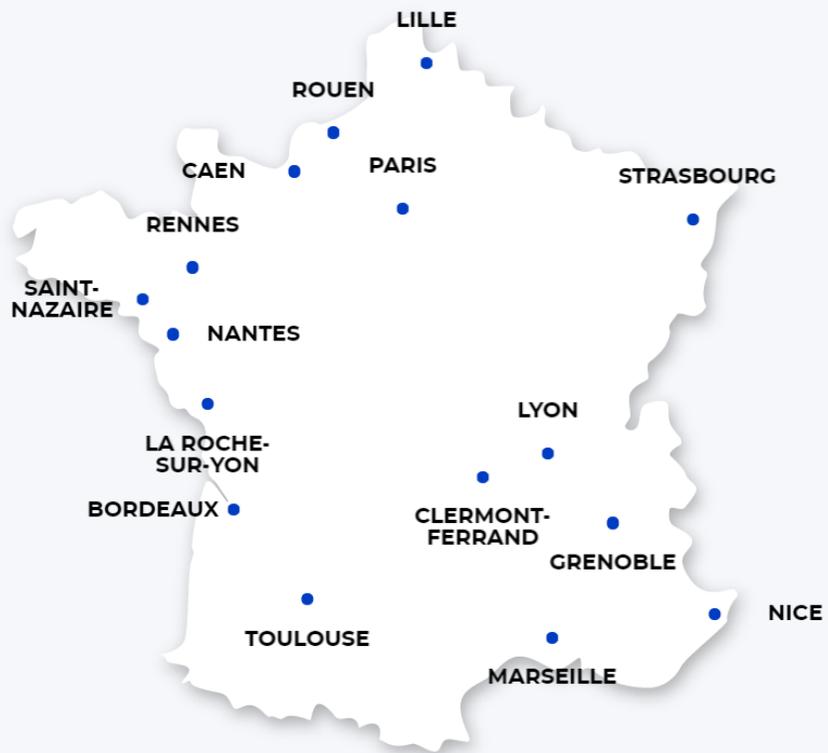




LE MEILLEUR DES SERVICES FREELANCE.COM



NOS IMPLANTATIONS





ACTUALITÉS 2020

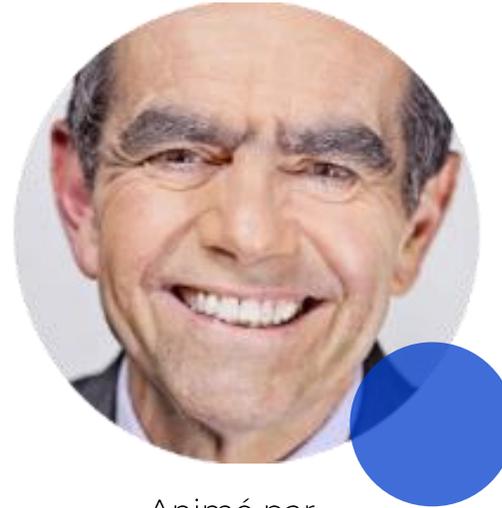
LEADER DE L'ENTREPRISE LIBÉRÉE



BAROMÈTRE IFOP 2020

Étude IFOP (menée auprès de 1 001 cadres du privé), en partenariat avec Freelance.com, pour comprendre les motivations et les freins vis-à-vis du freelancing.

Étude IFOP → [Je télécharge](#)



Animé par
Stéphane SOUMIER

OPEN TALENTS LAB

Création d'un think tank réunissant à la fois les directions RH et achats pour réfléchir sur les meilleures pratiques de collaboration avec les talents externes.



CUSTOMER LAB

Mise en place d'un groupe de travail client qui travaillera sur l'année 2020 aux nouvelles solutions Freelance.com pouvant répondre aux enjeux de la gestion des talents externes.

Ateliers, Design Thinking, Roadmap



NOS PARTENARIATS, AGREMENTS & CERTIFICATIONS



NOS PARTENARIATS DE CONFIANCE

Signataire Charte
« Relations
Fournisseur
Responsables »

Charte 
RELATIONS FOURNISSEUR
RESPONSABLES

French Web
place sur 500



Ecovadis
Silver



Membre du
CNA (Conseil
National des
Achats)



Tiers
Certificateur



Agrément
Formation
DATADOCK

Co-fondateur
du Club des
Acheteurs de
prestations
intellectuelles



Classée 1ère
solution de
conformité
fournisseurs



Société cotée
EURONEXT
GROWTH



6

Historique et chiffres clés.

CHIFFRES CLES



+20

ans d'expérience
dans les services
d'intermédiation
entre entreprises
et prestataires



1M
d'utilisateurs de nos
plateformes

6
pays : France,
Allemagne, Angleterre,
Maroc, Singapour,
Suisse

237
CA du groupe
(M€)

+6000
prestataires
en gestion

HISTORIQUE

| | |
|------|--|
| 1992 | Création de la société « Groupement Des Freelances en Informatique » (GDFI) par une personne physique autour d'un noyau de quelques informaticiens indépendants sous contrats et en mission. |
| 1996 | Rachat de la société GDFI par André MARTINIE et Sylvain VIEUJOT. |
| 1997 | Lancement du premier site web « Freelance Technologies ». |
| 1999 | GDFI change sa dénomination pour FREELANCE.COM. |
| 2005 | Introduction sur Euronext Growth (anciennement Alternext), le Groupe lève 2,5 M€. |
| 2015 | Arrivée du Groupe CBV Ingénierie et mise en place d'un nouveau en octobre 2015. Le Groupe Freelance.com réalise 37 M€ de CA. |
| 2016 | Fin décembre 2016, GROUPE CBV INGENIERIE accroît son contrôle de la société FREELANCE.COM en apportant sa branche d'activité de portage représentant 90 M€ de CA. Le Groupe Freelance.com devient un groupe de 135 M€ de CA |
| 2017 | les 5 sites parisiens du nouvel ensemble ont été regroupés sur un seul site situé dans la Grande Arche de la Défense (Paroi Nord de la Grande Arche 92044 Paris La Défense Cedex). |
| 2018 | Le Groupe poursuit l'intégration des sociétés apportées, avec, notamment, le rachat des minoritaires du Maroc Le groupe déboucle l'opération d'apport partiel d'actif avec la conversion des BSA (+4,3 M€) |

RETOURNEMENT D'UNE VALEUR DE CROISSANCE



OCTOBRE 2015

- Arrivée de la nouvelle Direction Générale
- Mise en oeuvre du plan de réorganisation de la société et de relance de l'activité

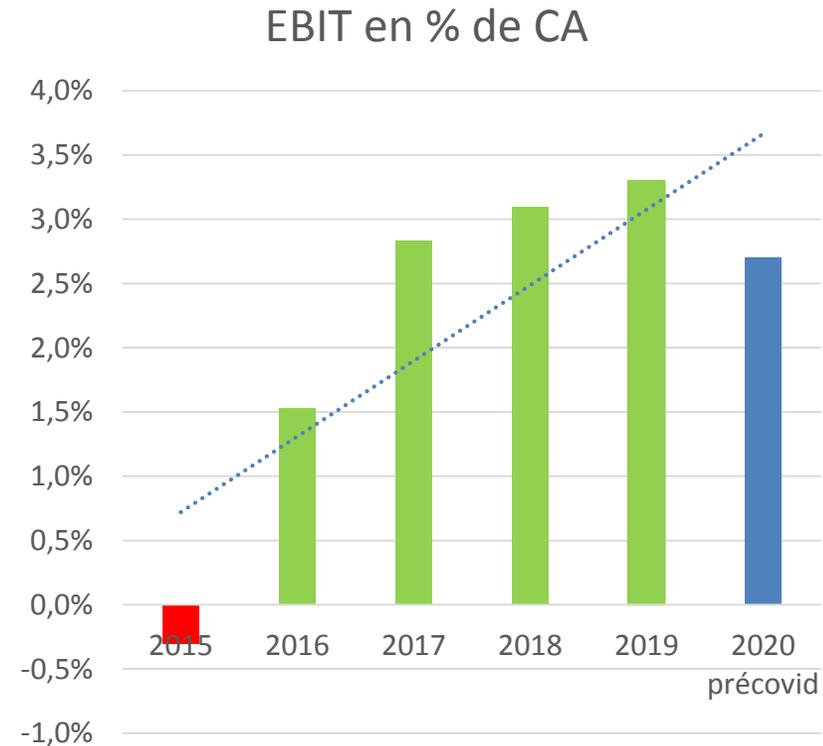
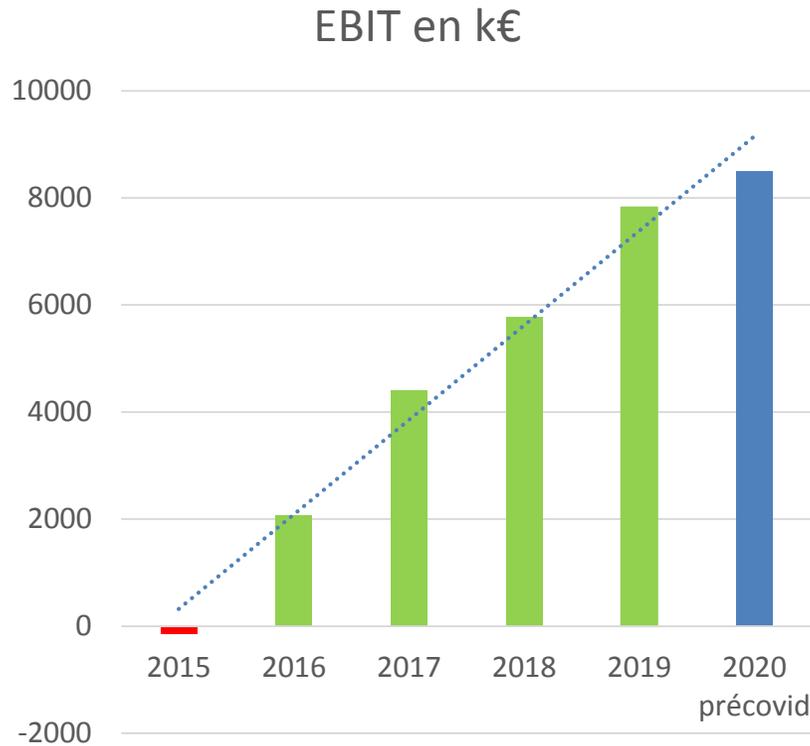
DECEMBRE 2016

- Apport partiel d'actifs de la branche portage : 90 M€ de chiffre d'affaires rentable
- CBV Ingénierie détient 88,4% du capital

JUIN 2018

- Débouclage de l'opération d'apport partiel d'actif avec la conversion des BSA (+4,3 M€)
- Rachat des minoritaires dans la filiale marocaine

RETOURNEMENT D'UNE VALEUR DE CROISSANCE



A partir de 2020, début des impacts des investissements informatiques

7

Données clés 2019.

P&L 2019 / FORT ACCROISSEMENT DE LA RENTABILITÉ

| En K€, normes françaises | 2019 consolidé | 2018 consolidé | Variation | 2017 consolidé | 2016 pro forma |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| Chiffre d'affaires | 237 127 | 187 711 | 26% | 154 497 | 135 046 |
| Résultat d'exploitation | 7 824 | 5 768 | 36% | 4 394 | 2 066 |
| <i>Marge d'exploitation – en %</i> | <i>3,3%</i> | <i>3,1%</i> | | <i>2,8%</i> | <i>1,5%</i> |
| Résultat financier | -674 | -737 | | -100 | -321 |
| Résultat exceptionnel | -222 | 388 | | -1 321 | -1 162 |
| Impôts sur les résultats | -1024 | -970 | | -652 | 291 |
| Résultat net (part du groupe) | 5 904 | 4 448 | +33% | 2 189 | 257 |
| <i>Marge nette – en %</i> | <i>2,5%</i> | <i>2,4%</i> | | <i>1,4%</i> | |

L'apport par le groupe CBV Ingénierie d'AD'Missions et ses filiales, Savoir-Faire et Access Etoile, a été réalisé le 31 décembre 2016. A titre d'information, afin de permettre la comparaison des deux exercices, un compte de résultat 2016 pro forma a été établi comme si l'apport de ces sociétés était intervenu le 1er janvier 2016.

BILAN 2019 / FORTE AMÉLIORATION DE LA TRÉSORERIE

| En K€, normes françaises | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| Actif immobilisé | 40 587 | 40 062 | 38 289 | 39 372 |
| Actif circulant | 89 682 | 69 415 | 60 058 | 48 895 |
| Créances clients et comptes rattachés | 49 689 | 39 704 | 32 197 | 25 389 |
| Autres créances | 13 389 | 9 384 | 8 500 | 5 441 |
| Disponibilités et VMP | 26 624 | 20 327 | 19 362 | 18 064 |
| Comptes de régularisation | 489 | 373 | 275 | 348 |
| Total actif | 130 758 | 109 850 | 98 622 | 88 615 |

Trésorerie nette + 15,1 M€

| En K€, normes françaises | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|---|----------------|----------------|---------------|---------------|
| Capitaux propres – part du Groupe | 39 737 | 33 519 | 23 609 | 21 798 |
| Intérêts minoritaires | | | 311 | 245 |
| Provisions pour risques et charges | 1 097 | 1 561 | 2 438 | 2 667 |
| Dettes | 89 115 | 73 848 | 71 298 | 63 113 |
| Emprunts et dettes financières | 11 482 | 11 411 | 13 555 | 13 667 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 34 729 | 19 424 | 14 272 | 10 622 |
| Dettes fiscales et sociales | 41 764 | 42 165 | 42 017 | 36 609 |
| Dettes sur immo. et comptes rattachés | 14 | 7 | 15 | 10 |
| Autres dettes | 1 126 | 841 | 1 439 | 2 204 |
| Comptes de régularisation | 809 | 922 | 966 | 792 |
| Total passif | 130 758 | 109 850 | 98 622 | 88 615 |

L'endettement correspond à une dette souscrite auprès de Groupe CBV Ingénierie sous forme d'Obligations Convertibles

CA PAR ACTIVITE / ZONE GEOGRAPHIQUE

| | | SOURCING | GESTION | PORTAGE | CONFORMITE | TOTAL |
|--------------------|------|----------|---------|---------|------------|----------|
| FRANCE | 2018 | 9 M€ | 39 M€ | 87 M€ | 1,5 M€ | 136,5 M€ |
| | 2019 | 8 M€ | 77 M€ | 93 M€ | 2,0 M€ | 180 M€ |
| INTL | 2018 | 9 M€ | 14 M€ | 28 M€ | | 51 M€ |
| | 2019 | 11 M€ | 15 M€ | 31 M€ | | 57 M€ |
| TOTAL | 2018 | 18 M€ | 53 M€ | 115 M€ | 1,5 M€ | 187,5 M€ |
| | 2019 | 19 M€ | 92 M€ | 124 M€ | 2,0 M€ | 237 M€ |
| CROISSANCE 2018/19 | | 5% | 72% | 8% | 33% | 26% |



Ambition 2020 + ●

IMPACT COVID 2020



- Mise en place des mesures classiques.
- Au cours du T1 2020 (+29%), peu d'impact.
- La baisse d'activité a commencé d'abord sur le **portage salarial** dès le mois de mars avec de nombreux arrêts de mission
 - Missions courtes
 - Sur le portage Consultant (Ad'Missions), l'impact est plus important du fait de la population
 - Population de Formateurs
 - Population de consultant basés en régions pour des missions sur Paris
 - Profils de consultants variés sur clients diffus (exposition à divers secteurs plus touchés)
- Sur l'international
 - Peu de visibilité pour le moment, les chantiers ont continué normalement jusqu'en mai du fait de l'impossibilité de rapatrier les consultants
 - Sur le Maroc, l'activité intérimaire a été stoppée car focalisée sur des chantiers

IMPACT COVID 2020

- Sur les grands comptes (France)
 - Très grosse croissance embarquée, le ralentissement a d'abord été du à des fins de contrats puis à des arrêts d'entrée de consultant
 - Sur les principaux grands comptes qui font 80% de l'activité de gestion de sous-traitance/sourcing, alors que le mois de mars présentait plus de 50 entrées nettes de consultants, le nombre d'entrée n'a cessé de diminuer en avril et mai pour atteindre une sortie nette de 11 consultants. Au vu du nombre de consultants facturés par mois (800), cette baisse conjoncturelle influencera peu la tendance de l'année.
- Sur le portage Consultant, en avril, parmi les 760 consultants actifs sur la principale entité de portage salarial, 55% poursuivent leur mission, 20% sont en chômage partiel ou total et 26% cumulent quelques jours de missions, retraite, allocation chômage ou arrêt maladie pour gardes d'enfants

IMPACT COVID 2020

- Avec un million d'indépendants en France, le «freelancing » est un courant porteur de l'économie qui s'affirme dans l'hexagone. Créer sa société ou être hébergé par une entreprise de portage salarial, l'important est de valoriser son expertise en créant sa propre employabilité. La situation actuelle démontre que la souplesse, l'agilité de ce «statut » correspond parfaitement au manque de visibilité des clients finaux.
- Cependant cette crise va très probablement également changer de façon relativement profonde beaucoup de fondamentaux, sur nos modes de vie, l'économie au niveau mondial, notre rapport au travail... Dans ce nouveau contexte, la tendance observée depuis déjà quelques années de l'augmentation du nombre d'indépendants et du besoin d'indépendants, pourrait s'accélérer, répondant mieux aux besoins de sens que cette crise va très certainement accentuer, renforçant ainsi les sous-jacents de notre modèle économique. »



OPERATION INOP'S

Rappel CP 04/03/20

« **Freelance.com** (Euronext Growth Paris - FR0004187367 - ALFRE), plateforme globale de référence pour l'écosystème talents - entreprises, annonce la signature d'une lettre d'intention en vue d'une prise de participation majoritaire au capital de la société INOP'S, 1er réseau d'experts du numériques (70 000 experts). INOP'S a réalisé en 2019 un chiffre d'affaires de 84 M€ d'euros environ. Freelance.com renforcerait ainsi sa position de leader du travail libéré, en offrant aux talents et entreprises des solutions intelligentes pour faciliter la création de valeur et l'innovation. Avec ce rapprochement, Freelance.com compléterait son offre de services – sourcing de talents, gestion des ressources et mise en conformité, portage salarial – avec un écosystème de PME et de start-up du numérique, une capacité accrue d'engagement au forfait, des offres dédiées au secteur public et une plateforme de freelances (XXE). « Il s'agit d'un véritable projet industriel stratégique, visant à créer l'acteur global et de référence des prestations intellectuelles et du travail libéré, déclare Sylvestre Blavet, Président Directeur Général de Freelance.com. Le management d'INOP'S et moi-même sommes convaincus de la très grande complémentarité de nos équipes, de nos offres et de nos expertises. » L'opération de rapprochement et ses financements associés pourraient intervenir au cours du 2ème trimestre 2020.

A propos d'INOP'S

Créé en 2009, INOP'S a construit le premier réseau d'experts du numérique regroupant plus de 70 000 PME, startups et indépendants (au sein de sa plateforme XXE dédiée exclusivement à la communauté freelance). La mission d'INOP'S est de faire entrer ces hyper-experts dans les grands comptes du secteur privé et du secteur public pour accélérer leur transformation digitale. Big data, IA, dématérialisation, mobilité, digital workplace, smart city... INOP'S est aujourd'hui positionné sur tous les grands enjeux de la révolution digitale. INOP'S accompagne 26 grands comptes du secteur privé et plus de 300 acteurs du secteur public (ministères, collectivités, institutions...) sur l'ensemble du territoire, à travers plus de 70 marchés cadres et référencements. Pour en savoir plus sur INOP'S : www.inops.fr »

AMBITIONS 2020 +

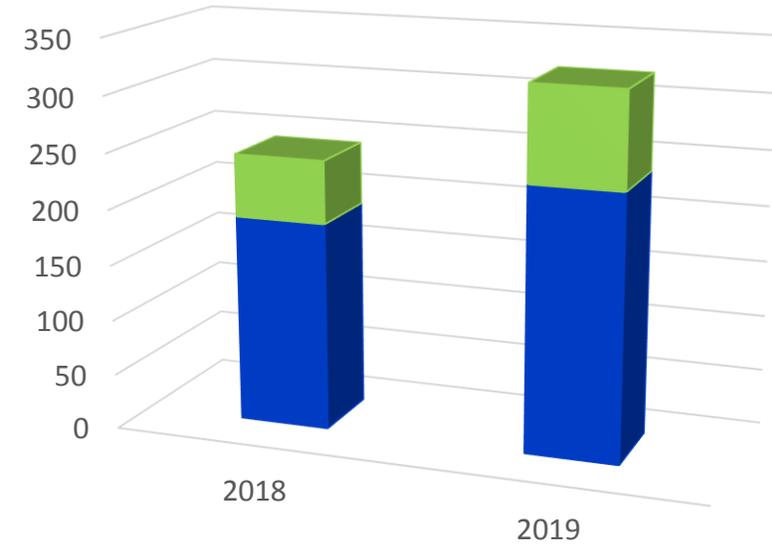


OPERATION INOP'S



Négociation en cours

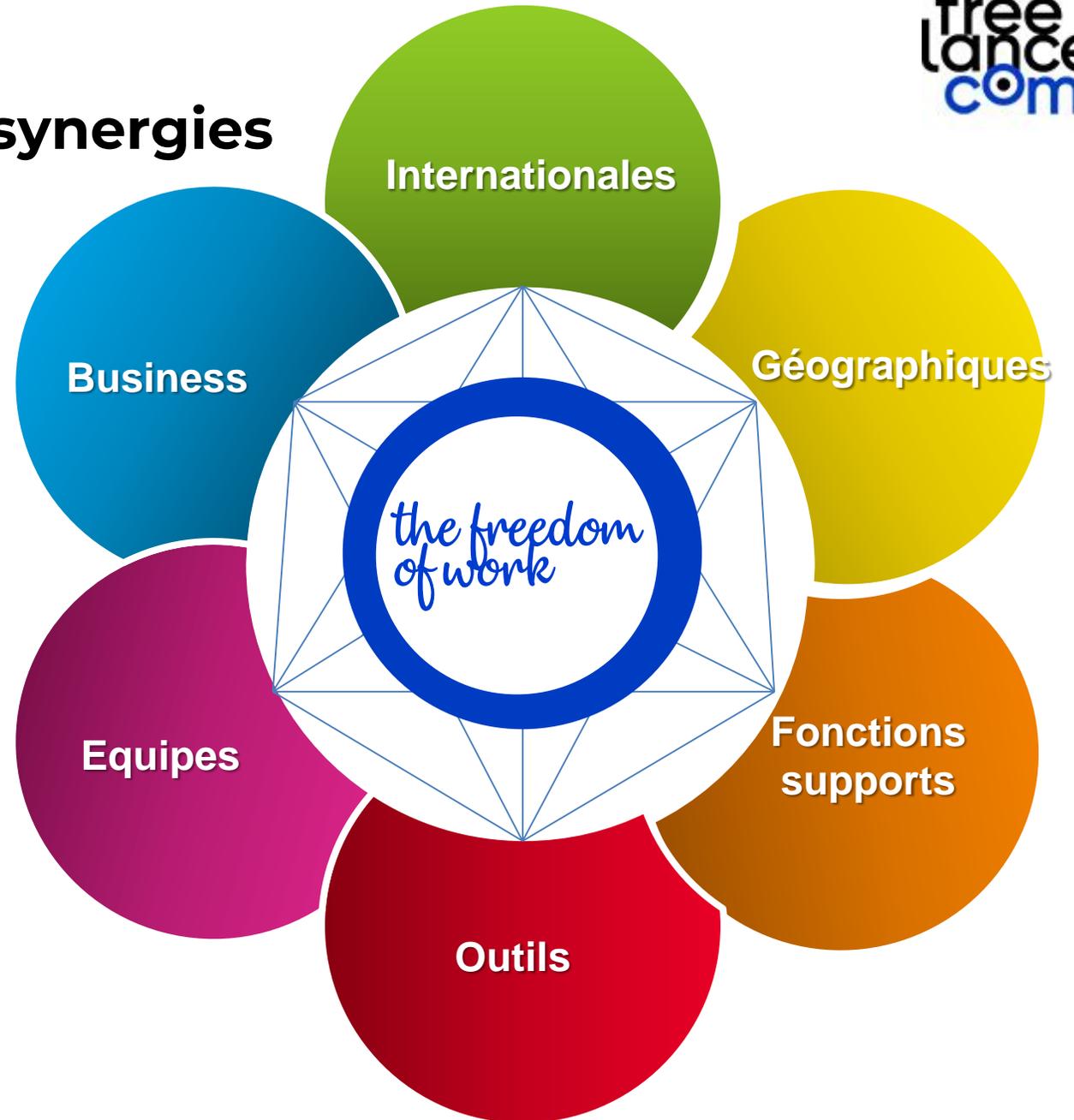
- Phase d'audit passée,
- Calendrier de fin juin maintenu



Une Dynamique de Croissance

INOP'S + FREELANCE.COM : Les synergies

- 1** EN DEVENANT LE 1ER GROUPE DE GESTION DES INDEPENDANTS, FREELANCE GROUP DEVIANT MÉCANIQUEMENT LA SOCIÉTÉ DE RÉFÉRENCE INCOUNTOURNABLE
- 2** LE CA DES NOUVELLES ENTITÉS DU GROUPE PERMETTRA D'ALIMENTER DE FAÇON TRÈS SIGNIFICATIVE LES ACTIVITÉS INTERNATIONALES DU GROUPE
- 3** LA RÉUNIFICATION DES 2 RESEAUX NATIONAUX PERMETTRA UNE COUVERTURE SUR LE TERRITOIRE NATIONAL COMPLÈTE QUI PERMETTRA DE TRUSTER LE MARCHÉ
- 4** LA MISE EN COMMUN DES FONCTIONS SUPPORT COMME LE MARKETING, LA DAF OU L'INFORMATIQUE PERMETTRA DE FAIRE DES ÉCONOMIES SUBSTANTIELLES AINSI QUE DE DISPOSER DE MOYENS PLUS IMPORTANTS POUR ACCÉLÉRER LE LEADRESHIP DU GROUPE
- 5** LA MISE EN COMMUN DES MEILLEURS OUTILS DU MARCHÉ PERMETTRA ÉGALEMENT D'AUGMENTER L'AUTOMATISATION DES PROCESS ET D'AUGMENTER LA RENTABILITÉ DE L'ENSEMBLE
- 6** LE NOUVEL ENSEMBLE BÉNÉFICIERA D'UNE ÉQUIPE DE MANAGEMENT D'UN EXCELLENT NIVEAU ET PARFAITEMENT À MÊME D'ABSORBER LES CROISSANCES EXPONENTIELLES FUTURES DU GROUPE



DIVERSIFIER L'ACTIONNARIAT POUR ACCOMPAGNER LA CROISSANCE



Principales données boursières

- Cotation sur Euronext Growth Paris (ISIN : FR0004187367 / ALFRE)
- Nombre d'actions : 36 144 635 (au 31/01/20)
- Cours de Bourse : 3,10 € (au 31/01/2020)
- Capitalisation boursière : 75,9 M€ (au 31/01/2020)
- Animation de titres et couverture : Gilbert Dupont

Augmenter le flottant

9

Conclusion.

ROADMAP 2022+

DEPLOIEMENT DE NOS MODELES A L'INTERNATIONAL

Intégration des entités acquises en France

Digitalisation du Business Model. Investissements IT, Marketing et Commerciaux et Build-up

Redressement de Freelance.com et Refonte du Business Model. Regroupement des équipes à La Grande Arche

2022+

2020

2019

2016-2018



POURQUOI MISER SUR FREELANCE.COM ?

