



# PARTENAIRE DE L'ENTREPRISE ETENDUE

Démarrer



# Vos contacts



**Claude TEMPE**

Vice Président  
Groupe Freelance.com

 [ctempe@freelance.com](mailto:ctempe@freelance.com)

 +33 (0)6 60 51 60 06

 [Lien vers mon profil](#)



**Marc GUEZOU**

Directeur Administratif et  
Financier Groupe

 [mguezou@freelance.com](mailto:mguezou@freelance.com)

 +33 (0)6 50 41 16 68

 [Lien vers mon profil](#)



Freelance.com @Grande Arche de La Défense

# Agenda



01. Le marché de l'indépendant
02. Freelance.com
03. Notre ambition
04. Annexes





1

De plus en plus d'

**Indépendants**

Recours abusif au statut d'autoentrepreneur : gare à la requalification en CDI !

MODE(S) D'EMPLOI  
le monde du travail adapté aux REGIONS.JOB

Le travail en freelance, un nouveau modèle économique ?



FRENCHWEB.FR  
Le magazine de l'innovation

Le freelancing, un modèle qui séduit plus que jamais les entreprises

LesEchos.fr

Les travailleurs freelance vont-ils transformer l'économie ?

POLITIQUE LEGISLATIVES ECONOMIE BOURSE MONDE TECH-MEDIAS INDUSTRIE-SERVICES FINANCE MARCHES PRE-REGIONS IDEES VIDEOS START-UP BUSINESS

ZEVILLAGE Travailler mieux et vivre mieux

Freelances : plus de 50% de la population active aux États-Unis en 2027

Qui sont les 2,8 millions de travailleurs indépendants en France

Lexling translate

LA RÉVOLUTION FREELANCE SUR LE MARCHÉ DU TRAVAIL

**L'évolution du marché freelance en France**

- 10 % de la population active française travaille déjà en tant que freelance et 51% préférerait avoir le statut d'indépendant.
- Aux États-Unis, 90% des entreprises devraient faire appel à des freelances l'année prochaine et 30% de la population active devrait travailler en ligne en tant que freelance dans les prochaines années. Selon Gunnar Berning, PDG de twago, une évolution similaire est attendue en Europe.

Sources : McKinsey, Commission Européenne, twago

**Le Point** Économie

**France : les travailleurs indépendants sont de plus en plus nombreux**

Les travailleurs non salariés ne représentent qu'une personne en... e, ce qui place l'Hexagone parmi les pays de... ndant est le moins répandu.

Le marché du travail est en pleine mutation... du fait des indépendants

# Le Freelancing: un changement sociétal global

UNE VAGUE DE FOND MONDIALE SUR LE MARCHÉ DU TRAVAIL

**9 à 10 M**

freelances en Europe

**46%**

des Millennials français déclarent  
leur envie de création d'entreprise ou  
de travail indépendant

**900 000**

Purs freelances en France  
4,8 Millions de Freelances

**110 000 +**

retraités en France cumulent retraite  
et activité / emploi statut cadre

**130%**

de croissance du nombre de  
freelances en France depuis 10 ans

**50%**

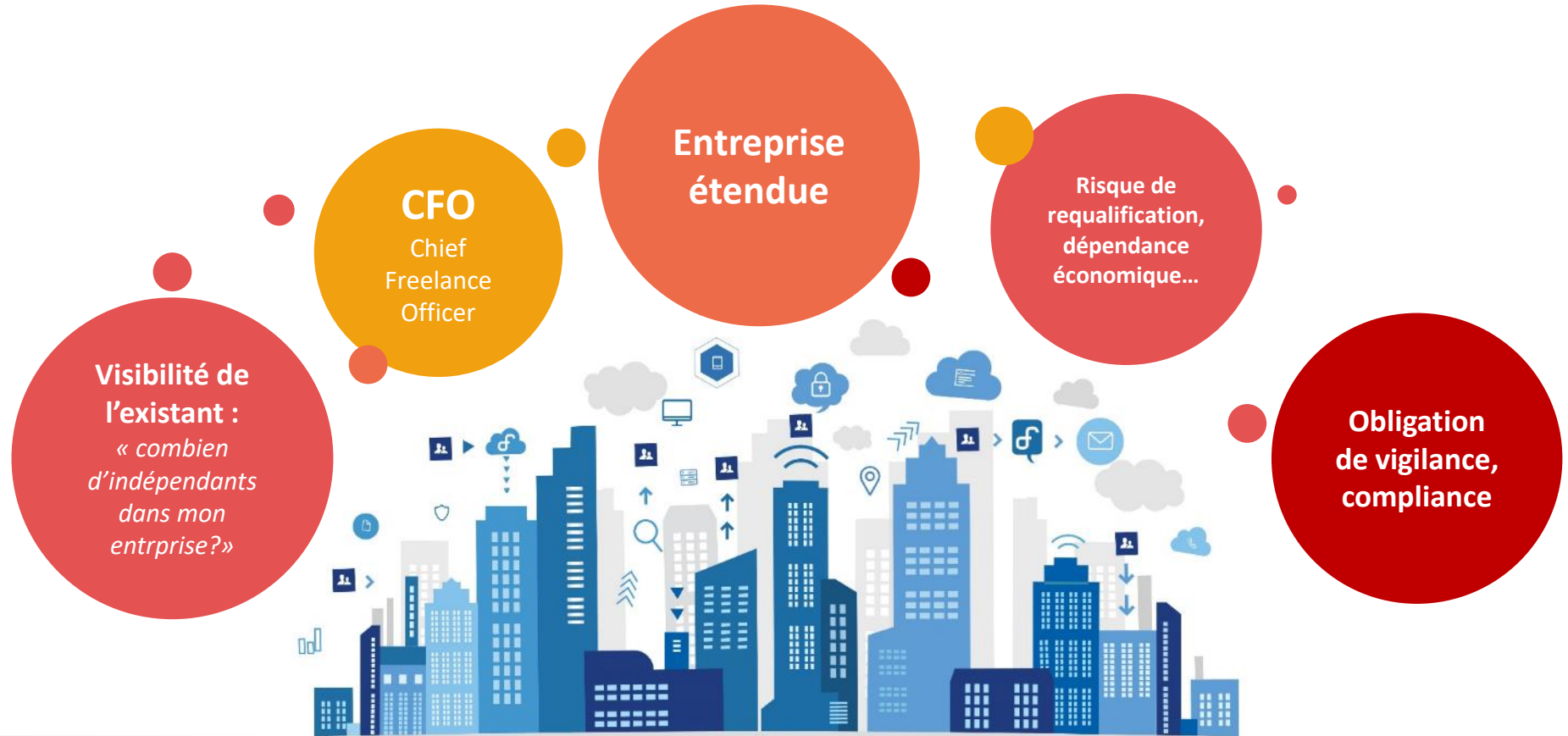
des travailleurs aux Etats-Unis seront  
des indépendants en 2027

2

Les **Entreprises**  
prennent conscience qu'elles doivent  
travailler avec les  
**Indépendants**

# L'entreprise étendue : une prise de conscience

UNE MUTATION DES RAPPORTS ENTRE TRAVAILLEURS ET ENTREPRISES





# Nos Clients (extrait)



Top 20 Clients 2018	
Ranking	% CA 2018
1	8%
2	5%
3	4%
4	4%
5	3%
6	3%
7	2%
8	2%
9	2%
10	2%
11	2%
12	2%
13	2%
14	1%
15	1%
16	1%
17	1%
18	1%
19	1%
20	1%
Total	45%

3

De **nouveaux**

**acteurs** naissent chaque jour  
sur ce créneau et des

**investisseurs** les  
suivent

# Un nouvel écosystème en ébullition

DE NOUVELLES PLATEFORMES NAISSENT CHAQUE JOUR



# Où les investissements vont **croissant**

🏠 Accueil / Actualité / Freelances: la plateforme Malt lève 25 millions d'euros avec l'Europe en ligne de mire

Actualité Business Decode Business HR Tech TV

## STAFFMAN lève 600 000 € et annonce l'entrée d'HELLOWORK à son capital

par Joël Alaux | 21 Jan. 2019 | News, Staffman |

## CRÈME DE LA CRÈME LÈVE 3 MILLIONS D'EUROS ET SE REPOSITIONNE

02/07/2018 - par Cécilia Di Quinzio

Actualité Amérique du nord Bourse Business HR Tech Investissements

## La plateforme de Freelances Upwork pourrait lever jusqu'à 172 millions de dollars en Bourse

- 02/10/2018

🗨️ 0 🕒 Moins d'une minute

## Freelances: la plateforme Malt lève 25 millions d'euros avec l'Europe en ligne de mire

La start-up parisienne [Comet](#), qui connecte les grandes entreprises avec des freelances Tech et Data, a bouclé un tour de table de 11 millions d'euros auprès d'[Otium Venture](#) et [Daphni](#), le fonds de [Marie Ekeland](#). En octobre 2017, la société avait levé [2 millions d'euros](#).

## Coworkees, la start-up qui fait matcher free-lances et entreprises grâce à l'IA

**LEVÉE DE FONDS** Créée à Annecy il y a 2 ans, Coworkees, start-up de mise en relation entre entreprises et indépendants, vient de lever un million d'euros. Objectif : accélérer son activité en France et en Suisse Romande.

MÉLANIE BILLAUD | PUBLIÉ LE 27 MARS 2019 À 10H24

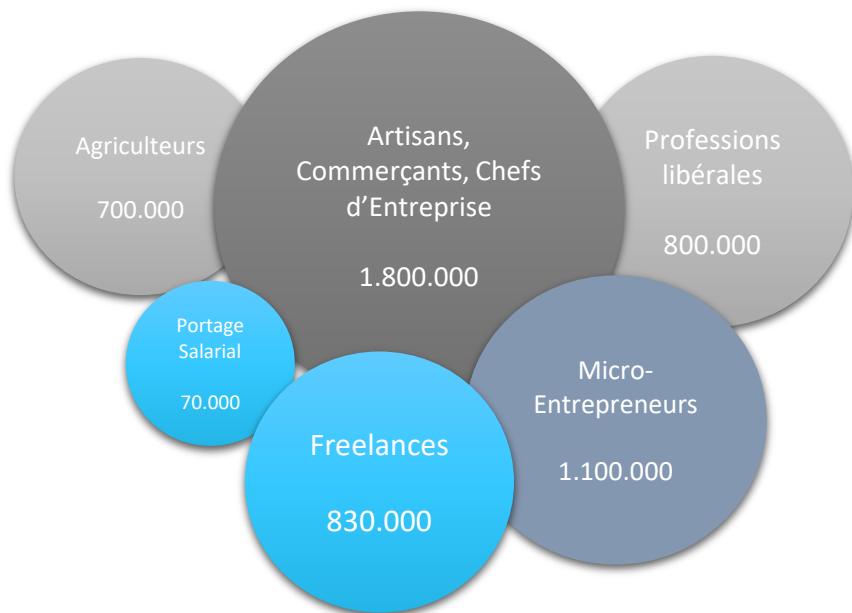


4

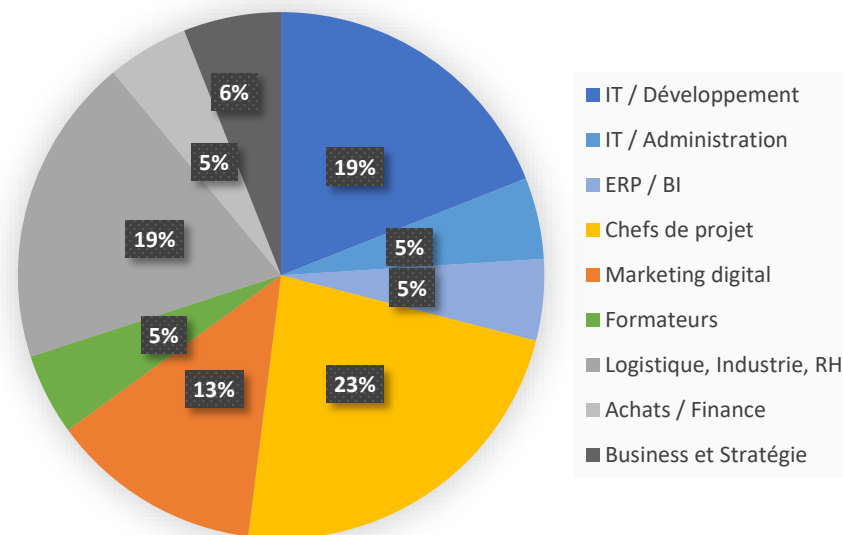
Un **marché de l'Indépendant** qui revêt plusieurs aspects et très éclaté

# Un marché très fragmenté et des profils variés

DIFFERENTES TYPOLOGIES DE FREELANCE



 Freelance.com



Base de profils Freelance.com (mai 2019)

# Effervescence dans le Portage Salarial

UN NOUVEAU MARCHÉ QUI SUIT LES TRACES DE L'INTERIM



# Agenda



01. Le marché de l'indépendant
02. Freelance.com
03. Notre ambition
04. Annexes





5

**FREELANCE.COM** est la **PLATEFORME**  
globale de référence pour l'écosystème  
**TALENTS - ENTREPRISES.**

RESPONSABILITÉ



AUDACE



COLLABORATION



FIABILITÉ



## NOTRE **VISION**

Parce que le travail est essentiel dans la vie des consultants, nous contribuons à faciliter et libérer le travail indépendant, pour favoriser la sécurité et la flexibilité entre talent et employeur.



## NOTRE **MISSION**

Inventer le futur du travail libéré, par la souplesse et l'autonomisation de la relation entre talent et entreprise.





Nous structurons votre rencontre avec des talents :  
**TROUVER, GERER, PORTER** et **SECURISER**



Une **couverture complète** des besoins



# Une couverture complète de vos besoins

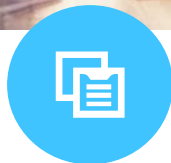
LE MEILLEUR DES SERVICES FREELANCE.COM

## TROUVER



Nous sélectionnons les experts indépendants les plus compétents pour répondre à votre cahier des charges.

## GERER



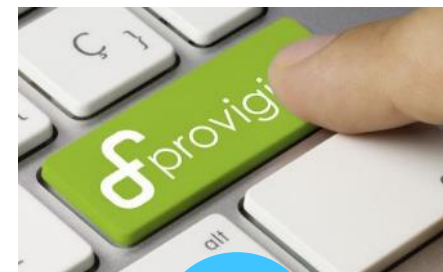
Nous assurons une gestion à 360° de la sous-traitance externalisée : indépendants immatriculés, Auto-entrepreneurs, PME, consultants non immatriculés en portage salarial

## PORTER



Nous salarions les experts indépendants non immatriculés le temps de leur mission en entreprise, offrant ainsi un cadre souple et sécurisant pour les 2 partis.

## SECURISER



Nous salarions les experts indépendants non immatriculés le temps de leur mission en entreprise, offrant ainsi un cadre souple et sécurisant pour les 2 partis.



# Une offre unique



# Un partenaire de confiance pour les entreprises

CERTIFICATIONS, AGRÉMENTS, PARTENARIATS, ETC.

Signataire Charte  
« Relations  
Fournisseur  
Responsables »




Charte  
RELATIONS FOURNISSEUR  
RESPONSABLES



Statut  
Innovante  
(20ème place sur  
500 « French  
Web »)

Ecovadis  
Silver



Membre du  
CNA (Conseil  
National des  
Achats)

Tiers  
Certificateur




FÉDÉRATION DES  
TIERS DE CONFIANCE  
DU NUMÉRIQUE



Datadock

Agrément  
Formation  
DATADOCK

Co-fondateur du  
Club des  
Acheteurs de  
prestations  
intellectuelles



Classée 1<sup>ère</sup>  
solution de  
conformité  
fournisseurs

Société cotée  
EURONEXT  
GROWTH





6

# Freelance.com

historique et éléments clés

# FREELANCE.COM : PARTENAIRE DE L'ENTREPRISE ETENDUE



**+23 ANS**

d'expérience dans la gestion de la sous-traitance entre entreprises et ressources autonomes



**6 pays**

avec des équipes locales pour vous accompagner : France, Allemagne, Maroc, Suisse, Singapour



**1M d'utilisateurs**

dans nos plateformes en France et à l'international



**+4 500 consultants**

consultants en gestion chaque année, sur des missions en France comme à l'international



**Offres de services à 360°**

Trouver, Gérer, Porter et Sécuriser : nos 4 services d'intermédiation entre entreprises et prestataires



# FREELANCE.COM : PARTENAIRE DE L'ENTREPRISE ETENDUE



**187,5 M€ CA**

un partenaire solide et pérenne. Depuis 2005 : société cotée Alternext Paris



**Croissance à 2 chiffres**

13 trimestres consécutifs de croissance à 2 chiffres, comprise entre 11 et 29% depuis 2016



**5,8 M€ EBIT**

en progression de 31% par rapport à 2017



**Objectif 2019**

220 M€ de CA et 7M€ d'EBIT



**500 M€ de CA d'ici 5 ans**

Et 1,5 B€ d'ici 10 ans

# Freelance.com: Historique

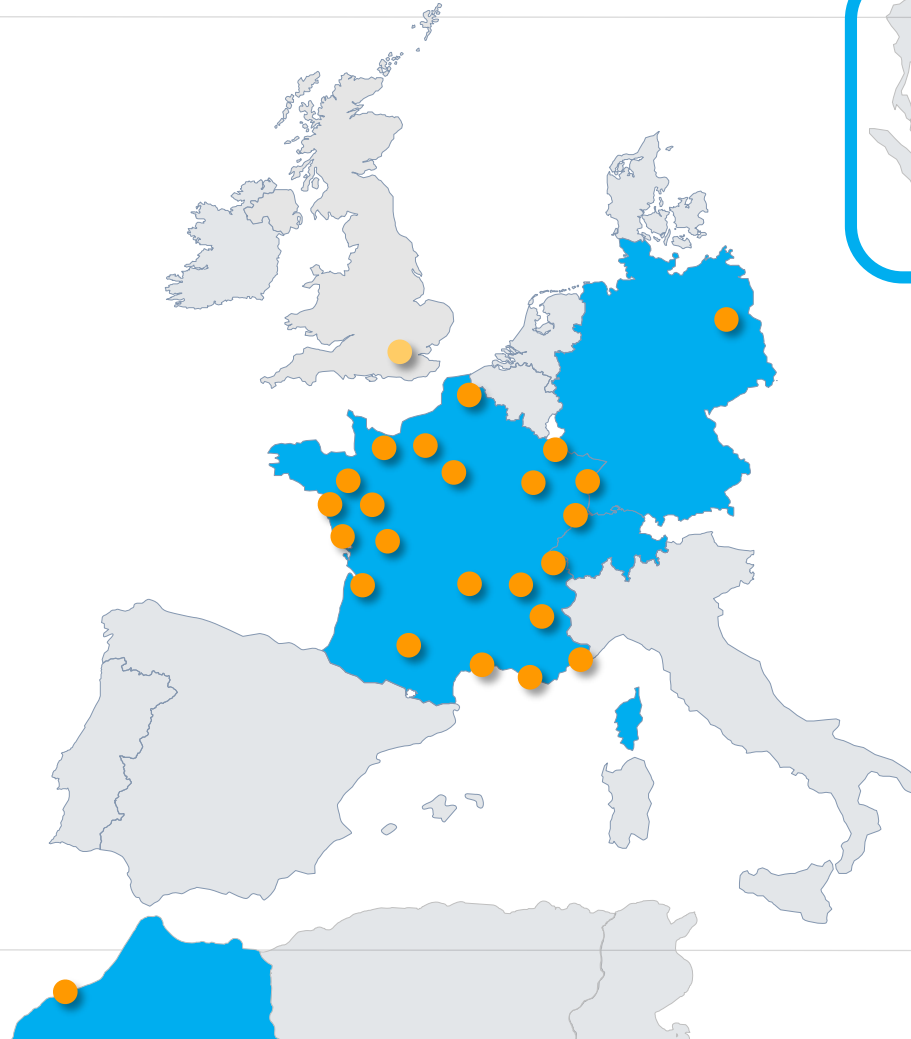
UNE SUCCESS STORY AVEC UNE HISTOIRE MOUVEMENTEE

1992	Création de la société « Groupement Des Freelances en Informatique » (GDFI) par une personne physique autour d'un noyau de quelques informaticiens indépendants sous contrats et en mission.
1996	Rachat de la société GDFI par André MARTINIE et Sylvain VIEUJOT.
1997	Lancement du premier site web « Freelance Technologies ».
1999	GDFI change sa dénomination pour FREELANCE.COM.
2005	Introduction sur Euronext Growth (anciennement Alternext), le Groupe lève 2,5 M€.
2015	Arrivée du Groupe CBV Ingénierie et mise en place d'un nouveau en octobre 2015. Le Groupe Freelance.com réalise 37 M€ de CA.
2016	Fin décembre 2016, GROUPE CBV INGENIERIE accroît son contrôle de la société FREELANCE.COM en apportant sa branche d'activité de portage représentant 90 M€ de CA. Le Groupe Freelance.com devient un groupe de 135 M€ de CA
2017	les 5 sites parisiens du nouvel ensemble ont été regroupés sur un seul site situé dans la Grande Arche de la Défense (Paroi Nord de la Grande Arche 92044 Paris La Défense Cedex).
2018	Le Groupe poursuit l'intégration des sociétés apportées, avec, notamment, le rachat des minoritaires du Maroc Le groupe déboucle l'opération d'apport partiel d'actif avec la conversion des BSA (+4,3 M€)

# Une implantation Nationale et Internationale

LE MEILLEUR DES SERVICES FREELANCE.COM

- Freelance.com est présent en France, en Allemagne, en Suisse, au Maroc
- 25 agences au service de nos prospects et clients
- Représentations en Angleterre et à Singapour



SINGAPOUR

# Histoire d'un retournement d'une valeur de croissance

NOUVEL ACTIONNAIRE, NOUVEAU MANAGEMENT, NOUVELLE CROISSANCE

2015

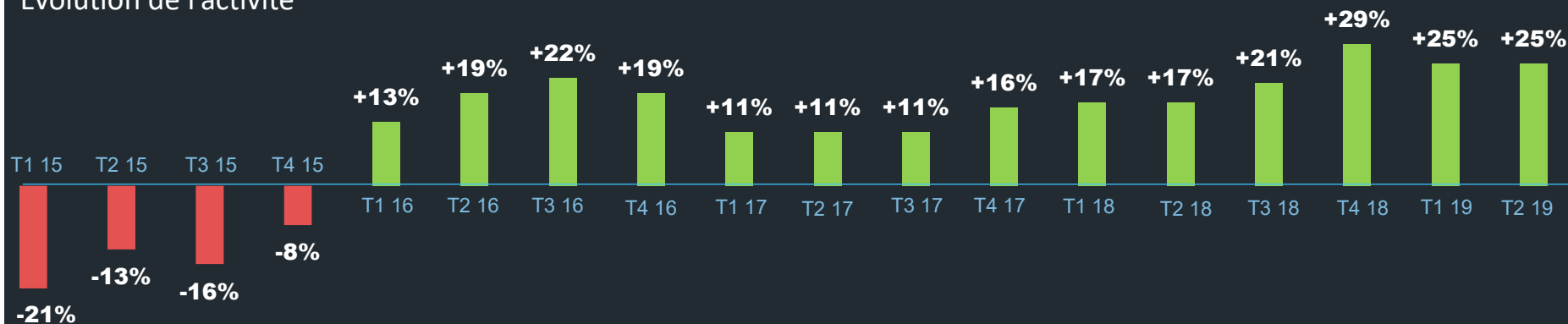
2016

2017

2018

2019

## Evolution de l'activité



### OCTOBRE 2015

- Arrivée de la nouvelle Direction Générale
- Mise en oeuvre du plan de réorganisation de la société et de relance de l'activité

### DECEMBRE 2016

- Apport partiel d'actifs de la branche portage : 90 M€ de chiffre d'affaires rentable
- CBV Ingénierie détient 88,4% du capital

### JUIN 2018

- Débouclage de l'opération d'apport partiel d'actif avec la conversion des BSA (+4,3 M€)
- Rachat des minoritaires dans la filiale marocaine

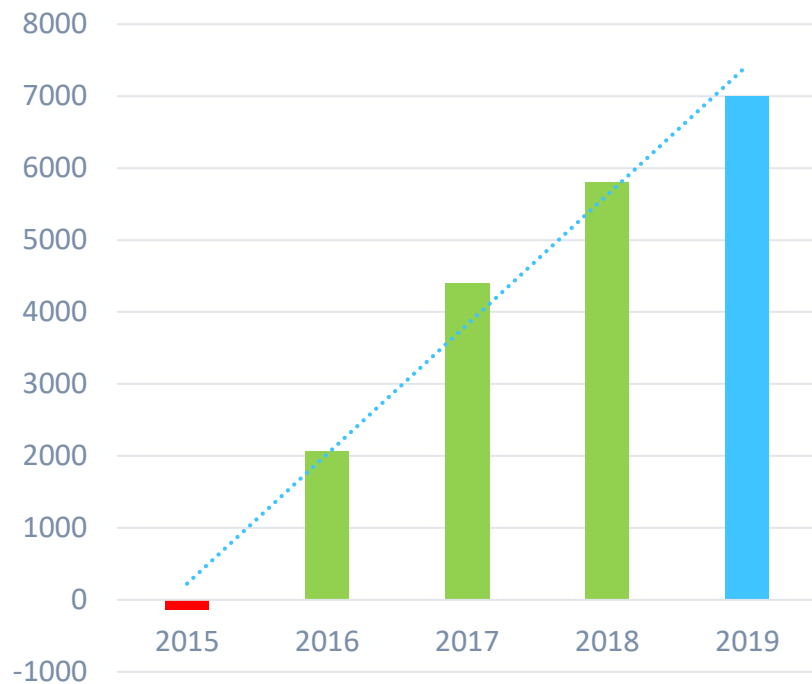




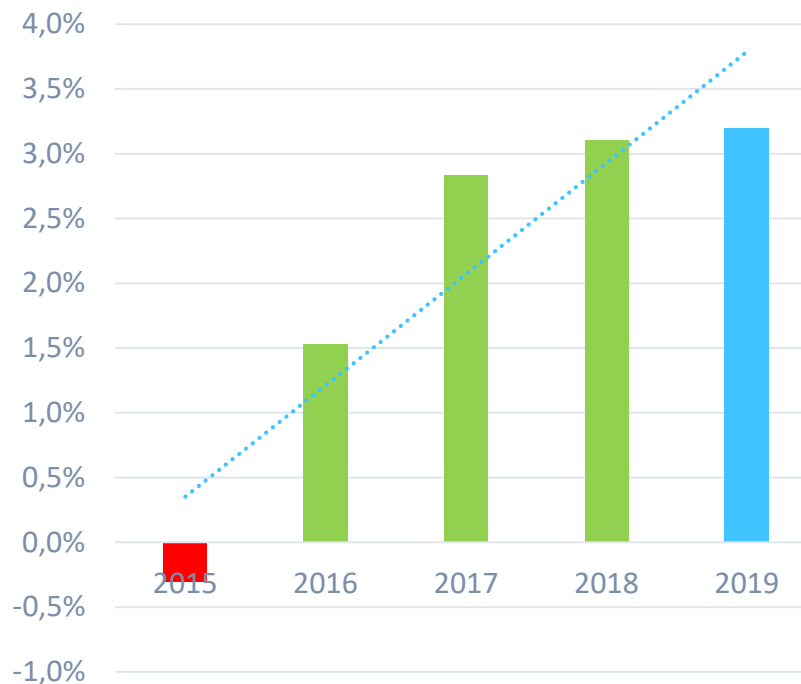
# Histoire d'un retournement d'une valeur de croissance

NOUVEL ACTIONNAIRE, NOUVEAU MANAGEMENT, NOUVELLE CROISSANCE

## EBIT en k€



## EBIT en % de CA





7

# Freelance.com

chiffres clés 2018

# P&L 2018 : Fort accroissement de la rentabilité

En K€, normes françaises	2018	2017 consolidé	Variation	2018 S1 consolidé	2016 pro forma
Chiffre d'affaires	187 711	154 497	+21%	88 909	135 046
Résultat d'exploitation	5 768	4 394	+31%	2 470	2 066
Marge d'exploitation – en %	3,1%	2,8%		2,8%	1,5%
Résultat financier	-737	-100		-130	-321
Résultat exceptionnel	388	-1 321		-59	-1 162
Impôts sur les résultats	-970	-652		-376	291
Résultat net (part du groupe)	4 448	2 189	+103%	1 905	257
Marge nette – en %	2,4%	1,4%		1,4%	

L'apport par le groupe CBV Ingénierie d'AD'Missions et ses filiales, Savoir-Faire et Access Etoile, a été réalisé le 31 décembre 2016. A titre d'information, afin de permettre la comparaison des deux exercices, un compte de résultat 2016 pro forma a été établi comme si l'apport de ces sociétés était intervenu le 1er janvier 2016.

# Bilan 2018 : Une structure financière saine

En K€, normes françaises	2018	31/12/2017	31/12/2016
<b>Actif immobilisé</b>	<b>40 062</b>	<b>38 289</b>	<b>39 372</b>
<b>Actif circulant</b>	<b>69 415</b>	<b>60 058</b>	<b>48 895</b>
Créances clients et comptes rattachés	39 704	32 197	25 389
Autres créances	9 384	8 500	5 441
Disponibilités et VMP	20 327	19 362	18 064
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>373</b>	<b>275</b>	<b>348</b>
<b>Total actif</b>	<b>109 850</b>	<b>98 622</b>	<b>88 615</b>

En K€, normes françaises		31/12/2017	31/12/2016
<b>Capitaux propres – part du Groupe</b>	<b>33 519</b>	<b>23 609</b>	<b>21 798</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>		<b>311</b>	<b>245</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>1 561</b>	<b>2 438</b>	<b>2 667</b>
<b>Dettes</b>	<b>73 848</b>	<b>71 298</b>	<b>63 113</b>
Emprunts et dettes financières	11 411	13 555	13 667
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	19 424	14 272	10 622
Dettes fiscales et sociales	42 165	42 017	36 609
Dettes sur immo. et comptes rattachés	7	15	10
Autres dettes	841	1 439	2 204
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>922</b>	<b>966</b>	<b>792</b>
<b>Total passif</b>	<b>109 850</b>	<b>98 622</b>	<b>88 615</b>

Trésorerie nette + 8,9 M€

L'endettement correspond à une dette souscrite auprès de Groupe CBV Ingénierie sous forme d'Obligations Convertibles



# Agenda



01. Le marché de l'indépendant
02. Freelance.com
03. Notre ambition
04. Annexes





8

# Freelance.com

Ambition 2019-2024

# CA par Activité / Zone géographique 2018/2019



TROUVER



GÉRER



PORTER



SÉCURISER

TOTAL

FRANCE	2018	9 M€	39 M€	87 M€	1,5 M€	136,5 M€
	2019	10 M€	63 M€	90 M€	2,0 M€	165 M€
INTL	2018	9 M€	14 M€	28 M€		51 M€
	2019	10 M€	15 M€	30 M€		55 M€
TOTAL	2018	18 M€	53 M€	115 M€	1,5 M€	187,5 M€
	2019	20 M€	78 M€	120 M€	2,0 M€	220 M€
CROISSANCE 2018/19		11 %	47 %	4%	25%	17%

# P&L 2019 : Objectif rentabilité et croissance

En K€, normes françaises	2019 Budget	2018	Variation	2017 consolidé
Chiffre d'affaires	220 000	187 711	+17%	154 497
Résultat d'exploitation	7 000	5 768	+21%	4 394
Marge d'exploitation – en %	3,2%	3,1%		2,8%
Résultat financier	-400	-737		-100
Résultat exceptionnel	0	388		-1 321
Impôts sur les résultats	-1 150	-970		-652
Résultat net (part du groupe)	5 450	4 448	+22%	2 189
Marge nette – en %	2,5%	2,4%		1,4%



# Diversifier l'actionnariat pour accompagner la croissance



- Principales données boursières
  - Cotation sur Euronext Growth Paris (ISIN : FRO004187367 / ALFRE)
  - Nombre d'actions : 36 144 635 (au 30/09/19)
  - Cours de Bourse : 2,18 € (au 10/10/2019)
  - Capitalisation boursière : 75,9 M€ (au 10/06/2019)
  - Animation de titres et couverture : Gilbert Dupont
- Augmenter le flottant

9

# CONCLUSION

# ROADMAP 2022+

## DEPLOIEMENT DE NOS MODELES A L'INTERNATIONAL

Intégration des entités acquises en France

Digitalisation du Business Model. Investissements IT, Marketing et Commerciaux et Build-up

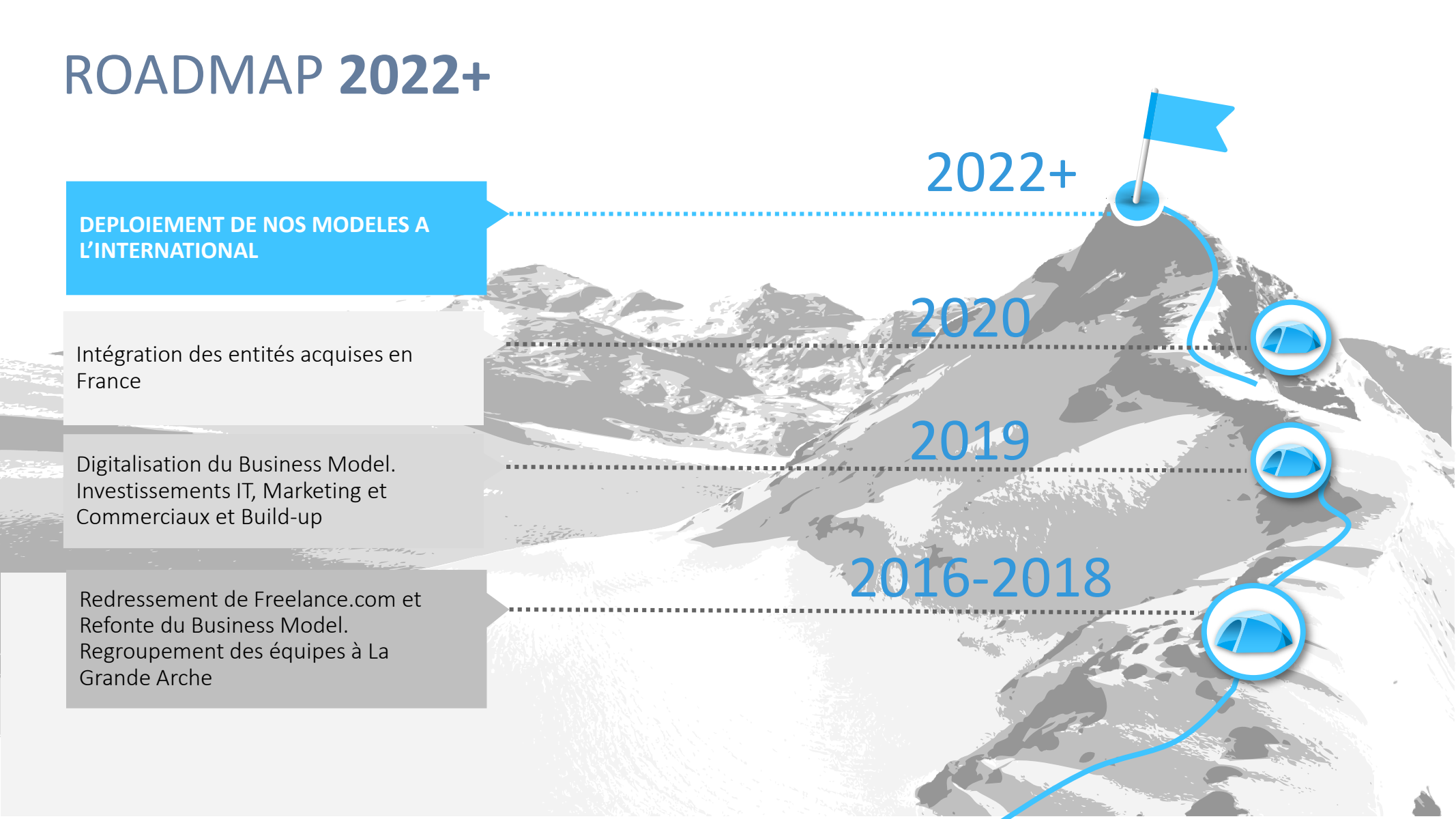
Redressement de Freelance.com et Refonte du Business Model. Regroupement des équipes à La Grande Arche

2022+

2020

2019

2016-2018



# POURQUOI MISER SUR FREELANCE.COM ?

