



PARTENAIRE DE L'ENTREPRISE ETENDUE

Démarrer



Vos contacts



Claude TEMPE

Directeur Général
Groupe Freelance.com

 ctempe@freelance.com

 +33 (0)6 60 51 60 06

 [Lien vers mon profil](#)



Marc GUEZOU

Directeur Administratif et
Financier

 mguezou@freelance.com

 +33 (0)6 50 41 16 68

 [Lien vers mon profil](#)



Freelance.com @Grande Arche de La Défense

Agenda



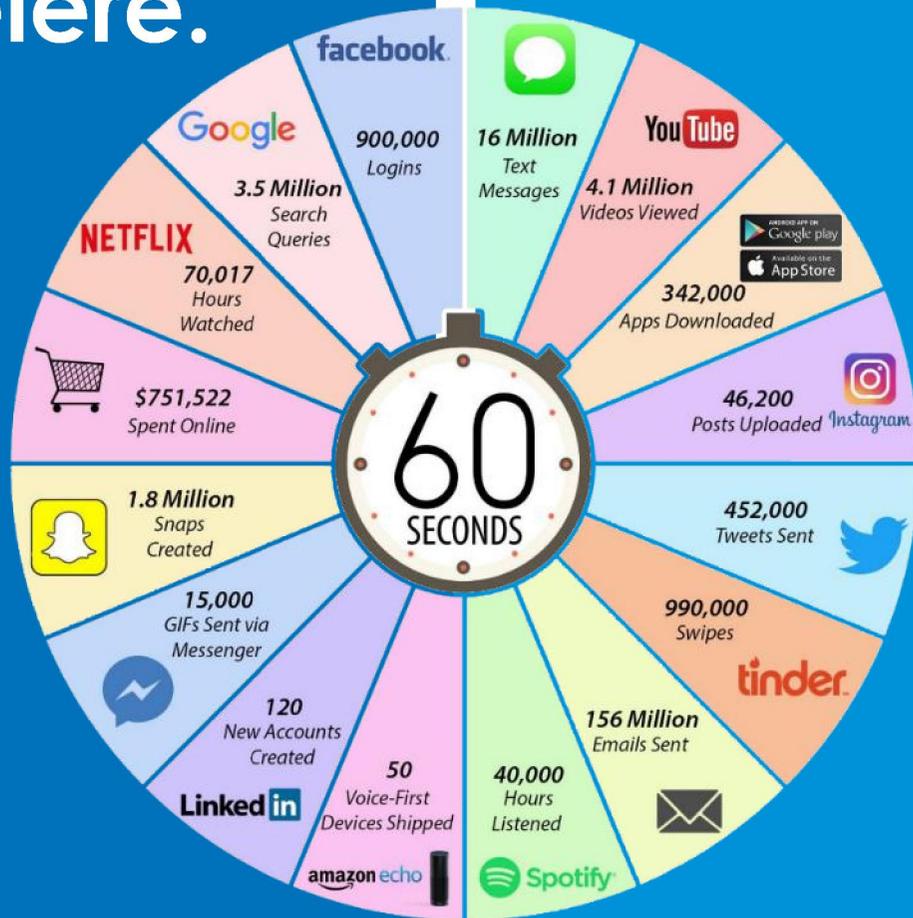
01. Le marché de l'indépendant
02. Freelance.com
03. Notre ambition
04. Annexes





Un monde en pleine
Mutation

...qui accélère.



La révolution Zéro...

Le plus grand magasin du monde possède ZERO point de vente



amazon

facebook

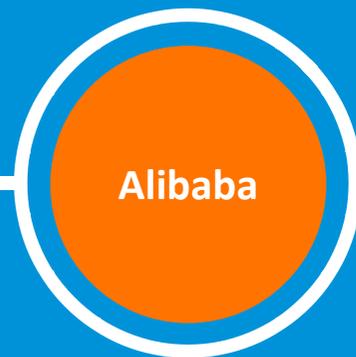


La plus grande société de média au monde produit ZERO contenu



Le plus grand réseau
d'hébergement
possède ZERO hôtel.

Le plus grand
distributeur asiatique
gère ZERO stock.



La plus grande société de véhicules
de transport de particulier ne
détient ZERO véhicule.

NOTRE AMBITION



Devenir la 1^{ère}
entreprise de services
numériques avec ZERO
consultants



De plus en plus d'

Indépendants

Recours abusif au statut d'autoentrepreneur : gare à la requalification en CDI !

MODE(S) D'EMPLOI
la mort du travail salarié sur REGION.SJOB

Le travail en freelance, un nouveau modèle économique ?

Prospective
L'avenir du travail indépendant
Par Michel Paysant

La révolution du travail indépendant est en marche... Le choix -- contraint ou délibéré -- de l'autonomie entrepreneuriale, de préférence au lien de subordination salarial, est désormais manifeste dans le secteur des prestations de services. Même si le salariat demeure le statut dominant (au point que "TNS" = "travailleur non-salarié")

Quel sera l'impact de cette évolution sur le statut d'indépendant ?

La révolution du travail indépendant est en marche... Le choix -- contraint ou délibéré -- de l'autonomie entrepreneuriale, de préférence au lien de subordination salarial, est désormais manifeste dans le secteur des prestations de services. Même si le salariat demeure le statut dominant (au point que "TNS" = "travailleur non-salarié")

Quelle sera l'impact de cette évolution sur le statut d'indépendant ?

La révolution du travail indépendant est en marche... Le choix -- contraint ou délibéré -- de l'autonomie entrepreneuriale, de préférence au lien de subordination salarial, est désormais manifeste dans le secteur des prestations de services. Même si le salariat demeure le statut dominant (au point que "TNS" = "travailleur non-salarié")

Quelle sera l'impact de cette évolution sur le statut d'indépendant ?

FRENCHWEB.FR
Le freelancing, un modèle qui séduit plus que jamais les entreprises

LesEchos.fr
Les travailleurs freelance vont-ils transformer l'économie ?

ABONNEZ-VOUS

Les travailleurs freelance vont-ils transformer l'économie ?

POLITIQUE LEGISLATIVES ECONOMIE BOURSE MONDE TECH MEDIAS INDUSTRIE SERVICES FINANCE MARCHES PME-REGIONS IDEES VIDEOS START-UP BUSINESS

L'évolution du marché freelance en France

- 10 % de la population active française travaille déjà en tant que freelance et 51% préféreraient avoir le statut d'indépendant.
- Aux États-Unis, 90% des entreprises devraient faire appel à des freelances l'année prochaine et 30% de la population active devrait travailler en ligne en tant que freelance dans les prochaines années. Selon Gunnar Berning, PDG de twago, une évolution similaire est attendue en Europe.

Sources : McKinsey, Commission Européenne, twago

EVILLAGE
Freelances : plus de 50% de la population active aux États-Unis en 2027

Qui sont les 2,8 millions de travailleurs indépendants en France ?

Lexling translate
LA RÉVOLUTION FREELANCE SUR LE MARCHÉ DU TRAVAIL

40% of America's workforce will be freelancers by 2020

Le Point Économie

France : les travailleurs indépendants sont de plus en plus nombreux

Les travailleurs non salariés ne représentent qu'une personne en... e, ce qui place l'Hexagone parmi les pays de... ndant est le moins répandu.

Le marché du travail est en pleine mutation... du fait des indépendants

Le Freelancing: un changement sociétal global

UNE VAGUE DE FOND MONDIALE SUR LE MARCHÉ DU TRAVAIL

9 à 10 M

freelances en Europe

46%

des Millennials français déclarent
leur envie de création d'entreprise ou
de travail indépendant

900 000

Purs freelances en France
4,8 Millions de Freelances

110 000 +

retraités en France cumulent retraite
et activité / emploi statut cadre

130%

de croissance du nombre de
freelances en France depuis 10 ans

50%

des travailleurs aux Etats-Unis seront
des indépendants en 2027



2

Les **Entreprises**
prennent conscience qu'elles doivent
travailler avec les

Indépendants

L'entreprise étendue : une prise de conscience

UNE MUTATION DES RAPPORTS ENTRE TRAVAILLEURS ET ENTREPRISES



Nos Clients (extrait)



Top 20 Clients 2018	
Ranking	% CA 2018
1	8%
2	5%
3	4%
4	4%
5	3%
6	3%
7	2%
8	2%
9	2%
10	2%
11	2%
12	2%
13	2%
14	1%
15	1%
16	1%
17	1%
18	1%
19	1%
20	1%
Total	45%



3

Des **Start-up** naissent
chaque jour sur ce créneau et des
investisseurs les
suivent

Un nouvel écosystème en ébullition

DE NOUVELLES PLATEFORMES NAISSENT CHAQUE JOUR



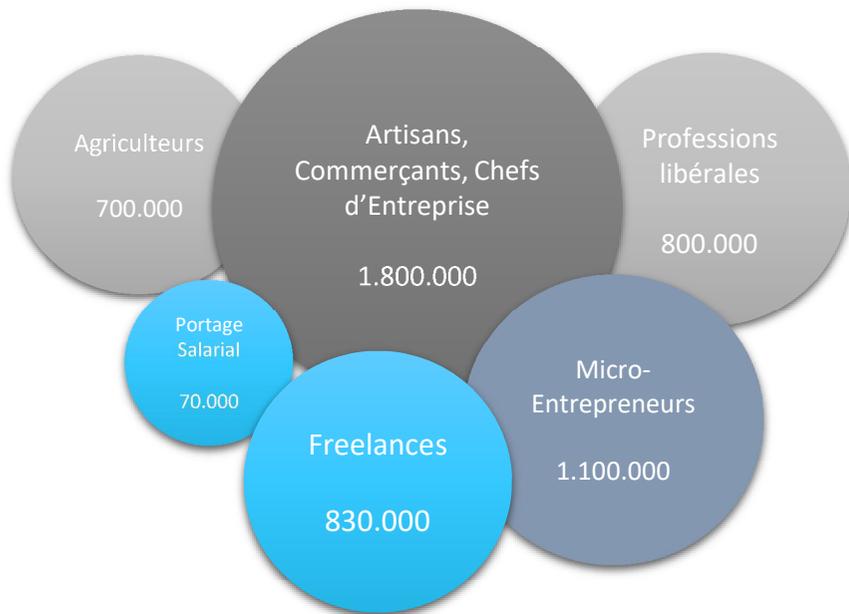


4

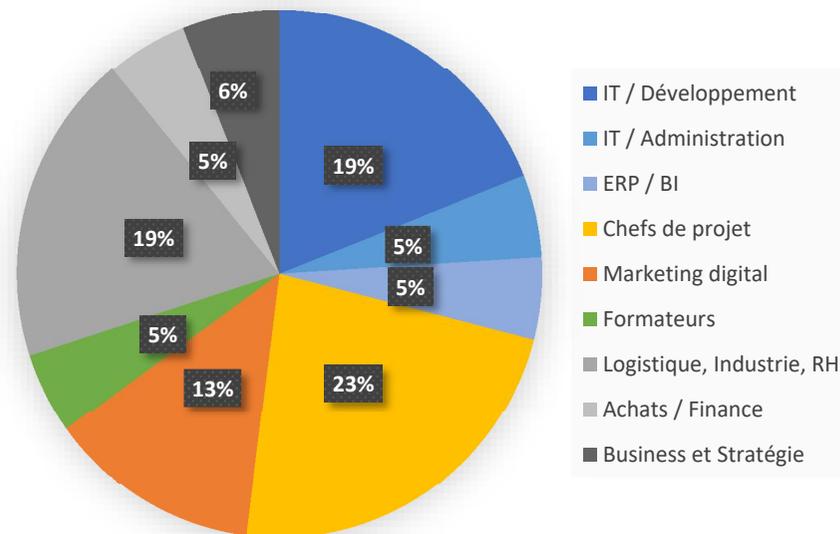
Un **marché de**
l'Indépendant qui
revêt plusieurs aspects et très éclaté

Un marché très fragmenté et des profils variés

DIFFERENTES TYPOLOGIES DE FREELANCE



 Freelance.com



Base de profils Freelance.com (mai 2019)

Effervescence dans le Portage Salarial

UN NOUVEAU MARCHÉ QUI SUIT LES TRACES DE L'INTERIM



Agenda



01. Le marché de l'indépendant
02. Freelance.com
03. Notre ambition
04. Annexes



5

Freelance.com

une offre de services unique



Nous structurons votre rencontre avec des talents :
TROUVER, GERER, PORTER et **SECURISER**



Une **couverture complète** des besoins

Une couverture complète de vos besoins

LE MEILLEUR DES SERVICES FREELANCE.COM

TROUVER



Nous sélectionnons les experts indépendants les plus compétents pour répondre à votre cahier des charges.

GERER



Nous assurons une gestion à 360° de la sous-traitance externalisée : indépendants immatriculés, Auto-entrepreneurs, PME, consultants non immatriculés en portage salarial

PORTER



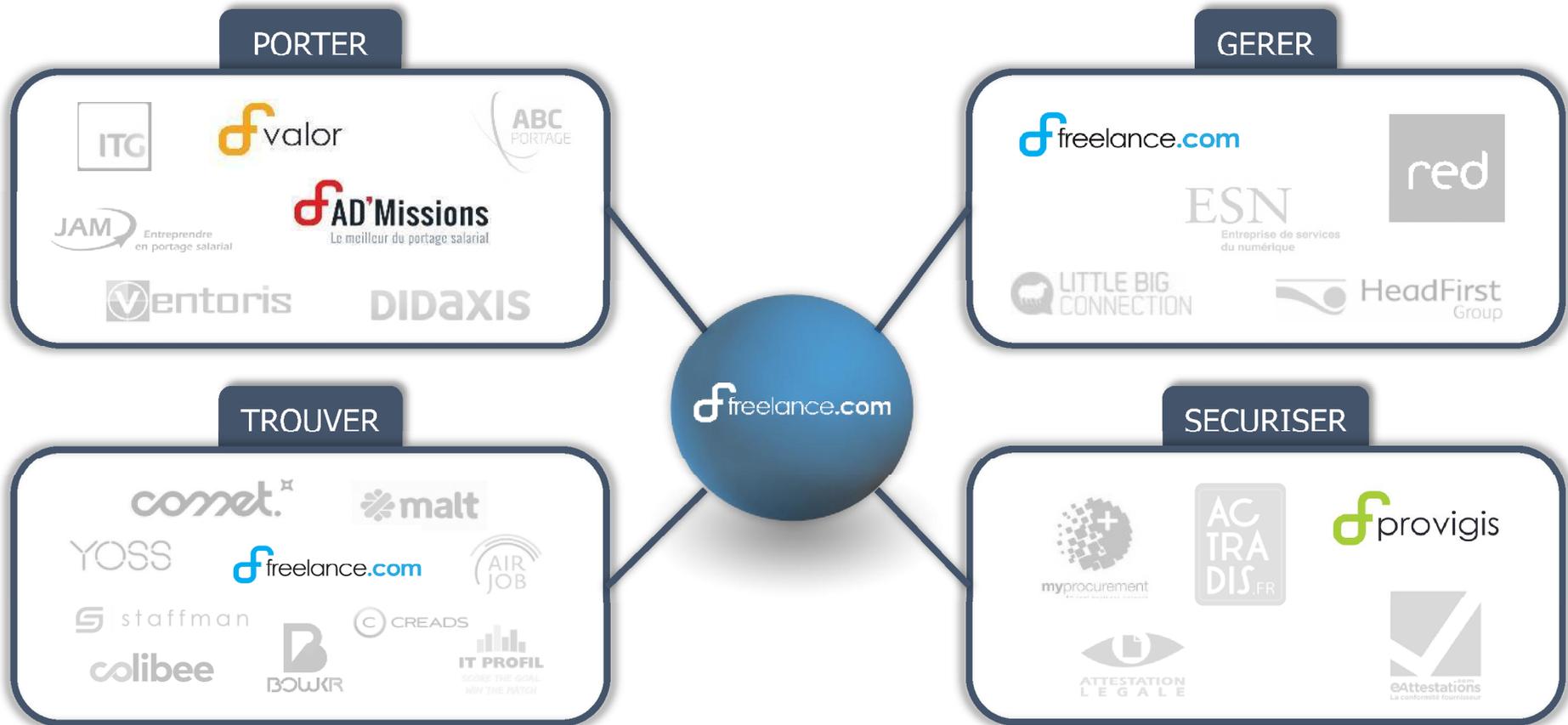
Nous salarions les experts indépendants non immatriculés le temps de leur mission en entreprise, offrant ainsi un cadre souple et sécurisant pour les 2 partis.

SECURISER



Nous salarions les experts indépendants non immatriculés le temps de leur mission en entreprise, offrant ainsi un cadre souple et sécurisant pour les 2 partis.

Une offre unique





6

Freelance.com

historique et éléments clés

FREELANCE.COM : PARTENAIRE DE L'ENTREPRISE ETENDUE



+23 ANS

d'expérience dans la gestion de la sous-traitance entre entreprises et ressources autonomes



6 pays

avec des équipes locales pour vous accompagner : France, Allemagne, Maroc, Suisse, Singapour



1M de prestataires référencés

dans nos plateformes et nos base de données



+4 500 consultants

consultants en gestion chaque année, sur des missions en France comme à l'international



Offres de services à 360°

Trouver, Gérer, Porter et Sécuriser : nos 4 services d'intermédiation entre entreprises et prestataires



20ème sur 500

au classement des 500 entreprises de la Tech française (FrenchWeb 500 édition 2018, 52ème en 2017)

FREELANCE.COM : PARTENAIRE DE L'ENTREPRISE ETENDUE



187,5 M€ CA

un partenaire solide et pérenne. Depuis 2005 : société cotée Alternext Paris



Croissance à 2 chiffres

13 trimestres consécutifs de croissance à 2 chiffres, comprise entre 11 et 29% depuis 2016



5,8 M€ EBIT

en progression de 31% par rapport à 2017



Objectif 2019

220 M€ de CA et 7M€ d'EBIT



500 M€ de CA d'ici 5 ans

Et 1,5 B€ d'ici 10 ans

Freelance.com: Historique

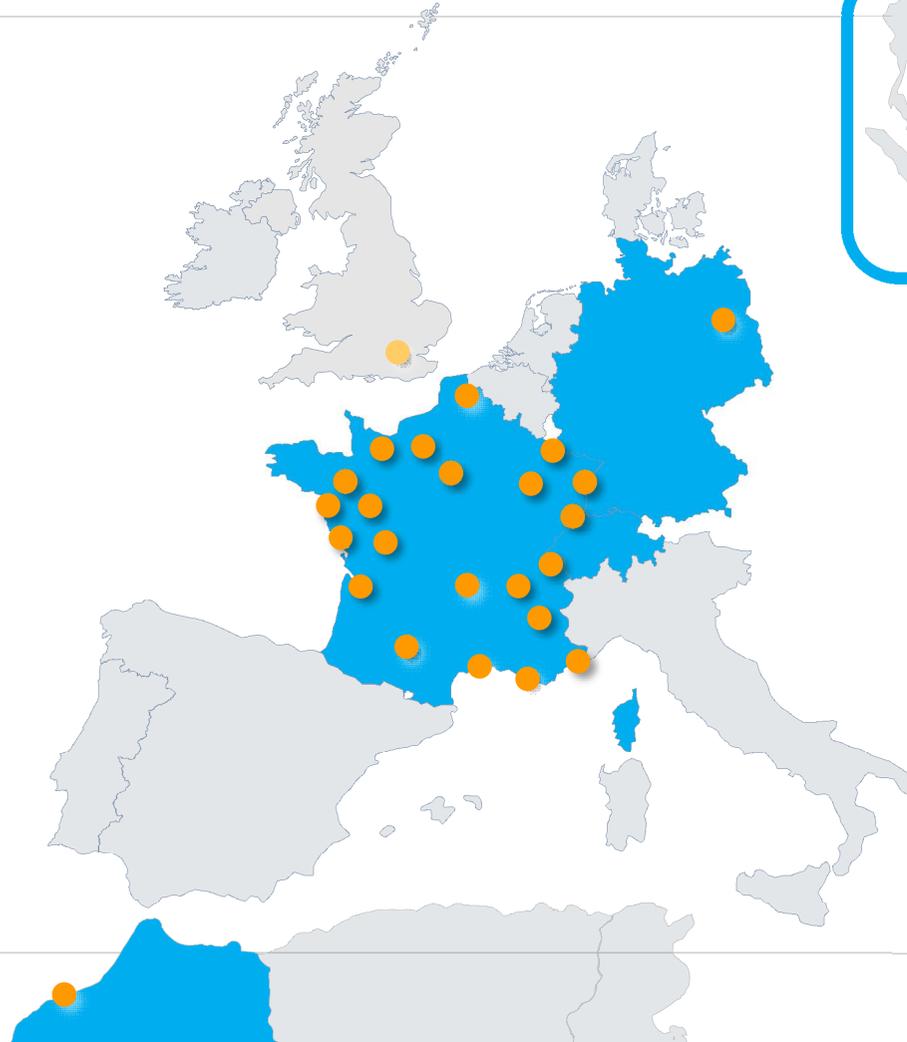
UNE SUCCESS STORY AVEC UNE HISTOIRE MOUVEMENTEE

1992	Création de la société « Groupement Des Freelances en Informatique » (GDFI) par une personne physique autour d'un noyau de quelques informaticiens indépendants sous contrats et en mission.
1996	Rachat de la société GDFI par André MARTINIE et Sylvain VIEUJOT.
1997	Lancement du premier site web « Freelance Technologies ».
1999	GDFI change sa dénomination pour FREELANCE.COM.
2005	Introduction sur Euronext Growth (anciennement Alternext), le Groupe lève 2,5 M€.
2015	Arrivée du Groupe CBV Ingénierie et mise en place d'un nouveau en octobre 2015. Le Groupe Freelance.com réalise 37 M€ de CA.
2016	Fin décembre 2016, GROUPE CBV INGENIERIE accroît son contrôle de la société FREELANCE.COM en apportant sa branche d'activité de portage représentant 90 M€ de CA. Le Groupe Freelance.com devient un groupe de 135 M€ de CA
2017	les 5 sites parisiens du nouvel ensemble ont été regroupés sur un seul site situé dans la Grande Arche de la Défense (Paroi Nord de la Grande Arche 92044 Paris La Défense Cedex).
2018	Le Groupe poursuit l'intégration des sociétés apportées, avec, notamment, le rachat des minoritaires du Maroc Le groupe déboucle l'opération d'apport partiel d'actif avec la conversion des BSA (+4,3 M€)

Une implantation Nationale et Internationale

LE MEILLEUR DES SERVICES FREELANCE.COM

- Freelance.com est présent en France, en Allemagne, en Suisse, au Maroc
- 25 agences au service de nos prospects et clients
- Représentations en Angleterre et à Singapour



SINGAPOUR



Histoire d'un retournement d'une valeur de croissance

NOUVEL ACTIONNAIRE, NOUVEAU MANAGEMENT, NOUVELLE CROISSANCE

2015

2016

2017

2018

2019

Evolution de l'activité



OCTOBRE 2015

- Arrivée de la nouvelle Direction Générale
- Mise en oeuvre du plan de réorganisation de la société et de relance de l'activité

DECEMBRE 2016

- Apport partiel d'actifs de la branche portage : 90 M€ de chiffre d'affaires rentable
- CBV Ingénierie détient 88,4% du capital

JUIN 2018

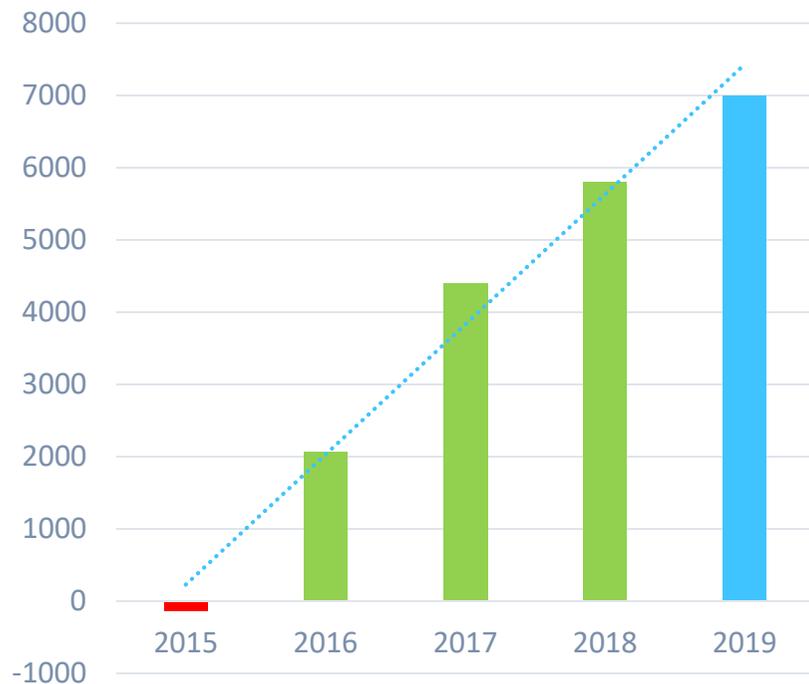
- Débouclage de l'opération d'apport partiel d'actif avec la conversion des BSA (+4,3 M€)
- Rachat des minoritaires dans la filiale marocaine



Histoire d'un retournement d'une valeur de croissance

NOUVEL ACTIONNAIRE, NOUVEAU MANAGEMENT, NOUVELLE CROISSANCE

EBIT en k€



EBIT en % de CA





7

Freelance.com

chiffres clés 2018

P&L 2018 : Fort accroissement de la rentabilité

En K€, normes françaises	2018	2017 consolidé	Variation	2018 S1 consolidé	2016 pro forma
Chiffre d'affaires	187 711	154 497	+21%	88 909	135 046
Résultat d'exploitation	5 768	4 394	+31%	2 470	2 066
Marge d'exploitation – en %	3,1%	2,8%		2,8%	1,5%
Résultat financier	-737	-100		-130	-321
Résultat exceptionnel	388	-1 321		-59	-1 162
Impôts sur les résultats	-970	-652		-376	291
Résultat net (part du groupe)	4 448	2 189	+103%	1 905	257
Marge nette – en %	2,4%	1,4%		1,4%	

L'apport par le groupe CBV Ingénierie d'AD'Missions et ses filiales, Savoir-Faire et Access Etoile, a été réalisé le 31 décembre 2016. A titre d'information, afin de permettre la comparaison des deux exercices, un compte de résultat 2016 pro forma a été établi comme si l'apport de ces sociétés était intervenu le 1er janvier 2016.

Bilan 2018 : Une structure financière saine

En K€, normes françaises	2018	31/12/2017	31/12/2016
Actif immobilisé	40 062	38 289	39 372
Actif circulant	69 415	60 058	48 895
Créances clients et comptes rattachés	39 704	32 197	25 389
Autres créances	9 384	8 500	5 441
Disponibilités et VMP	20 327	19 362	18 064
Comptes de régularisation	373	275	348
Total actif	109 850	98 622	88 615

Trésorerie nette + 8,9 M€

En K€, normes françaises		31/12/2017	31/12/2016
Capitaux propres – part du Groupe	33 519	23 609	21 798
Intérêts minoritaires		311	245
Provisions pour risques et charges	1 561	2 438	2 667
Dettes	73 848	71 298	63 113
Emprunts et dettes financières	11 411	13 555	13 667
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	19 424	14 272	10 622
Dettes fiscales et sociales	42 165	42 017	36 609
Dettes sur immo. et comptes rattachés	7	15	10
Autres dettes	841	1 439	2 204
Comptes de régularisation	922	966	792
Total passif	109 850	98 622	88 615

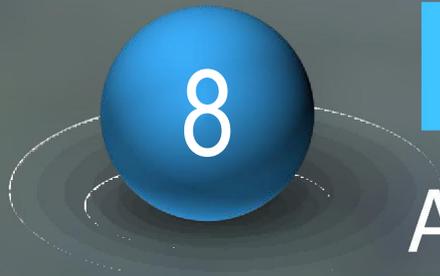
L'endettement correspond à une dette souscrite auprès de Groupe CBV Ingénierie sous forme d'Obligations Convertibles

Agenda



01. Le marché de l'indépendant
02. Freelance.com
03. Notre ambition
04. Annexes





Freelance.com

Ambition 2019-2024



NOTRE **VISION**

Parce que le travail est essentiel dans la vie des consultants, nous contribuons à faciliter et libérer le travail indépendant, pour favoriser la sécurité et la flexibilité entre talent et employeur.



NOTRE **MISSION**

Inventer le futur du travail libéré, par la souplesse et l'autonomisation de la relation entre talent et entreprise.



CA par Activité / Zone géographique 2018/2019



TROUVER



GÉRER



PORTER



SÉCURISER

TOTAL

FRANCE	2018	9 M€	39 M€	87 M€	1,5 M€	136,5 M€
	2019	10 M€	63 M€	90 M€	2,0 M€	165 M€
INTL	2018	9 M€	14 M€	28 M€		51 M€
	2019	10 M€	15 M€	30 M€		55 M€
TOTAL	2018	18 M€	53 M€	115 M€	1,5 M€	187,5 M€
	2019	20 M€	78 M€	120 M€	2,0 M€	220 M€
CROISSANCE 2018/19		11 %	47 %	4%	25%	17%

P&L 2019 : Objectif rentabilité et croissance

En K€, normes françaises	2019 Budget	2018	Variation	2017 consolidé
Chiffre d'affaires	220 000	187 711	+17%	154 497
Résultat d'exploitation	7 000	5 768	+21%	4 394
Marge d'exploitation – en %	3,2%	3,1%		2,8%
Résultat financier	-400	-737		-100
Résultat exceptionnel	0	388		-1 321
Impôts sur les résultats	-1 150	-970		-652
Résultat net (part du groupe)	5 450	4 448	+22%	2 189
Marge nette – en %	2,5%	2,4%		1,4%

Diversifier l'actionnariat pour accompagner la croissance



■ Principales données boursières

- Cotation sur Euronext Growth Paris (ISIN : FRO004187367 / ALFRE)
- Nombre d'actions : 36 144 635 (au 30/04/19)
- Cours de Bourse : 2,1 € (au 10/06/2019)
- Capitalisation boursière : 75,9 M€ (au 10/06/2019)
- Animation de titres et couverture : Gilbert Dupont

■ Augmenter le flottant

Diversifier l'actionnariat pour accompagner la croissance



9

CONCLUSION

ROADMAP 2022+

DEPLOIEMENT DE NOS MODELES A L'INTERNATIONAL

Intégration des entités acquises en France

Digitalisation du Business Model. Investissements IT, Marketing et Commerciaux et Build-up

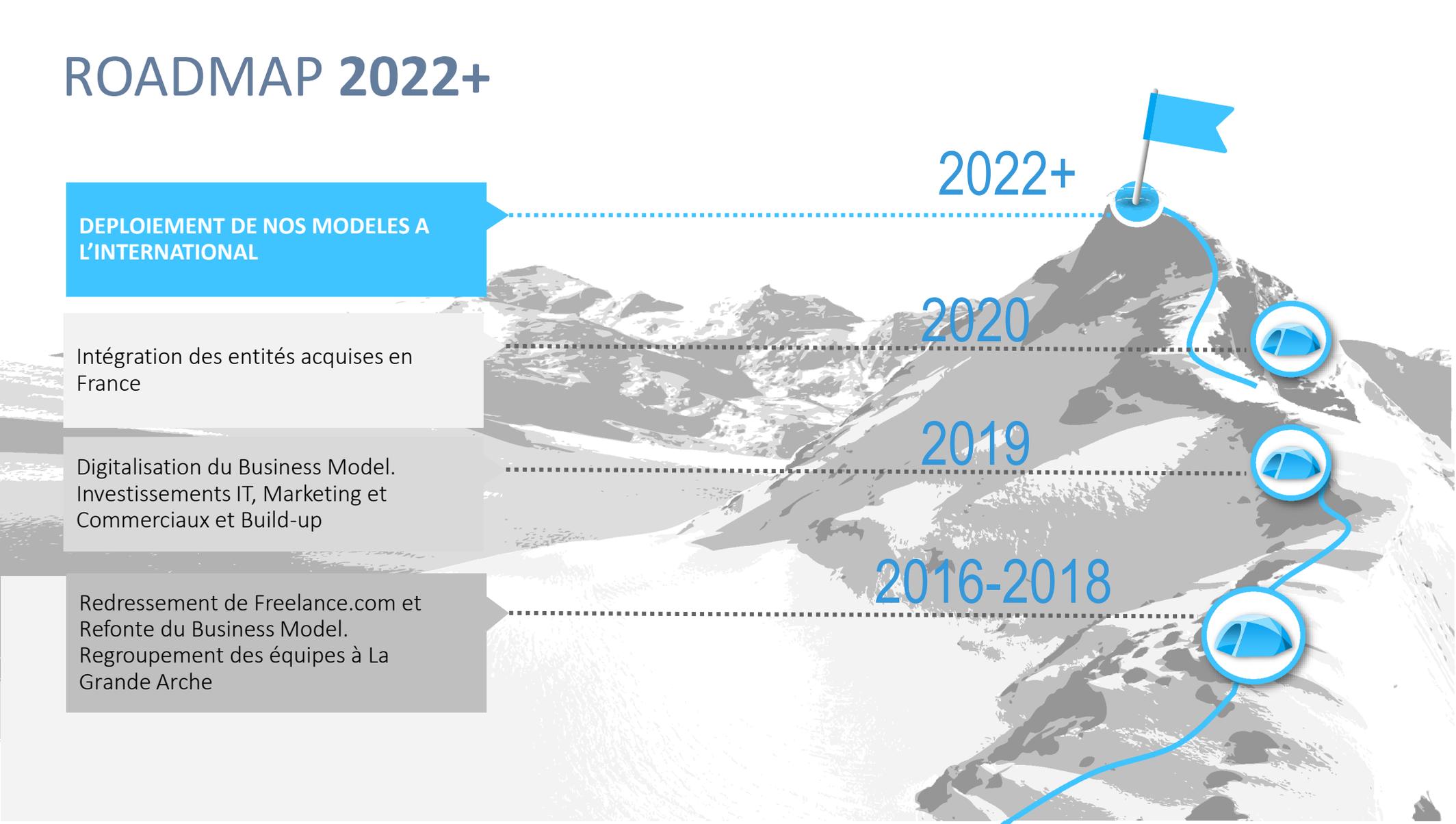
Redressement de Freelance.com et Refonte du Business Model. Regroupement des équipes à La Grande Arche

2022+

2020

2019

2016-2018



POURQUOI MISER SUR FREELANCE.COM ?

Un marché en pleine mutation, en très forte croissance et de très belles perspectives

Une croissance à 2 chiffres depuis 12 trimestres consécutifs

Un double modèle économique :
L'un solide et stable, l'autre à très fort potentiel

Une marque de référence pour ce marché et totalement internationalisable

Un modèle rentable et avec un cash-flow positif

Une position de leader en France et en Europe avec près de 190 M€ de CA en 2018

Une start-up déjà un "grand" groupe avec des ambitions très fortes

Un acteur de taille dans un marché atomisé offrant des possibilités de croissance externes

Une offre unique qui couvre à 360° les besoins de ce nouvel écosystème





Paroi Nord de la Grande Arche
1, parvis de La Défense
92044 PARIS LA DEFENSE CEDEX
Tel: 01 55 62 12 34

