



# PARTENAIRE DE L'ENTREPRISE ETENDUE

European Large & MidCap Event  
8 & 9 octobre 2018

Démarrer



# Vos contacts



**Claude TEMPE**

Directeur Général  
Groupe Freelance.com

 [ctempe@freelance.com](mailto:ctempe@freelance.com)

 +33 (0)6 60 51 60 06

 [Lien vers mon profil](#)



**Marc GUEZOU**

Directeur Administratif et  
Financier

 [mguezou@freelance.com](mailto:mguezou@freelance.com)

 +33 (0)6 28 10 44 47

 [Lien vers mon profil](#)



Freelance.com @Grande Arche de La Défense

#Marché du travail

# DISRUPTION

#Freelance.com

# Agenda



01. Le marché du Freelancing
02. Notre positionnement
03. Éléments financiers
04. Notre ambition



# Le Freelancing: un changement sociétal global

UNE VAGUE DE FOND MONDIALE SUR LE MARCHÉ DU TRAVAIL

**9 à 10 M**

freelances en Europe

**46%**

des Millennials français déclarent  
leur envie de création d'entreprise ou  
de travail indépendant

**900 000**

freelances en France

**110 000 +**

retraités en France cumulent retraite  
et activité / emploi statut cadre

**130%**

de croissance du nombre de  
freelances en France depuis 10 ans

**40%**

des travailleurs aux Etats-Unis seront  
des indépendants en 2020

# L'entreprise étendue : une prise de conscience

UNE MUTATION DES RAPPORTS ENTRE TRAVAILLEURS ET ENTREPRISES



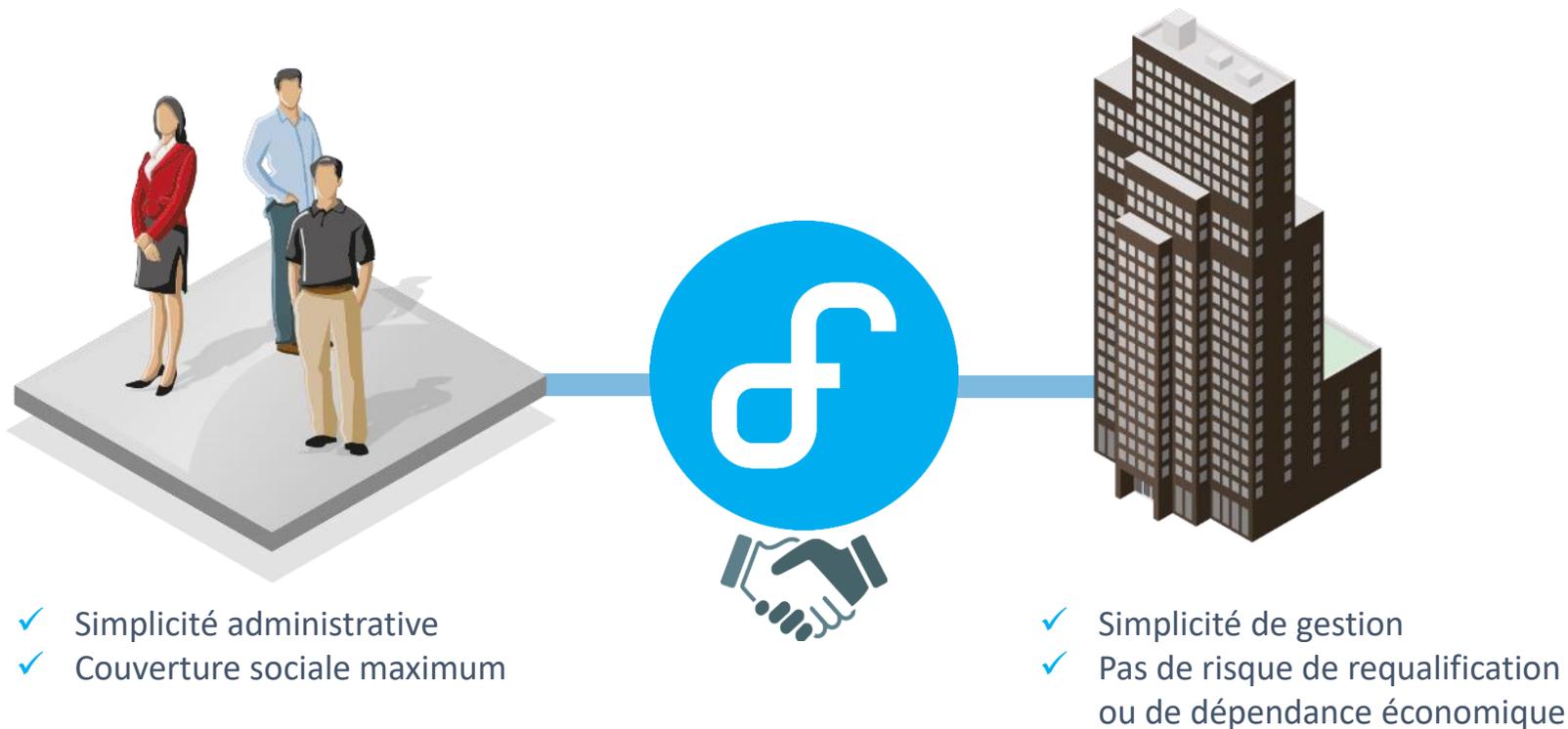
# Un nouvel écosystème en ébullition

DE NOUVELLES PLATEFORMES NAISSENT CHAQUE JOUR



# Entreprises & Freelances : quels sont leurs besoins ?

TRAVAILLER ENSEMBLE SIMPLEMENT ET EN TOUTE SECURITE



# Agenda



01. Le marché du freelancing
02. Notre positionnement
03. Éléments financiers
04. Notre ambition





## 20 ANS

d'expérience dans la gestion de la sous-traitance entre entreprises et ressources autonomes



## 154,5 M€

de CA réalisé en 2017 : un partenaire solide et pérenne. **9 trimestres consécutifs de croissance à 2 chiffres.**



## 6 pays

avec des équipes locales pour vous accompagner : France, Angleterre, Allemagne, Maroc, Suisse, Singapour



## +4 500 consultants

consultants en gestion chaque année, sur des missions en France comme à l'international



## 52<sup>ème</sup> sur 500

au classement des 500 entreprises de la Tech française (FrenchWeb 500 édition 2017)

# Nos références

NOS CLIENTS EN PARLENT LE MIEUX



DCNS



BOSCH

L'ORÉAL

AVIS®



BARCLAYS



VEOLIA

Microsoft



CRÉDIT AGRICOLE

Atos



EIFFAGE



« Notre analyse du marché s'est tournée vers plusieurs sociétés de regroupement et gestion de fournisseurs et nous avons retenu Freelance.com. Ce choix s'est basé sur l'expérience, le process et la possibilité via une même plateforme de recourir à du sourcing et du portage salarial. » **Alexis Arroyo Soto** - Responsable RH et sous-traitance - **TCS**



Nous structurons votre rencontre avec des talents :  
**TROUVER, GERER, PORTER** et **SECURISER**



Une **couverture complète** des besoins

# CA par Activité / Zone géographique



TROUVER



GÉRER



PORTER



SÉCURISER

TOTAL

FRANCE

10 M€

30 M€

90 M€

2 M€

132 M€

INTERNATIONAL

10 M€

40 M€

50 M€

TOTAL

20 M€

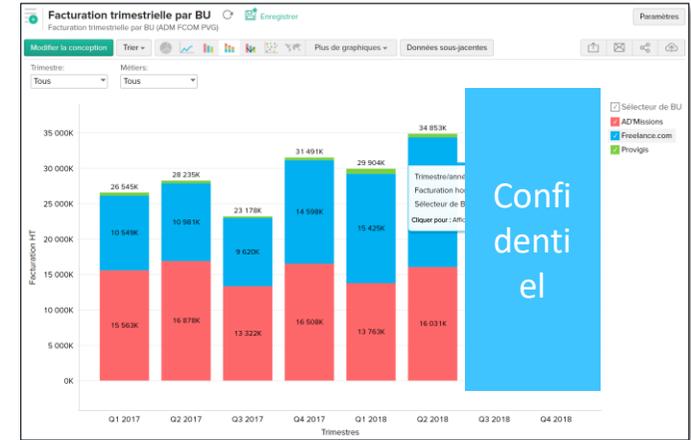
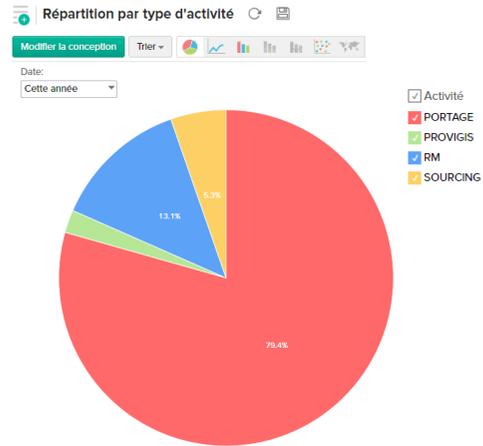
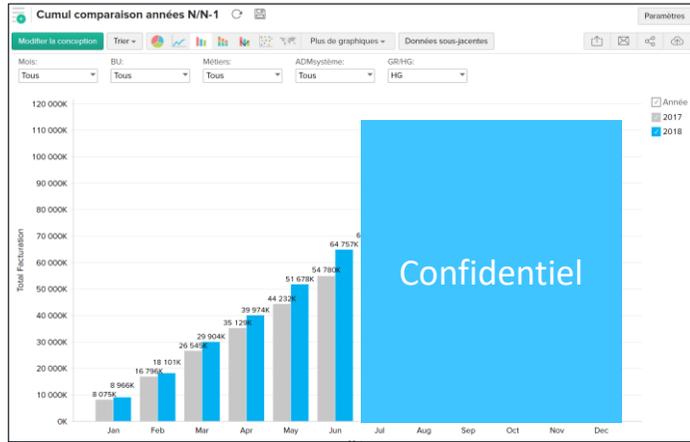
30 M€

130 M€

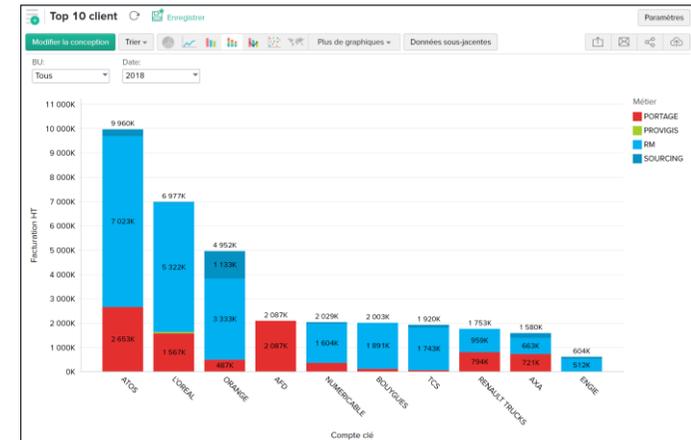
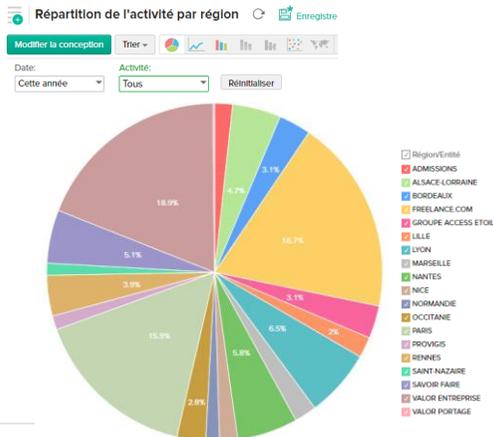
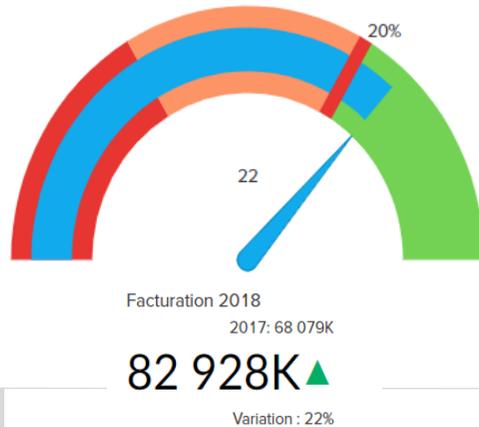
2 M€

182 M€

# Tableau bord Global France



## Croissance 2018



# Trouver / Gérer

LE MEILLEUR DES SERVICES FREELANCE.COM



## Talent Acquisition



Nous sélectionnons les experts indépendants les plus compétents pour répondre aux cahiers des charges des entreprises.



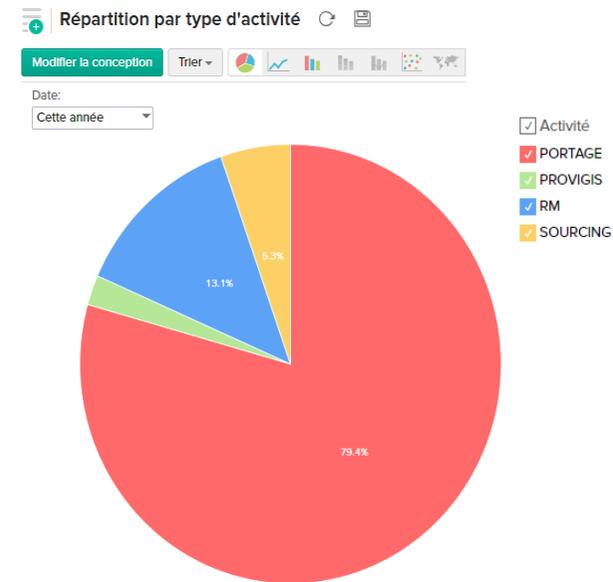
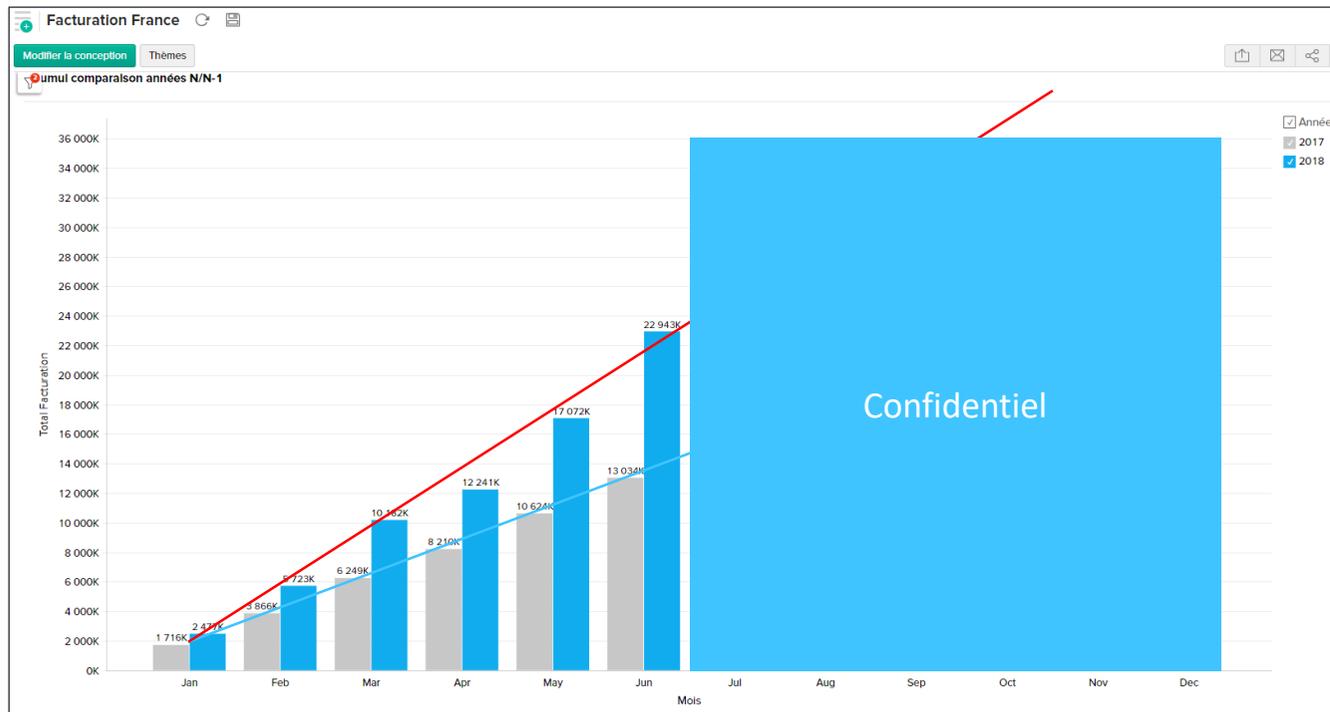
## Gestion Sous-Traitance



Nous assurons une gestion à 360° de la sous-traitance externalisée : indépendants immatriculés, Auto-entrepreneurs, PME, consultants non immatriculés

# Trouver/Gérer : un potentiel considérable

LE MEILLEUR DES SERVICES FREELANCE.COM

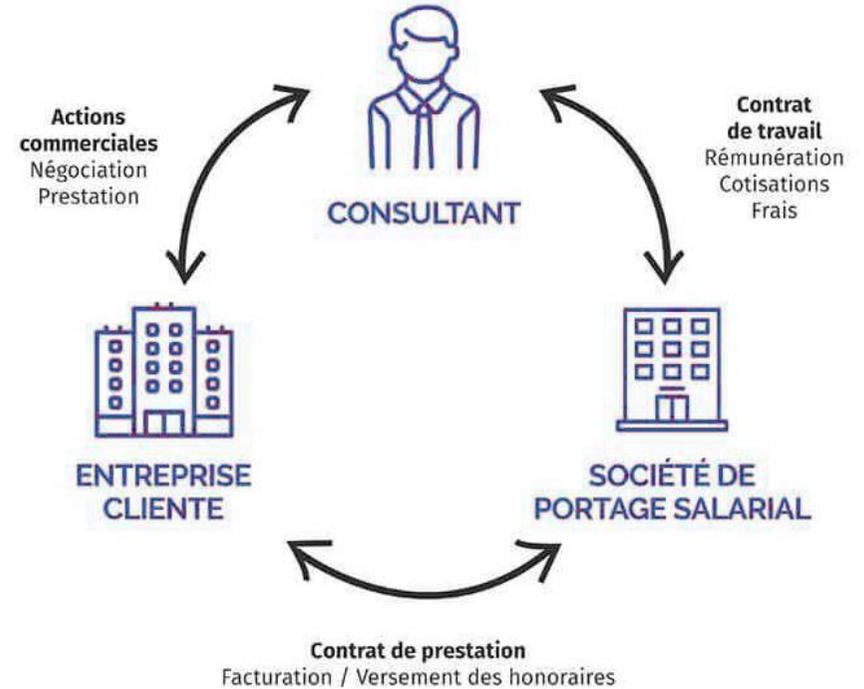


# Porter

LE MEILLEUR DES SERVICES FREELANCE.COM

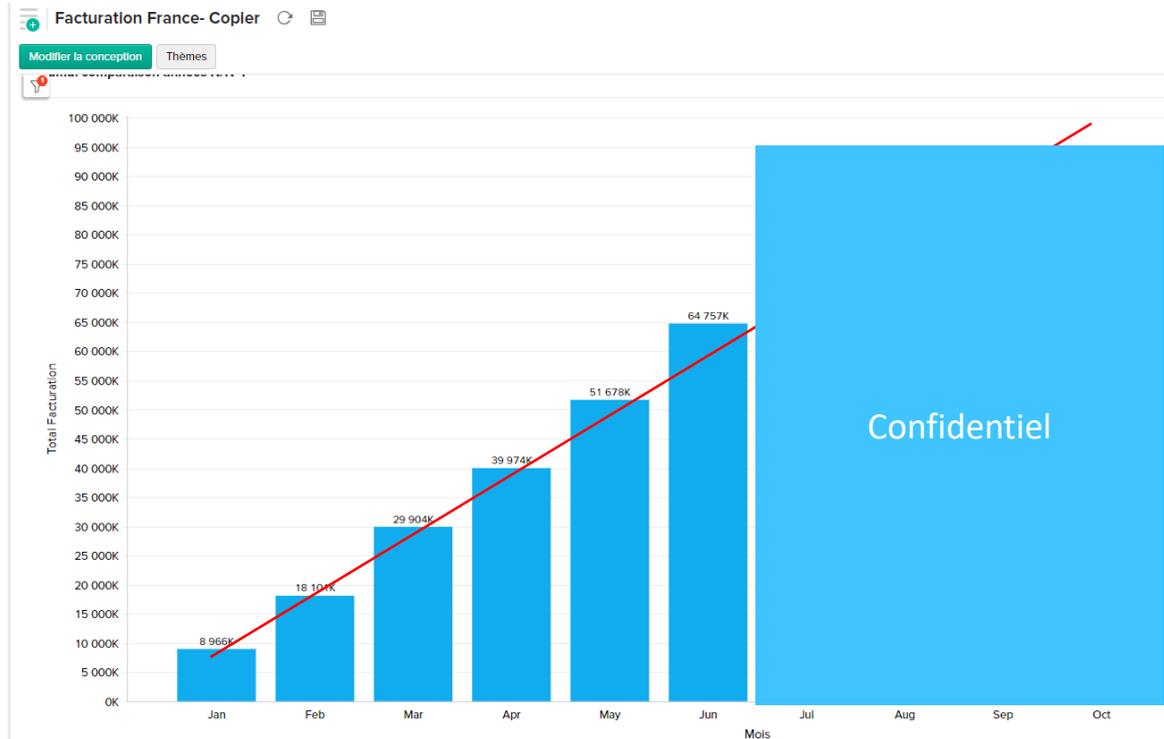
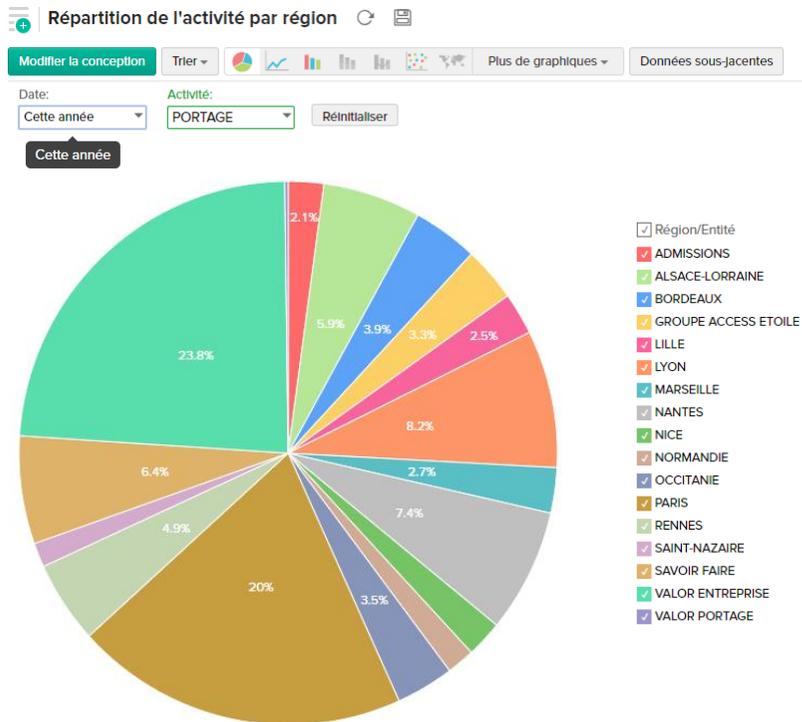


Nous salarions les experts indépendants non immatriculés le temps de leur mission en entreprise, offrant ainsi un cadre souple et sécurisant pour les 2 partis.



# Porter : un modèle économique stable et en croissance

LE MEILLEUR DES SERVICES FREELANCE.COM



# Sécuriser

LE MEILLEUR DES SERVICES FREELANCE.COM



Nous prenons en charge la collecte et la vérification des documents de l'ensemble des fournisseurs avec notre solution PROVIGIS.

**500 000 fournisseurs**  
référéncés et contrôlés sur notre  
plateforme en ligne.



# Sécuriser : un modèle d'abonnement annuel

LE MEILLEUR DES SERVICES FREELANCE.COM

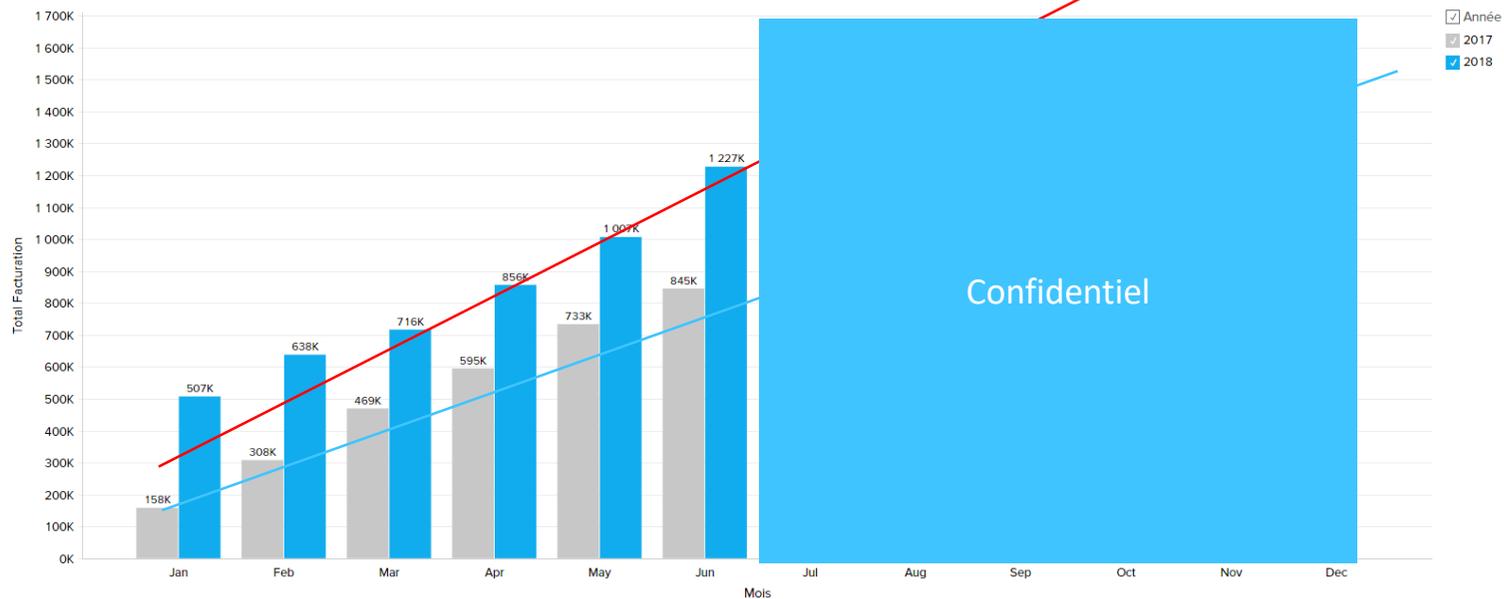
Facturation Provisis

Modifier la conception

Thèmes



Cumul comparaison années N/N-1



# Une implantation Nationale et Internationale

LE MEILLEUR DES SERVICES FREELANCE.COM

- Freelance.com est présent en France, en Allemagne, en Suisse, au Maroc
- 25 agences au service de nos prospects et clients



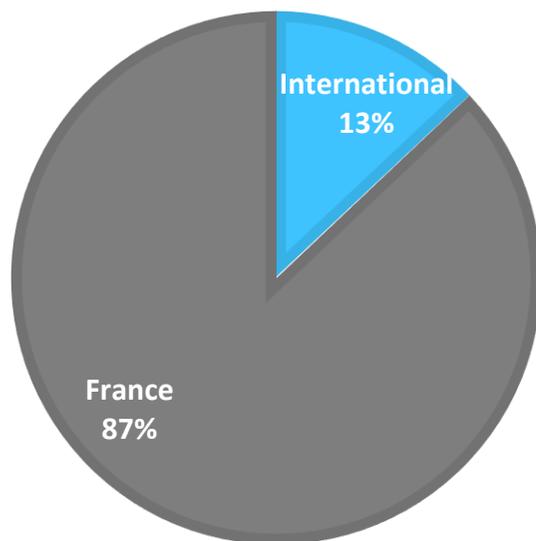
SINGAPOUR



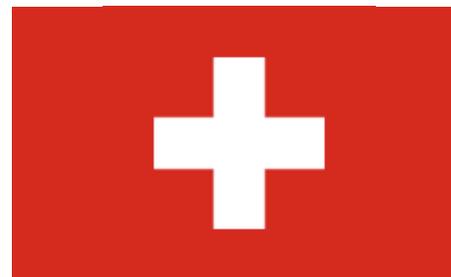
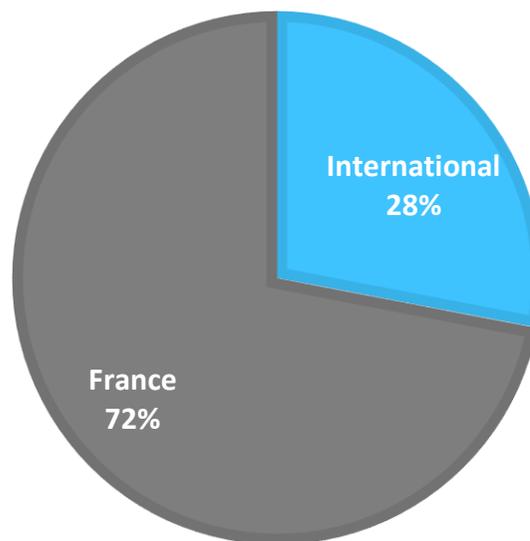
# International : une véritable présence

LE MEILLEUR DES SERVICES FREELANCE.COM

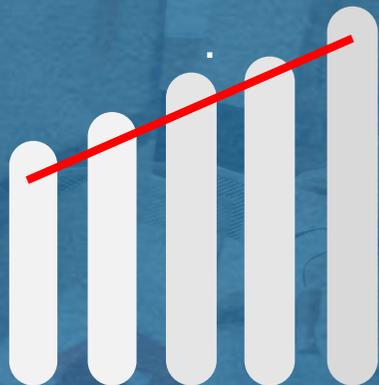
AU 31 DEC 2016



AU 30 JUIN 2018



**PORTAGE  
SALARIAL**



**130 M€**  
de CA



**50 M€**  
de CA

**7-15%**  
de croissance



**50-100%**  
de croissance

**FREELANCING**  
(Trouver + Gérer)



Modèle  
**Industriel**



Modèle  
**Digital**

# Agenda

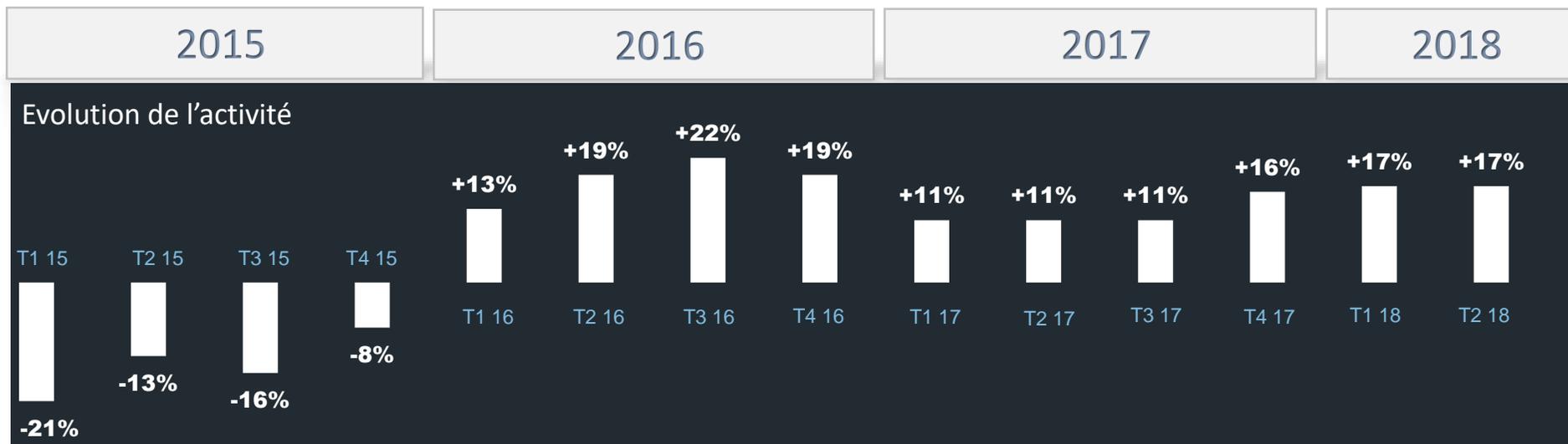


01. Le marché du freelancing
02. Notre positionnement
03. Éléments financiers
04. Notre ambition



# Histoire d'un retournement d'une valeur de croissance

NOUVEL ACTIONNAIRE, NOUVEAU MANAGEMENT, NOUVELLE CROISSANCE



## OCTOBRE 2015

- Arrivée de la nouvelle Direction Générale
- Mise en oeuvre du plan de réorganisation de la société et de relance de l'activité

## DECEMBRE 2016

- Apport partiel d'actifs de la branche portage : 90 M€ de chiffre d'affaires rentable
- CBV Ingénierie détient 88,4% du capital

## JUN 2018

- Débouclage de l'opération d'apport partiel d'actif avec la conversion des BSA (+4,3 M€)
- Rachat des minoritaires dans la filiale marocaine

# P&L : fort accroissement de la rentabilité

En K€, normes françaises	2017 consolidé	2016 pro forma	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>154 497</b>	<b>135 046</b>	<b>+14%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>4 394</b>	<b>2 066</b>	<b>+113%</b>
<i>Marge d'exploitation – en %</i>	<i>2,8%</i>	<i>1,5%</i>	
<b>Résultat financier</b>	<b>-100</b>	<b>-321</b>	
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>-1 321</b>	<b>-1 162</b>	
Impôts sur les résultats	-652	291	
<b>Résultat net (part du groupe)</b>	<b>2 189</b>	<b>257</b>	<b>+752%</b>
<i>Marge nette – en %</i>	<i>1,4%</i>	<i>0,2%</i>	

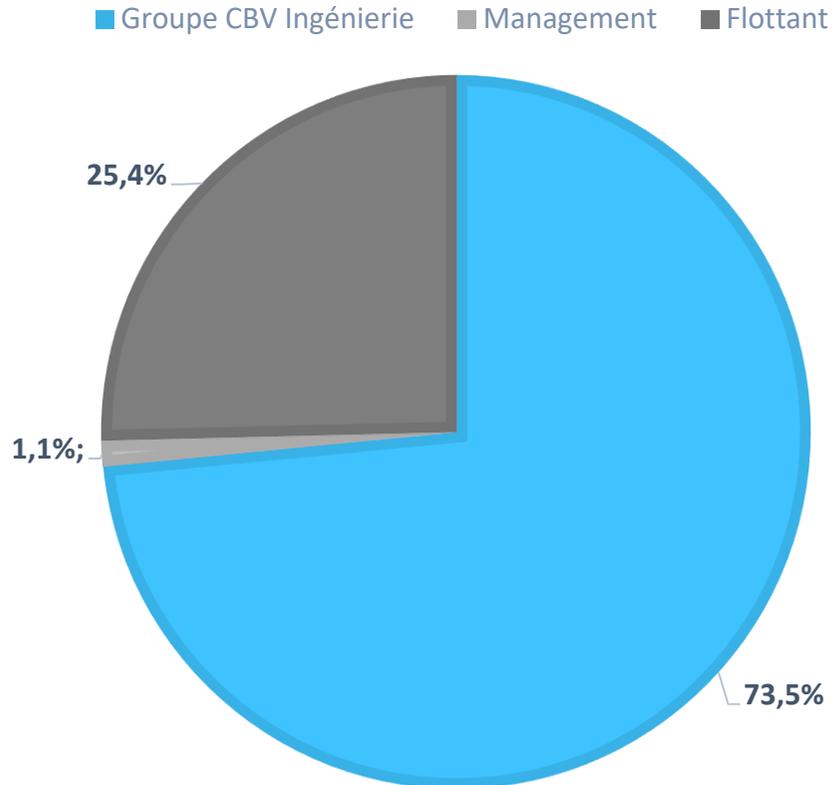
L'apport par le groupe CBV Ingénierie d'AD'Missions et ses filiales, Savoir-Faire et Access Etoile, a été réalisé le 31 décembre 2016. A titre d'information, afin de permettre la comparaison des deux exercices, un compte de résultat 2016 pro forma a été établi comme si l'apport de ces sociétés était intervenu le 1<sup>er</sup> janvier 2016.

# Une structure financière saine

En K€, normes françaises	31/12/2017	31/12/2016
<b>Actif immobilisé</b>	<b>38 289</b>	<b>39 372</b>
<b>Actif circulant</b>	<b>60 058</b>	<b>48 895</b>
Créances clients et comptes rattachés	32 197	25 389
Autres créances	8 500	5 441
Disponibilités et VMP	19 362	18 064
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>275</b>	<b>348</b>
<b>Total actif</b>	<b>98 622</b>	<b>88 615</b>
En K€, normes françaises	31/12/2017	31/12/2016
<b>Capitaux propres – part du Groupe</b>	<b>23 609</b>	<b>21 798</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>311</b>	<b>245</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>2 438</b>	<b>2 667</b>
<b>Dettes</b>	<b>71 298</b>	<b>63 113</b>
Emprunts et dettes financières	13 555	13 667
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	14 272	10 622
Dettes fiscales et sociales	42 017	36 609
Dettes sur immo. et comptes rattachés	15	10
Autres dettes	1 439	2 204
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>966</b>	<b>792</b>
<b>Total passif</b>	<b>98 622</b>	<b>88 615</b>

# Répartition du capital au 30 septembre 2018

UN ACTIONNAIRE MAJORITAIRE, « FAMILY OFFICE



## ■ Principales données boursières

- Cotation sur Euronext Growth Paris
- ISIN : FR0004187367
- Mnémo : ALFRE
- Nombre d'actions : 35 770 284 (au 30/09/18)
- Cours de Bourse : 1,80 € (au 01/10/2018)
- Capitalisation boursière : 64,4 M€ (au 01/10/2018)

## ■ Animation du titre par Gilbert Dupont

## ■ Initiation de la couverture par Gilbert Dupont (11/06/2018)

## ■ 487 548 actions gratuites attribuées aux salariés

# Agenda



01. Le marché du freelancing
02. Notre positionnement
03. Éléments financiers
04. Notre ambition



# ROADMAP 2022+

DEPLOIEMENT DE NOS MODELES A L'INTERNATIONAL

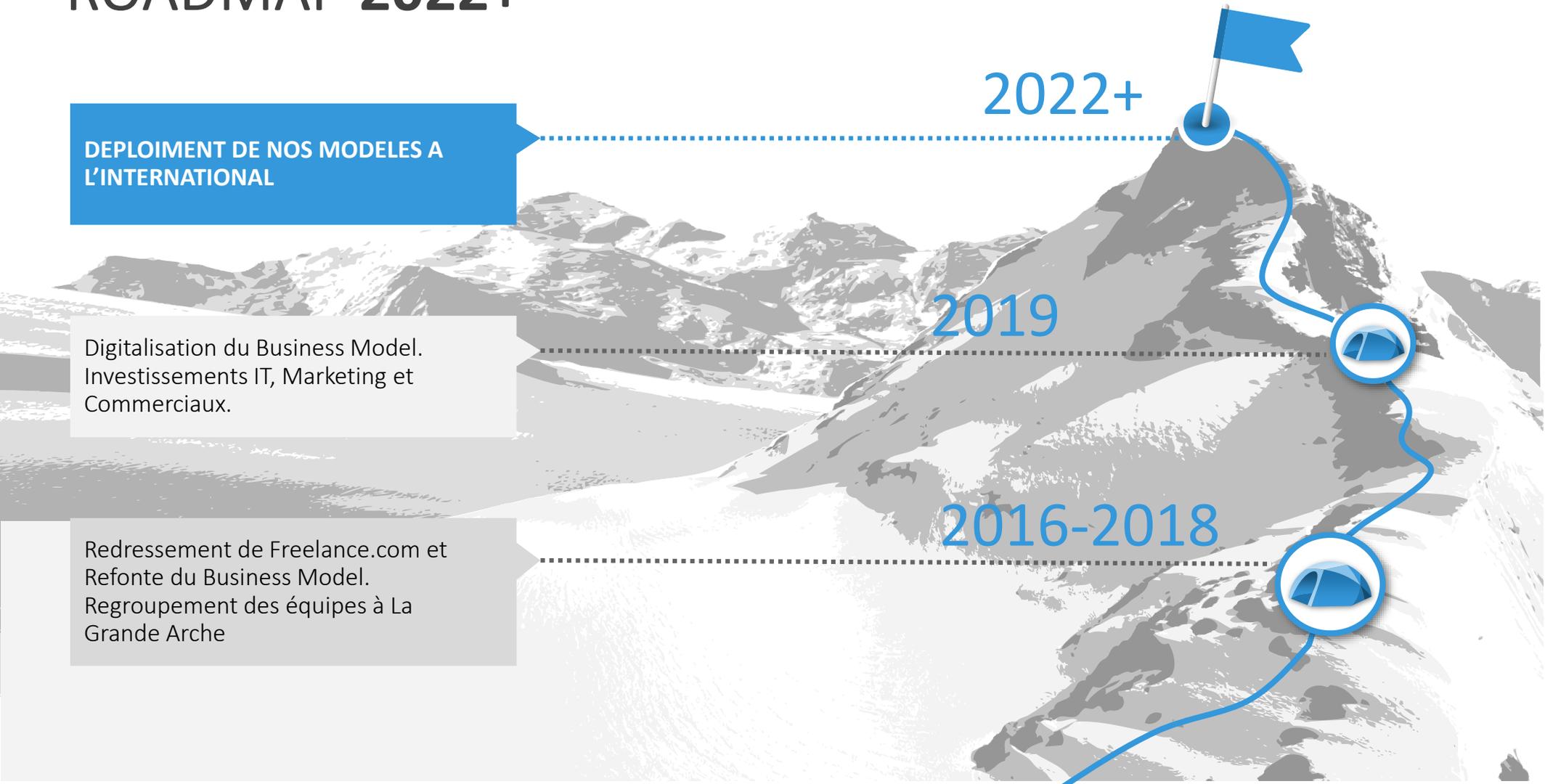
2022+

Digitalisation du Business Model.  
Investissements IT, Marketing et Commerciaux.

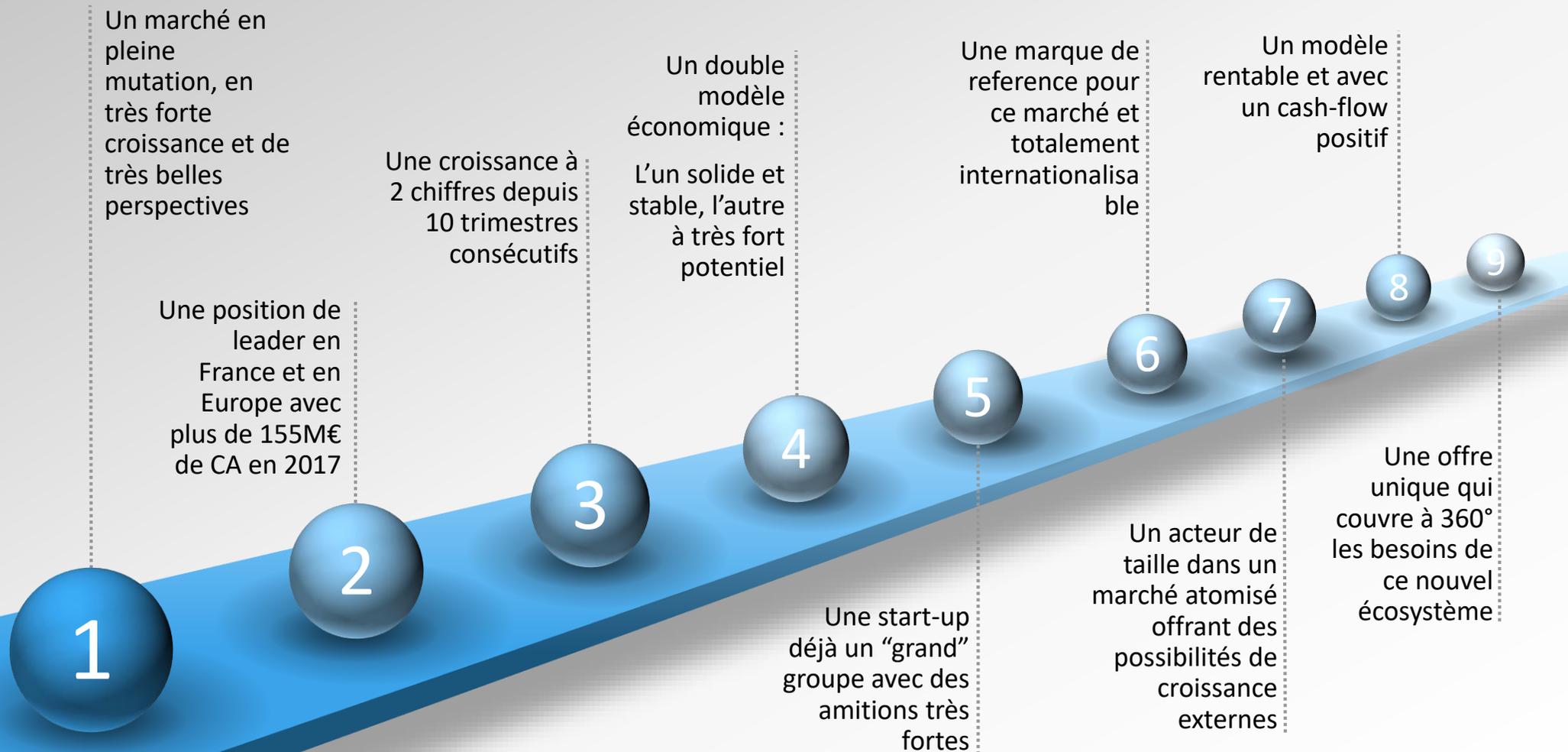
2019

Redressement de Freelance.com et  
Refonte du Business Model.  
Regroupement des équipes à La Grande Arche

2016-2018



# POURQUOI CHOISIR FREELANCE.COM ?





Paroi Nord de la Grande Arche  
1, parvis de La Défense  
92044 PARIS LA DEFENSE CEDEX  
**Tel: 01 55 62 12 34**



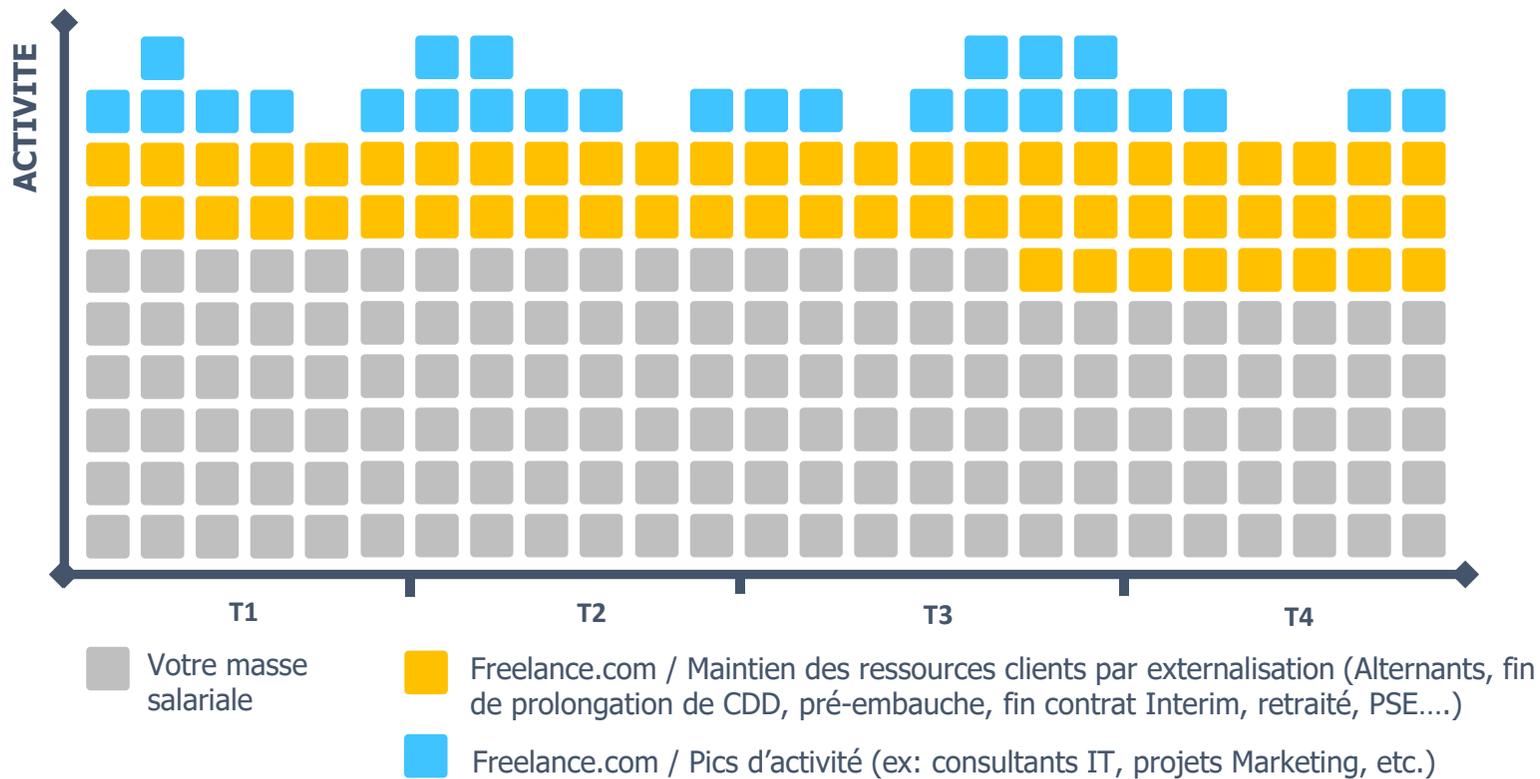


**ANNEXES**  
Offres entreprise



# Maîtrise des coûts et de la masse salariale

UNE VERITABLE VARIABLE D'AJUSTEMENT POUR VOTRE ENTREPRISE



# L'ESN DIGITALE

**Les indépendants :**  
un spectre de  
compétences +  
large que n'importe  
quelle ESN

Pas de gestion des  
intercontrats  
→ « coût au plus  
juste »

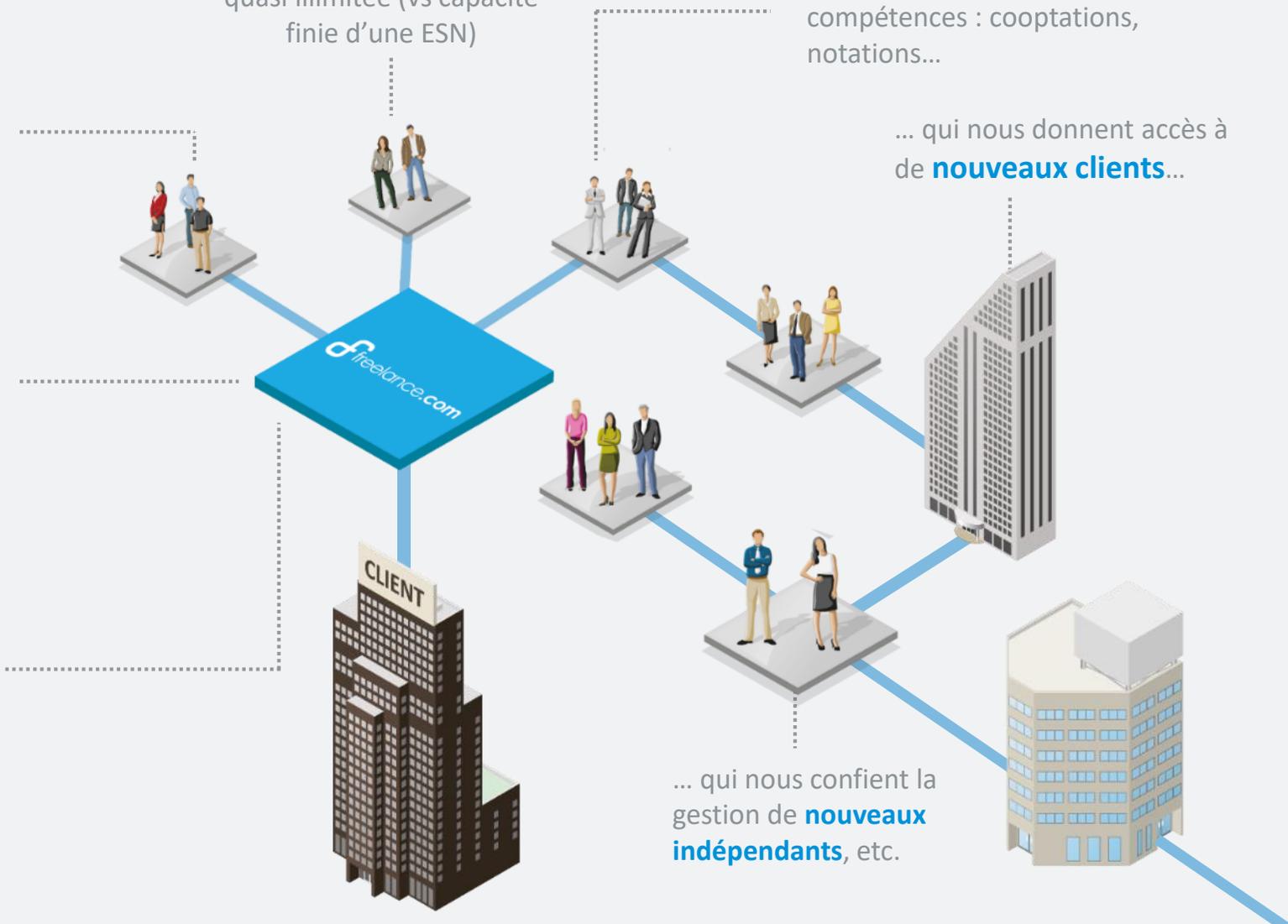
Une **structure de  
coût** légère :  
meilleurs tarifs  
pour le client et  
l'indépendant

Une **capacité de production**  
quasi illimitée (vs capacité  
finie d'une ESN)

Un **réseau social** de  
compétences : cooptations,  
notations...

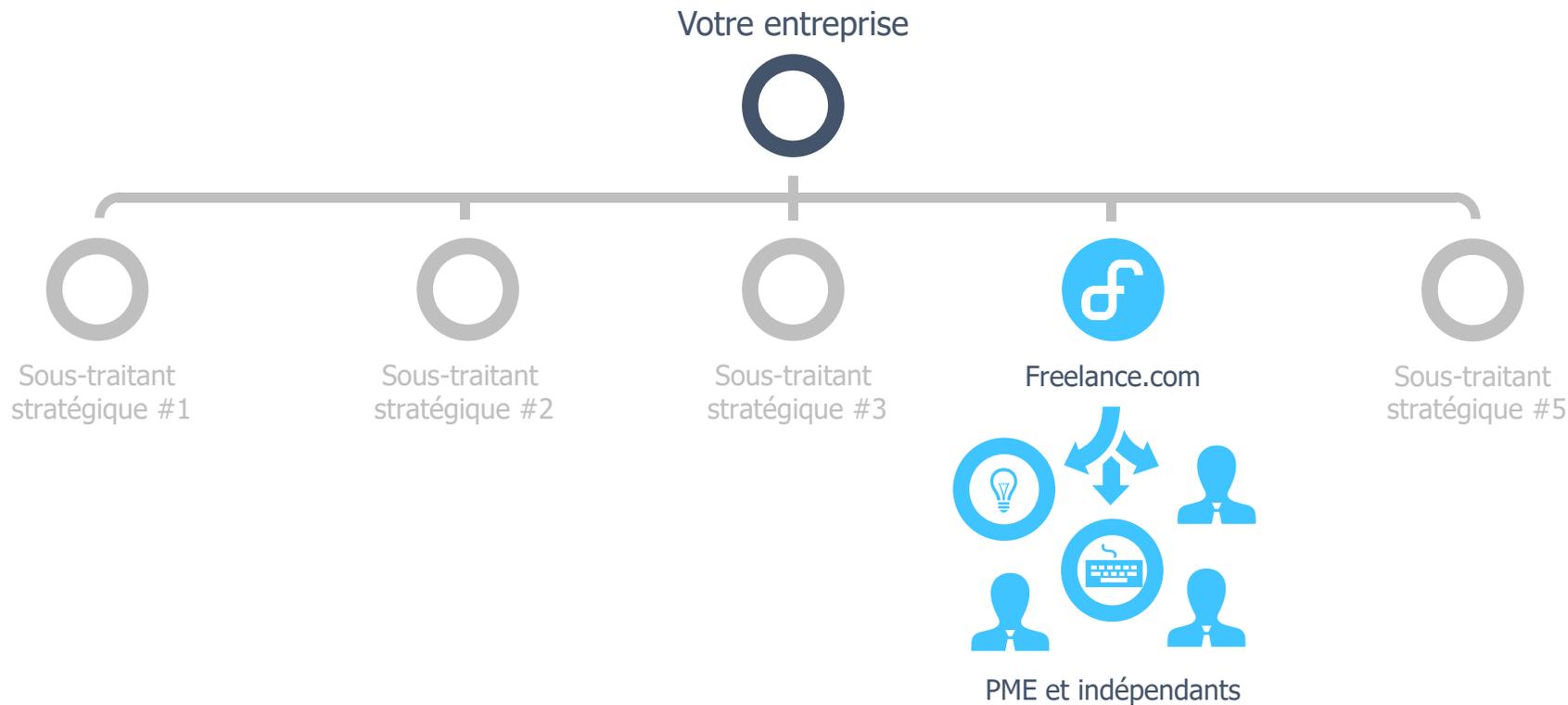
... qui nous donnent accès à  
de **nouveaux clients**...

... qui nous confient la  
gestion de **nouveaux  
indépendants**, etc.



# Gestion **simplifiée** de vos fournisseurs

GAINS DE TEMPS POUR VOS REFERENCEMENTS



# Visibilité et pilotage sur votre espace entreprise

## TABLEAUX DE BORD ET SUIVI DE INTERVENANTS



### Dashboard

Affichage de vos principaux KPI et des commandes en cours.



### Commandes

Gestion des devis et des bons de commandes.



### Risques

Alertes en fonction des statuts / anciennetés



### Facturation

Gestion des factures par entité donneuse d'ordre.



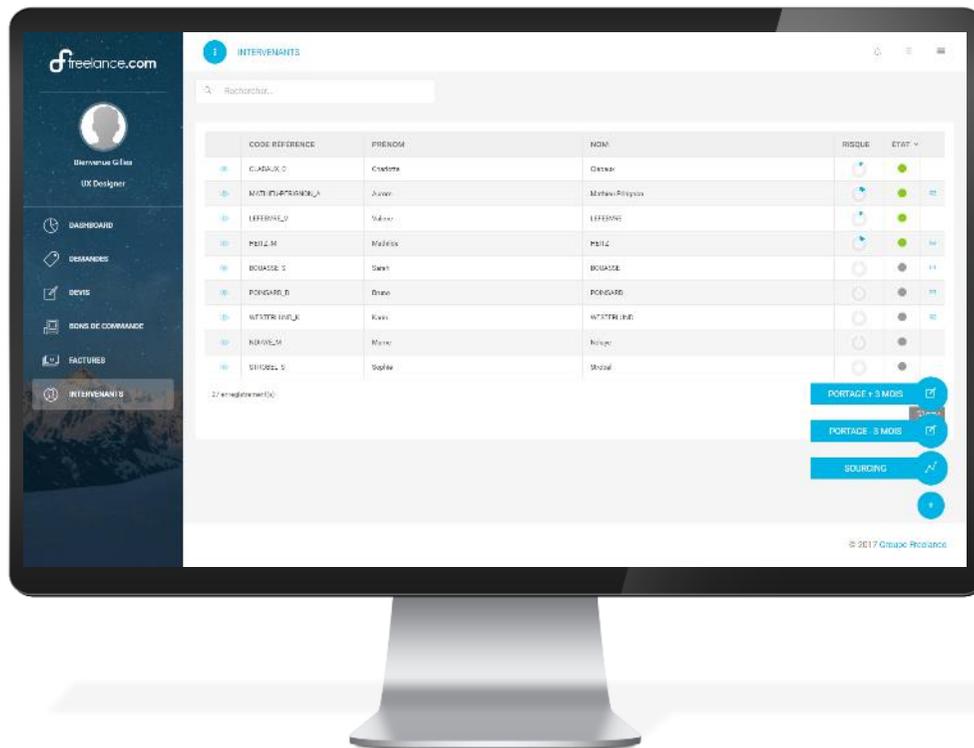
### Workflows

Gestion de workflows entre différents services.



### Ergonomie

Une interface claire et intuitive pour vos différents services.



# Contrôle des documents légaux avec Provigis

PROVIGIS, PARTENAIRE DE VOTRE OBLIGATION DE VIGILANCE

**500 000**  
**fournisseurs**  
référéncés et contrôlés  
sur notre plateforme en  
ligne.



Provigis classé **meilleure solution de conformité fournisseurs** en 2017 par le **CXP**, 1<sup>er</sup> cabinet européen indépendant d'analyse et de conseil dans l'IT.



**KBIS**

Extrait K-bis ou équivalent  
(Avis de situation au  
repertoire Sirène)



**URSSAF**

Attestation de vigilance  
URSSAF ou équivalent (RSI,  
MSA, MDA/AGESSA)



**LNTE**

Liste nominative des travailleurs  
étrangers hors CE ou Attestation de non-  
emploi de salariés étrangers hors CE.

# Gestion Sous-Traitance: **souplesse** et **sécurité**

EN FONCTION DES STATUTS DE VOS INTERVENANTS

## IMMATRICULES

- Gestion des documents légaux
- Suivi personnalisé avec un chargé de compte attitré
- Avance de règlement sur facturation (8 jours ou 20 jours)
- Bureaux disponibles
- Assurance professionnelle proposée
- Garantie juridique et suivi administratif
- Reporting informatisé pour le pilotage des ressources externes

## PORTAGE SALARIAL

- Statut cadre en CDI, CDD portage salarial
- Paie complète fin de mois
- Ingénierie salariale
- Assurance chômage
- Garantie juridique et suivi administratif
- Gestion des frais professionnels
- Assurance professionnelle
- Budget Formation disponible
- Bureaux disponibles
- Plan d'Épargne Entreprise
- Suivi personnalisé avec un chargé de compte attitré



**ANNEXES**  
Cas d'usage



CAS D'USAGE N°1

# REQUALIFICATION



Grande Entreprise du secteur Banque / Assurances



Projet avec >20 consultants indépendants



Arrêt tribunal qui statue sur base de calcul de cotisations sociales + avantages entreprise : plusieurs millions d'€. Intégration forcée de salariés, préjudice en terme d'image



Requalification du statut de travailleur indépendant en un contrat de travail.

## POURQUOI LE PORTAGE SALARIAL ?

Un régime juridique exclusif dérogatoire permettant l'exclusion de facto de certains risques.

# INTÉRIM OU PORTAGE



Etablissement de taille Intermédiaire du secteur industriel



Besoin en prestations intellectuelles / services : hôtesse d'accueil, agents administratifs, ingénieurs



**Quel est le cadre de l'intérim ?** Accroissement d'activité / Remplacement Salarié / Intégration CDI vs. **pas de motif obligatoire pour le portage salarial**

**Quelle est la durée maximale ?** 18 mois pour l'intérim vs. **36 mois pour le portage**

**Quelle est votre responsabilité ?** En cas d'accident du travail, responsabilité à hauteur d'1/3 des indemnités financières vs. **prise en charge à 100% par la société de portage**

PORTAGE SALARIAL		INTERIM
3 687 €	Net	3 687 €
4 788 €	Brut	4 788 €
1,80	Coefficient	2,00
8 618 €	Facturation H.T.	9 576 €



CAS D'USAGE N°3

# MAINTIEN DES COMPÉTENCES



Grande entreprise du secteur des Telecom



Plan de départ Retraite, fin de CDD, fin de stages/alternances



Ressources clés pour continuer projet, besoin transmission de compétences/connaissances

## QUELLES SOLUTIONS ?

### CREATION D'ENTREPRISE

Démarches administratives,  
référencement



### PORTAGE SALARIAL

Possibilité de réintégration  
en moins de 24h

# Attribution des BSA au 30 juin 2018

---

## LE DEBOUCLAGE DE L'OPERATION D'APPORT

- **Apport de la branche de portage de Groupe CBV Ingénierie au 31 décembre 2016**
  - Valeur de la branche d'activité portage apportée : 33,2 M€
  - Valeur de Freelance.com retenue pour l'apport : 10,1 M€
  
- **Rémunération de l'apport :**
  - Augmentation de capital : 21,1 millions d'actions Freelance.com à 1,05 €
  - Emission d'obligations convertibles de 11,1 M€
    - Échéance : 5 ans
    - Taux d'intérêt annuel : 3%
    - Conversion : 1 OC = 1 action nouvelle Freelance.com
  
- **4 463 710 BSA attribués gratuitement à tous les actionnaires, excepté au Groupe CBV Ingénierie**
  - Parité : 1 BSA = 1 action nouvelle Freelance.com
  - Prix d'exercice : 1,05 €
  - Date limite d'exercice : 30 juin 2018
  - Produit d'émission maximum : 4,7 M€
  - BSA cotés sur Alternext Paris : ISIN FR0013229291