

**FREELANCE.COM SA**  
**Société anonyme au capital de 1.369.998 euros**  
**Siège social : 3 rue Bellanger - 92300 LEVALLOIS PERRET**

---

**RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**  
**SUR LES OPERATIONS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 décembre 2014**

---

Chers actionnaires,

Nous vous avons réunis en *Assemblée Générale Ordinaire* pour vous rendre compte de l'activité de notre Société durant l'exercice clos le 31 décembre 2014, et pour soumettre à votre approbation les comptes annuels et consolidés dudit exercice.

Vos Commissaires aux comptes vous donneront dans leurs rapports toutes informations quant à la régularité des comptes qui vous sont présentés.

De notre côté, nous sommes à votre disposition pour vous donner toutes précisions et tous renseignements complémentaires qui pourraient vous paraître opportuns.

Nous reprenons ci-après les différentes informations telles que prévues par la réglementation.

---

### **PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS**

Nous vous précisons tout d'abord que les comptes ainsi que les états financiers qui vous sont présentés ne comportent aucune modification concernant les méthodes d'évaluation par rapport à ceux de l'exercice précédent.

Le contexte économique et les conséquences de la crise financière n'ont pas eu d'incidence significative sur l'évaluation des actifs et des passifs présentés au bilan.

### **Activité et situation de la société**

L'activité en 2014 en France a été marquée, par une légère baisse de nos ventes de 3% pour atteindre 28.083 KE sur l'année contre 29.084 KE en 2013. La production vendue de services intègre dorénavant la refacturation des frais de management fees, loyers et autres frais qui représentent un montant de 1.194 KE en 2014. Ceci porte donc le total du chiffre d'affaires à 29.277 KE.

La structure de nos ventes a continué son évolution déjà sensible l'an dernier par une croissance de nos ventes de Portage de Ressources (PR) (antérieurement appelées « Ressource Management ») qui représentent désormais plus de 56 % du chiffre d'affaires contre 48% en 2013. Corrélativement, nos ventes de « Classique » ont fléchi, à l'image du marché de la prestation intellectuelle en France en 2014.

La marge nette s'établit à 2.342 KE soit 8,34 % ce qui marque une stabilité du taux de marge quasi identique à celui de 2013 (8,30%) malgré la part accrue des ventes en Portage de Ressources.

Les autres produits d'exploitation comprennent essentiellement les reprises sur provisions et transferts de charges pour un total de 132 KE.

Les faits les plus marquants sur cet exercice ont été :

- La décision de refondre notre outil informatique (investissement de 200 K€) de gestion des ventes et d'interface avec nos clients afin de faire des gains de productivité sur les exercices à venir. En effet, nous anticipons une généralisation de la demande de Portage de Ressources (ex RM) chez les grands comptes pour laquelle l'interface client est un facteur clé de succès.
- Le changement de factor, devenu pleinement opérationnel, et qui nous a permis de réaliser des économies sensibles sur les frais bancaires et les frais financiers ainsi qu'une amélioration de notre besoin en fonds de roulement.

La solidité de notre clientèle dans nos marchés historiques, même si la conjoncture économique française continue d'être très sombre, et notamment le développement du Portage de Ressources, nous permet d'être confiants dans le développement de nos activités.

Les comptes de la société ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 20 avril 2015 en tenant compte de l'hypothèse de la poursuite de l'exploitation. Une recapitalisation de la société est une solution toujours envisagée afin de financer le développement de ses activités.

Au 31 décembre 2014 le nombre d'actions composant le capital social est de 2.739.996 inchangé. Le nominal est de 0,50 Euro par action.

Par suite de la mise en place en décembre 2011 d'un plan d'options de souscription d'actions, conformément à l'autorisation de l'Assemblée Générale du 28 juin 2011, le nombre maximum d'actions pouvant encore être créées au 31 décembre 2014 du fait de l'exercice d'OSA est de 180.400 ; le montant maximal de l'augmentation de capital pouvant en résulter est de 90.200 euros, représentant une augmentation de capital de 6,18 %. Ce plan concerne les cadres dirigeants ainsi que les mandataires sociaux de la société ou de ses filiales, actuels ou futurs.

## Activité et résultats des filiales :

**Maroc :** Les ventes de notre groupe de filiales au Maroc ont connu une progression de 9,7% (3.733 KE contre 3.402 KE en 2013). La marge progresse à 393 KE, soit 10,5% du CA, pour 364 KE (10,7 % du CA) en 2013. Le résultat net 2014 part du groupe au Maroc est en légère baisse à +35 KE contre +42 KE en 2013.

La filiale EGO Recrutement et celle de ventes de prestations d'intérim, EGO INTERIM sont détenues à 100% par notre filiale marocaine, Freelance.com Maroc, elle-même détenue à 60%.

**Freelance.man :** société détenue à 100%, a consacré ses ressources 2014 au développement du démonstrateur opérationnel « full-web-monitoring ». Propriétaire des marques, des noms de domaines et du logiciel utilisé par notre société, la société nous a facturé des redevances pour un montant total de 280 KE. Les frais de développement et d'exploitation de ces logiciels ainsi que ceux du projet « full web monitoring » se sont élevés à la somme de 354 KE et les amortissements ont été de 193 KE. En conséquence son résultat net 2014 est une perte de 266 KE à comparer à une perte de 207 KE en 2013.

Par ailleurs en 2014, nous avons enregistré le franchissement de plus de 200.000 CV (après les 150.000 en 2013) ainsi que l'ouverture de plus de 30.000 comptes de donneurs d'ordres (contre 22.000 en 2013) en provenance de plus de 70 pays.

Il est ici fondamental de rappeler, à propos de « full-web-monitoring » que cette nouvelle offre internationale, en visant tous les pays de langue française (environ 100 millions de personnes) et de langue anglaise (un milliard et demi de personnes : USA, UK, Irlande, Australie, Nouvelle Zélande, Canada, ... ainsi que tous les pays dans lesquels l'anglais est une des langues officielles et/ou communément acceptée comme la langue des affaires : Inde, Pakistan, Indonésie, Philippines, Hong-Kong, Taïwan, Singapour, Corée, l'ensemble du monde arabophone et en Afrique sub-saharienne, notamment Nigeria, Afrique du Sud, etc....) constitue pour notre société un potentiel de croissance énorme sans nous entrainer dans une logique de création systématique de nombreuses filiales étrangères ni le recrutement d'équipes de Managers Commerciaux dirigés par un cadre salarié local.

**Valor, Valor Consultants, PC et Valor One** : Le groupe Valor détenu à 100% comprend les sociétés Valor Consultants, Valor One et PC. Il a réalisé un chiffre d'affaires global de 15.193 KE (15.289 KE en 2013), avec une croissance de la facturation au S1 (+ 5,3 %) suivie d'un tassement en S2 (de - 3,6 %). Le chiffre d'affaires réalisé en interne s'est élevé à 3.923 KE en 2014 (3.715 KE en 2013). Les événements majeurs de l'année ont été de deux ordres :

- **Législatif** : ce pôle de business a été impacté en 2014 par un arrêt du Conseil Constitutionnel en fin de S1, lequel a suspendu l'encadrement légal du portage salarial. André Martinie, dans son rôle de président du premier syndicat national de cette profession (CINOV-PEPS) a été l'un des acteurs principaux (avec la DGT, le ministère et les organisations syndicales) de l'élaboration d'une solution législative devenue indispensable. La suspension du statut légal de ce métier a eu pour effet que nombre de grands comptes ont cessé de recourir au portage salarial en attendant une clarification législative. Ceci explique le repli des ventes du second semestre, et particulièrement au dernier trimestre.
- **Stratégique** : En fin d'année, anticipant la sortie d'un texte majeur d'encadrement légal du portage salarial, nous avons pris la décision de préparer le lancement en 2015 d'un réseau régional d'agences pour étendre nos affaires hors de l'Ile de France qui représente plus de 90% de nos affaires de portage salarial.

Au final, notre pôle de portage salarial a réalisé en 2014 un niveau de ventes quasiment égal à celui de 2013, mais la marge s'est améliorée en valeur à 1.297 KE pour 1.238 KE en 2013. Le résultat d'exploitation s'établit à un excédent de 155 KE vs 208 KE en 2013. Après pris en compte du résultat financier (+22 KE) et du résultat exceptionnel -3 KE, le résultat consolidé du groupe Valor est un bénéfice de 170 KE contre 265 KE en 2013, soit une baisse de 37 %.

**Provigis (ex Web-Profiles)** : Cette société a réalisé un chiffre d'affaires en progression de 23 % contre 48 % en 2013, pour atteindre 755 KE contre 615 KE en 2013. Le niveau de ces ventes a été légèrement en deçà de nos attentes. Un certain nombre de prospects et clients ont décalé leurs achats sur 2015. L'activité du quatrième trimestre a cependant été très soutenue, ce qui laisse envisager une progression significative des ventes en 2015.

Au cours de l'année, la société a poursuivi ses efforts d'amélioration des fonctionnalités de [www.provigis.com](http://www.provigis.com). Son outil industriel de traitement des documents fournisseurs (OCR), qui a été livré en début de 2014 a donné satisfaction et permet de vérifier des millions de documents en baissant continuellement les coûts de vérification. La société a changé de partenaire fournisseur de données administratives et financières. Les développements informatiques de 2014 ont été immobilisés à hauteur de 155 KE contre 170 KE en 2013. Au cours du dernier trimestre, nous avons réorganisé les services commerciaux, techniques et back-office afin de libérer plus de potentiel commercial à niveau de charges égal.

Provigis.com a gagné au cours de l'exercice 32 nouveaux contrats dont certains très significatifs et notamment Malakoff, RTE, GSI, Région Centre, Arkopharma, etc..... et a enregistré un taux de renouvellement des contrats antérieurs très satisfaisant car supérieur à 98%.

Compte tenu de charges de développement commercial et de charges non immobilisées liées à l'amélioration du site de 179 KE, des amortissements pour 105 KE, le résultat de l'exercice est une perte de 374 KE contre 351 KE en 2013. Les perspectives commerciales de cette filiale sont très encourageantes.

Afin de montrer, notamment aux prospects et aux clients de provigis.com, le soutien du groupe à cette filiale très prometteuse, nous avons réalisé une augmentation de capital de 700 KE par incorporation de nos créances en compte courant.

## **Compte de résultat :**

Le chiffre d'affaires réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2014 s'élève à 29.276.911 euros contre 30.175.389 euros au cours de l'exercice précédent. Il comprend notamment 1.192.985 euros de refacturations à nos filiales.

Les produits d'exploitation ressortent à 29.409.678 euros (30.322.935 euros au cours de l'exercice précédent). Les charges d'exploitation ressortent à 28.824.875 euros (29.969.351 euros au cours de l'exercice précédent). Ces dernières correspondent pour l'essentiel aux autres achats et charges externes pour 27.086.824 euros (contre 28.086.408 euros au cours de l'exercice précédent), aux salaires, traitements et charges sociales pour 1.203.866 euros (contre 1.157.943 euros au cours de l'exercice précédent), aux dotations d'exploitation pour 61.428 euros (contre 188.142 euros au cours de l'exercice précédent) et aux autres charges d'exploitation pour 347.083 euros (contre 407.951 euros au cours de l'exercice précédent).

Le résultat d'exploitation est un bénéfice de 584.893 euros (pour 353.584 euros au cours de l'exercice précédent).

Le résultat financier est négatif de 78.188 euros contre une perte de 94.742 euros au cours de l'exercice précédent ; ce résultat provient de 10.311 euros de produits financiers et 88.499 euros de charges financières, principalement les charges de factoring.

Le résultat exceptionnel est une perte de 82.175 euros (contre un profit de 481.997 euros au cours de l'exercice précédent) principalement due à la perte d'un litige prud'homal de l'ancienne directrice commerciale.

Le résultat de l'exercice se traduit par un bénéfice net comptable de 419.723 euros (pour 732.789 euros au cours de l'exercice précédent).

## **Bilan :**

### **Actif :**

Les immobilisations figurent à l'actif pour un total net de 6.079.385 euros comprenant principalement 5.967.235 euros de titres de participation, notamment Freelance Man pour 2.134.286 euros, Valor SAS pour 1.950.851 euros et Provigis 1.866.365 euros en augmentation de 700.000 euros sur l'exercice.

Les créances clients (non transmises au factor) et comptes rattachés représentent un montant net de 2.762.286 euros.

Les autres créances nettes représentent 3.398.655 euros dont 1.193.421 euros de TVA, 1.678.233 euros de créances détenues sur des sociétés du groupe et 502.459 euros créances sur le factor.

## **Passif :**

Le capital social s'élève à 1.369.998 euros, les primes et réserves représentent 508.649 euros, le report à nouveau débiteur 251.235 euros et le résultat bénéficiaire 419.723 euros.

Les capitaux propres sont d'un montant de 2.256.826 euros comprenant une provision réglementée de 209.690 euros.

Les dettes, d'un montant total de 10.830.197 euros, sont constituées principalement de dettes fournisseurs pour 7.344.253 euros, de dettes fiscales et sociales pour 1.823.140 euros, de dettes auprès d'établissements de crédit pour 40.185 euros et de dettes envers nos filiales pour 1.373.385 euros.

## **PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT**

Dans le cadre de l'approbation des comptes tels que précédemment présentés, nous vous proposons, d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2014, se traduisant par un bénéfice comptable de 419.723 euros au report à nouveau.

## **CAPITAUX PROPRES ET POURSUITE DE L'ACTIVITE**

Compte tenu du bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2014, les capitaux propres sont portés à 2.256.826 euros.

## **DISTRIBUTION DE DIVIDENDES**

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts, nous vous rappelons que la société n'a pas distribué de dividendes au cours des 3 derniers exercices.

## **UTILISATION D'INSTRUMENTS FINANCIERS**

La société a recours aux services d'un factor. Au 31 décembre 2014, le solde des créances transmises au factor et non encore réglées par les clients s'élève à 5.238.534 euros.

## **CONVENTIONS REGLEMENTEES**

Le rapport spécial de vos Commissaires aux comptes relate les conventions relevant des articles L.225-38 et suivants du Code de Commerce, conclues ou poursuivies au cours de l'exercice écoulé.

En application de l'ordonnance n° 2014-863 du 31 juillet 2014, le Conseil d'Administration a réexaminé les conventions conclues et autorisées au cours d'exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie au cours du dernier exercice.

## **PRISE DE PARTICIPATION DANS DES SOCIETES FRANCAISES**

En application de l'article L233-6 al. 1 du Code de commerce, nous vous précisons que la société n'a pris de participation dans aucune société française ou étrangère au cours de l'exercice.

## **TABLEAU DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES**

Au présent rapport est joint en annexe, conformément aux dispositions de l'article R.225-102, al 2 du Code de Commerce, le tableau faisant apparaître les résultats de notre société au cours de chacun des cinq derniers exercices.

### **MANDATS EXERCES PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX**

Conformément aux dispositions de l'article L.225-102-1 al.3 du Code de Commerce nous vous communiquons en annexe la liste des mandats ou fonctions exercés par chacun des mandataires sociaux dans d'autres sociétés.

### **ACTIONNARIAT**

Conformément aux dispositions de l'article L.233-13 du Code de Commerce nous vous communiquons en annexe la situation des actionnaires détenant plus de 5% du capital au 31/12/2014.

### **ACTIONNARIAT SALARIE**

Conformément aux dispositions de l'article L.225-102 du Code de Commerce nous vous informons qu'aucune action faisant l'objet d'une gestion collective ou dont les intéressés n'ont pas une libre disposition n'est détenue par des salariés. Les actions au nominatif de la société, détenues au 31 décembre 2014 par des salariés à cette date représentent 26.595 actions soit 0,97 % du capital.

### **REMUNERATIONS DES DIRIGEANTS**

Outre les jetons de présence attribués aux administrateurs, listés individuellement dans le tableau joint en annexe à ce rapport, les dirigeants et mandataires sociaux ne perçoivent pas d'autre rémunération directement.

Les prestations réalisées par Messieurs André Martinie, Président Directeur Général, et Thierry Eude, Administrateur et Directeur Administratif et Financier du Groupe, sont facturées par l'intermédiaire de sociétés. Pour André Martinie, elles représentent un montant d'honoraires annuels de 234.000 euros et pour Thierry Eude, un montant d'honoraires annuels de 132.000 euros, augmenté d'une prime exceptionnelle de 13.000 euros au titre de l'exercice 2014 décidée par le conseil d'administration du 18 septembre 2014.

### **OPTIONS CONSENTIES AUX DIRIGEANTS, MANDATAIRES SOCIAUX ET AUX SALARIES**

Conformément aux dispositions de l'article L.225-184 du Code de Commerce, nous vous indiquons que 180.400 options ont été consenties aux mandataires sociaux, dirigeants et salariés de la société ou de ses filiales mais aucune souscrite à jour.

### **MODALITES D'EXERCICE DE LA DIRECTION GENERALE**

Notre société, en application de l'article L.225-51-1 du Code de Commerce, est dirigée par un Président Directeur Général, Monsieur André Martinie, depuis sa nomination par notre Conseil d'Administration le 30 juin 2009.

### **DEPENSES « SOMPTUAIRES »**

Nous vous informons qu'aucune charge "somptuaire" telle que définie par l'Art. 39-4 du CGI ni réintégration fiscale de frais généraux n'a été engagée ou effectuée au cours de l'exercice.

### **COMPTES FOURNISSEURS**

En application de l'article D.441-4 du code de commerce, nous vous présentons dans le tableau suivant la décomposition à la date du 31 décembre 2014 du solde des dettes fournisseurs qui figure au bilan pour un montant de 7.344 KE, dont 1.805 KE de factures non parvenues.

Nos conditions contractuelles de paiement sont de 60 jours au plus (date de facture).

	<b>Total dettes 31/12/2014</b>	<b>Factures non parvenues</b>	<b>non échues</b>	<b>échues (1)</b>	<b>Total dettes 31/12/2013</b>
Fournisseurs ordinaires	5 963 445	1 697 574	3 131 991	1 133 880	6 358 182
Fournisseurs Groupe	1 380 808	107 672	929 899	343 237	1 826 889
<b>Total à payer</b>	<b>7 344 253</b>	<b>1 805 246</b>	<b>4 061 890</b>	<b>1 477 117</b>	<b>8 185 071</b>

(1) Les dettes échues hors groupe de 1 à 30 jours s'élèvent à 790 KE, celles échues de 31 à 60 jours s'élèvent à 24 KE et le solde, constitué de litiges ou dettes non exigibles, à 320 KE.

## **RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT**

Nous avons au cours de l'exercice poursuivi principalement des efforts d'amélioration de nos outils existants sans que ceux-ci puissent être assimilés à de la R&D.

## **COMPTES CONSOLIDES**

Les comptes consolidés ont été établis en conformité avec les méthodes comptables en vigueur en France, l'annexe donnant toute précision sur les principes et méthodes retenus ainsi que sur le périmètre de consolidation. Ils peuvent être résumés comme suit :

### **Compte de résultat consolidé :**

Au cours de l'année 2014, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 43.826 KE à comparer avec 44.660 KE en 2013, soit en baisse de 1,9 %, baisse qui est principalement due à la faiblesse de la demande générale en freelancing et, au second semestre, à la suspension technique du statut légal du portage salarial en attendant un texte de loi rectificatif que le Conseil Constitutionnel a demandé au gouvernement de prendre avant le 31/12/2014. Le délai n'ayant pas été respecté par le gouvernement, certains donneurs d'ordres ont suspendu leur recours au portage salarial, particulièrement au quatrième trimestre.

Le résultat d'exploitation consolidé est un profit de 222.280 euros à comparer avec celui de 2013 de 126.615 euros.

Le résultat financier consolidé est négatif de 64.995 euros à comparer à une perte de 75.484 euros en 2013.

Le résultat courant ressort en bénéfice de 157.285 euros pour un bénéfice de 51.131 euros en 2013.

Le résultat exceptionnel ressort négatif de 115.738 de euros contre un bénéfice de 152.242 euros en 2013.

La charge d'impôt s'élève à 30.818 euros.

Après déduction d'une dotation aux amortissements des écarts d'acquisition de 198.049 euros, le résultat net de l'exercice (part du groupe) ressort en perte de 187.320 euros contre une perte de 188.227 euros en 2013.

### **Bilan consolidé :**

Le montant des écarts d'acquisition nets figurant au bilan soit 4.745 euros correspond au solde de l'écart d'acquisition constaté sur la société Provigis SAS (anciennement Web Profils) acquise en 2007.

Les immobilisations incorporelles nettes s'élevant à 2.502.836 euros comprennent les marques et noms de domaine pour 1.291.900 euros, les logiciels d'exploitation pour un montant net de 1.210.936 euros.

Les créances clients nettes (non transmises au factor) et les comptes rattachés s'élèvent à 4.754.952 euros. Au 31 décembre 2014, le solde des créances transmises au factor et non encore réglées par les clients s'élève à 7.012.153 euros.

La trésorerie nette du groupe s'élève à 3.655.615 euros au 31 décembre 2014. Un tableau de financement est compris dans l'annexe aux comptes consolidés.

Les fonds propres consolidés, part du groupe, sont négatifs de 2.867.867 euros contre 2.666.120 euros en 2013.

Les dettes financières du groupe d'un montant de 40.297 euros sont constituées d'un solde de prêt d'investissement.

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés représentent 6.841.033 euros.

Les dettes fiscales et sociales s'élèvent à 9.448.865 euros comprenant principalement les salaires et charges à payer aux consultants des sociétés de portage du groupe Freelance.com.

Les autres dettes et comptes de régularisation se montent à 744.960 euros.

## **EVENEMENTS POST CLOTURE ET PERSPECTIVES**

### **Freelance.com SA :**

La facturation de freelancing à fin mars 2015 est en baisse de 30% principalement en raison de l'arrêt brutal des commandes en provenance de notre deuxième client, un opérateur de télécoms en pleine fusion/restructuration ainsi que du fléchissement des commandes de notre premier client également en pleine restructuration. Cette situation n'est pas destinée à durer, mais elle impactera fortement tout le premier semestre de freelance.com.

### **Les filiales :**

Au Maroc nos activités ont connu au cours du premier trimestre 2015 une croissance de 35% par rapport à 2014 pour s'établir à 1.138 K€.

Le pôle de portage salarial, après avoir été sensiblement impacté par le vide juridique relatif à son statut légal en fin 2014 et début 2015 a enregistré un sensible redressement des ventes dès le mois de mars 2015 lorsque la sortie de l'Ordonnance relative au Portage Salarial est devenue imminente (elle a été publiée le 3 avril 2015 au Journal Officiel). L'ordonnance en question fait plus que tripler le champ d'application du portage salarial. Ce secteur, sauf crise économique majeure, va donc probablement connaître un sensible regain de croissance. Rappelons qu'en sa qualité de président du principal syndicat patronal du portage salarial (CINOV-PEPS), André Martinie a été au cours des 6 dernières années, l'un des principaux artisans de l'encadrement légal de ce métier en passe de devenir une branche professionnelle à part entière.

La société Provigis SAS voit son chiffre d'affaires des 3 premiers mois de 2015 progresser de 57 %. La loi sur la vigilance des grands groupes en discussion au parlement est un facteur de dynamisme dans ce secteur.

Aucun autre évènement ayant eu ou susceptible d'avoir une incidence significative sur les comptes de la société et/ou de son groupe, ou de faire l'objet d'une mention dans la présente annexe, n'est à signaler.

## **RENOUVELLEMENT DES MANDATS DE DEUX ADMINISTRATEURS**

Les mandats de M. Bertrand Leparmentier et M. Thierry Eude arrivent à échéance au cours de la présente assemblée générale. Nous vous proposons de renouveler leur mandat pour une durée de six (6) ans soit jusqu'à l'assemblée statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020.



**RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'UN COMMISSAIRE AUX COMPTES**

Néant

Après lecture des rapports de vos Commissaires aux comptes, nous nous tiendrons à votre disposition pour vous donner tout complément d'information que vous pourriez souhaiter.

---

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

**ANNEXE au Rapport de Gestion** (Exercice clos le 31 décembre 2014)**Mandats ou fonctions exercées en dehors de la société :**

Mandataire social	Mandat ou fonction exercé	Société
André MARTINIE	Président	PC SAS
	Président	Valor SAS
	Gérant	Valor Consultants Sarl
	Président	Provigis SAS
	Président	Prower SAS
	Président	Valor One SAS
	Président	Freelance.com Maroc
	Director	Freelance.Man
	Gérant	Cédélect
Thierry EUDE	Gérant	Soréa Finance
	Directeur Général	CPH Développement
	Membre du Comité de Direction	Acting Finances
Bertrand LEPARMENTIER	Directeur d'Etudes	Cogisys
Gilles LABOSSIERE	Membre du Conseil de Surveillance	SLG Canal CE
	PDG	Republic Alley
	Président	LAFI SA
	Gérant	LM FI sarl
	Représentant Republic Alley au conseil	La Cantoche Production
Fred HESSABI	Administrateur	PlanetFinance.org
	Membre du Conseil de Surveillance	Microworld.org

**Mandats des Administrateurs au 31 décembre 2014 :**

Administrateur	Date de nomination ou renouvellement	Expiration : AGO statuant sur les comptes	Jetons de présence : Montant (Eur) alloués au titre de l'exercice 2014	Jetons de présence 2014 payés à ce jour
André MARTINIE	AGO 27 Juin 2014	2019	8.000	néant
Thierry EUDE	AGO 30 juin 2009	2014	8.000	néant
Bertrand LEPARMENTIER	AGO 30 juin 2009	2014	8.000	néant
Gilles LABOSSIERE	AGO 30 juin 2010	2015	8.000	néant
Fred HESSABI	AGO 30 juin 2010	2015	8.000	néant
Total			40.000	

**Actionnariat au nominatif détenant plus de 5% du capital au 31 décembre 2014 :**

	Nb d'actions au 31/12/2013	Nb d'actions au 31/12/2014	% de détention au 31/12/2014	Nb de droits de votes au 31/12/2014	% de droits de vote au 31/12/2014
Galaxis Stiftung	457 521	457 521	16,70%	915 042	18,19%
Tolan LLC	419 411	419 411	15,31%	838 822	16,67%
Macigniac	347 802	347 802	12,69%	695 604	13,83%
Republic Alley	268 178	268 178	9,79%	536 356	10,66%
Freelance.com INC	160 152	160 152	5,84%	320 304	6,37%
Ventor Ltd	145 557	145 557	5,31%	291 114	5,79%
<b>s/total</b>	<b>1 798 621</b>	<b>1 798 621</b>	<b>65,64%</b>	<b>3 597 242</b>	<b>71,51%</b>
<b>Nb total d'actions</b>	<b>2 739 996</b>	<b>2 739 996</b>			
<b>Nb total de droits de vote</b>	<b>4 797 764</b>			<b>5 030 700</b>	

**Délégations de compétences au Conseil, accordées par l'Assemblée générale, en cours de validité ou utilisées :**

<b>Délégation</b>	<b>Date de l'AG et résolution</b>	<b>Durée de la délégation</b>	<b>Echéance</b>	<b>Utilisation</b>
Autorisation au conseil d'administration à l'effet de décider de l'émission, avec maintien du droit préférentiel de souscription, d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société et/ou à des titres de créance.	AGM 25/06/2013 8 <sup>ème</sup> résolution	26 mois	25/08/2015	Non utilisée
Autorisation au conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital social par incorporation de réserves, bénéfices ou primes.	AGM 25/06/2013 13 <sup>ème</sup> résolution	26 mois	25/08/2015	Non utilisée

**Freelance.com SA**  
**Société anonyme au capital de 1.369.998 euros**  
**Siège social : 3 rue Bellanger - 92300 LEVALLOIS-PERRET**

**TABLEAU DES RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES  
DE LA SOCIETE AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES**

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE 2010	EXERCICE 2011	EXERCICE 2012	EXERCICE 2013	EXERCICE 2014
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social	1 369 998	1 369 998	1 369 998	1 369 998	1 369 998
Nombre d'actions ordinaires	2 739 996	2 739 996	2 739 996	2 739 996	2 739 996
Nombre d'actions à dividende prioritaire sans droit de vote					
Nombre max. d'actions à créer Par conversion d'obligations					
Par droit de souscription					
OPERATIONS ET RESULTATS					
Chiffre d'affaires (H.T)	28 949 699	33 005 527	34 129 686	30 175 389	29 276 911
Résultat avant impôts, participation, dotations aux amortissements et provisions	220 305	- 637 290	1 526 671	865 186	424 166
Impôts sur les bénéfices	-	-	9 600	8 051	4 807
Participation des salariés	-	-	-	-	-
Résultat après impôts, participation, dotations aux amortissements et provisions	13 270	- 634 328	763 240	732 789	419 723
Résultat distribué	-	-	-	-	-
RESULTAT PAR ACTION					
Résultat après impôts, participation, avant dotation aux amortissements et provisions	0,08	-0,24	0,55	0,31	0,15
Résultat après impôts, participation, dotation aux amortissements et provisions	0	-0,23	0,28	0,27	0,15
Résultat par action distribué	-	-	-	-	-
PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés	14	17	17	15	17
Montant de la masse salariale de l'exercice	953 021	1 032 605	1 048 616	778 763	795 935
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (Sécurité Sociale, œuvres sociales)	449 814	495 055	499 902	379 179	407 931