

**FREELANCE.COM SA**  
**Société anonyme au capital de 1.369.998 Euros**  
**Siège social : 42, avenue Sainte Foy - 92200 NEUILLY sur SEINE**

---

**RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**  
**SUR LES OPERATIONS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 décembre 2011**

---

Chers actionnaires,

Nous vous avons réunis en *Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire* pour vous rendre compte de l'activité de notre Société durant l'exercice clos le 31 décembre 2011, et pour soumettre à votre approbation les comptes annuels et consolidés dudit exercice ainsi que diverses délégations au Conseil d'Administration aux fins d'augmenter le capital.

Vos Commissaires aux comptes vous donneront dans leurs rapports toutes informations quant à la régularité des comptes qui vous sont présentés.

De notre côté, nous sommes à votre disposition pour vous donner toutes précisions et tous renseignements complémentaires qui pourraient vous paraître opportuns.

Nous reprenons ci-après les différentes informations telles que prévues par la réglementation.

---

### **PRESENTATION DES COMPTES**

Nous vous précisons tout d'abord que les comptes ainsi que les états financiers qui vous sont présentés ne comportent aucune modification, que ce soit au niveau de la présentation des comptes ou à celui des méthodes d'évaluation, par rapport à ceux de l'exercice précédent. Le contexte économique et les conséquences de la crise financière n'ont pas eu d'incidence significative sur l'évaluation des actifs et des passifs présentés au bilan.

### **Activité et situation de la société**

L'activité en 2011 en France a été marquée, par une forte progression de nos ventes qui est passée de +5,0% au cours du 1<sup>er</sup> semestre à +16,9% au cours du second, pour atteindre +14 % sur l'année et un chiffre d'affaires de 33.006 KE.

La structure de nos ventes a continué son évolution déjà sensible l'an dernier par une croissance très marquée de nos ventes de Ressource Management qui représentent désormais 43% du chiffre d'affaires.

La marge nette s'établit à 2.688 KE soit 8,1%. Ce montant progresse en valeur de 143 KE et est en légère diminution en % du fait de la part accrue des ventes en Ressource Management à moindre marge, de l'intervention d'apporteurs d'affaires et du fait de la pression concurrentielle sur les autres ventes.

Les autres produits comprennent principalement des reprises de provisions pour 190 KE et la subvention correspondant au crédit impôt recherche pour un montant de 41 KE.

Le fait le plus marquant de notre exercice est l'importance de nos investissements en informatique et web-design à destination de nos nouvelles offres (freelance/direct principalement, et son évolution future « full-web-monitoring ») pour un total de 509 KE.

Il est ici fondamental de souligner, à propos de freelance.com/direct et full-web-monitoring que cette nouvelle offre internationale, en visant tous les pays de langue française (environ 100 millions de personnes) et de langue anglaise (un milliard et demi de personnes : USA, UK, Irlande, Australie, Nouvelle Zélande, Canada, .... ainsi que tous les pays dans lesquels l'anglais est une des langues officielles et/ou communément acceptée comme la langue des affaires : Inde, Pakistan, Indonésie, Philippines, Hong-Kong, Taïwan, Singapour, Corée, l'ensemble du monde arabophone et en Afrique sub-saharienne, notamment Nigeria, Afrique du Sud, etc....) constitue pour notre société un potentiel de croissance énorme sans nous entrainer dans une logique de création systématique de nombreuses filiales étrangères ni le recrutement d'équipes de Managers Commerciaux dirigés par un cadre salarié local.

Le résultat d'exploitation est une perte de 194 KE à comparer à un bénéfice de 192 KE en 2010.

En février 2011, notre société a souscrit pour 47.500 Euros d'actions nouvelles dans le capital de la société PROWER SAS et en détient désormais 95%. Cette société est spécialisée dans le recrutement et vient ainsi compléter notre offre et répondre à une demande de nos grands clients.

Conformément à la décision de l'Assemblée générale notre société a décidé, en octobre 2011, du transfert du patrimoine de notre filiale STB SASU sans activité. L'opération s'est soldée par un mali de fusion de 177 Euros.

La solidité de notre clientèle dans nos marchés historiques (désormais dénommés « freelance.com/corp »), en particulier les grands opérateurs de télécoms, le nombre de nouveaux clients ainsi que le nombre de nouveaux services dont nous avons lancé la commercialisation nous permettent d'être confiants dans le développement de nos activités et le rétablissement de notre rentabilité.

La société est engagée depuis le début de l'exercice 2010 dans un effort sans précédent d'investissement visant à déployer une nouvelle offre commerciale complète (Provigis, Prower, Full Web Direct). Cet effort (pour partie capitalisé) pèse sur la rentabilité, les capitaux propres et la trésorerie du Groupe.

Les comptes de la société ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 23 avril 2012 en tenant compte de l'hypothèse d'un fort retour sur ces investissements et de la poursuite de l'exploitation d'ici là. Une recapitalisation de la société est une solution envisagée afin de rééquilibrer le bilan de la société

Au 31 décembre 2011 le nombre d'actions composant le capital social est de 2.739.996 inchangé. Le nominal est de 0,50 Euro par action.

Par suite de la mise en place en décembre 2011 d'un plan d'options de souscription d'actions, conformément à l'autorisation de l'Assemblée générale du 28 juin 2011, le nombre maximum d'actions pouvant encore être créées au 31 décembre 2011 du fait de l'exercice d'OSA est de 180.400, et le montant maximal de l'augmentation de capital pouvant en résulter est de 90.200 Euros, soit 6,58 % en pourcentage.

Ce plan concerne les cadres dirigeants ainsi que les mandataires sociaux de la société ou de ses filiales, actuels ou futurs.

## **Activité et résultats des filiales :**

**Maroc :** Les ventes de notre groupe de filiales au Maroc ont connu une forte augmentation de 11,6% (3.568 KE en 2011 contre 3.199 KE 2010). Le résultat net du groupe 2011 est de +7 KE contre +61 KE en 2010.

Une nouvelle activité de recrutement assuré par la filiale EGO Recrutement est venue compléter celle de ventes de prestations d'intérim de l'autre filiale EGO-INTERIM. Ces deux filiales sont détenues à 100% par notre filiale marocaine elle-même détenue à 60%

**Freelance.Man** : La société, détenue à 100%, propriétaire des marques, des noms de domaines et du logiciel a facturé à notre société des redevances pour un montant total de 165 KE. En conséquence son résultat net 2011 est un profit de 143 KE à comparer à 119 KE en 2010. Nous avons décidé de lancer les opérations permettant de fusionner cette structure avec notre société afin de simplifier l'organigramme du groupe et réaliser des économies de gestion.

**Valor, Valor Consultants, PC SAS et Valor One** : Le groupe Valor détenu à 100% comprend les sociétés Valor Consultants, Valor One et la société PC SAS. Il a réalisé un chiffre d'affaires global de 17.831 KE dont 4.637 KE au sein du groupe contre en 15.204 KE dont 2.797 KE en 2010 soit une très forte progression de +17,3%. La progression des ventes au sein du groupe est encore plus importante à 65,8%

La marge a augmenté en valeur de 87 KE mais diminué en pourcentage de 0,8 point du fait de la pression concurrentielle accrue.

Compte tenu de charges exceptionnelles de 78 KE, le résultat consolidé des 4 sociétés est une perte nette de 32 KE contre un bénéfice net de 90 KE 2010.

**Web-Profils** : Cette société a réalisé un chiffre d'affaires en progression de 7 %, pour atteindre 334 KE contre 311 KE en 2010. Au cours de l'année la société a poursuivi son effort d'amélioration de ses sites de place de marché [www.web-profils.com](http://www.web-profils.com) et de mise en commun de dossiers fournisseurs [www.provigis.com](http://www.provigis.com) Ces développements ont été immobilisés à hauteur de 96 KE.

Un nouveau directeur commercial, embauché fin 2010, a restructuré l'offre commerciale et relancé les ventes d'abonnements tant pour le Club acheteurs que pour les services Provigis. Compte tenu de charges de développement commercial et de charges non immobilisées liées à l'amélioration des sites de 81 KE, le résultat de l'exercice est une perte de 363 KE contre une perte de 20 KE en 2010. Les perspectives commerciales de cette filiale sont très encourageantes.

## Compte de résultat :

Le chiffre d'affaires réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 s'élève à 33.05.527 Euros contre 28.949.699 Euros au cours de l'exercice précédent.

Les produits d'exploitation ressortent à 33.902.778 Euros (29.727.651 Euros au cours de l'exercice précédent). Ils comprennent notamment 189.798 Euros de reprises de provisions, 41.444 Euros de subvention d'exploitation au titre du crédit impôt recherche et 638.794 Euros de refacturations à nos filiales. Les charges d'exploitation ressortent à 34.096.970 Euros (29.535.219 Euros au cours de l'exercice précédent). Ces dernières correspondent pour l'essentiel aux autres achats et charges externes pour 31.959.058 Euros (contre 27.879.059 Euros au cours de l'exercice précédent), aux salaires, traitements et charges sociales pour 1.527.660 Euros (contre 1.402.835 Euros au cours de l'exercice précédent).

Le résultat d'exploitation est une perte de 194.192 Euros (contre un bénéfice de 192.431 Euros au cours de l'exercice précédent).

Le résultat financier s'établit à -133.436 Euros contre -45.303 Euros au cours de l'exercice précédent, dont principalement, 89.550 Euros de frais financiers de factoring et 29.716 Euros d'intérêts sur nos comptes courants dans nos filiales.

Le résultat exceptionnel, est une perte de 294.601 Euros (contre une perte de 133.857 Euros au cours de l'exercice précédent). Par suite de l'amélioration de nos outils de gestion nous avons été amenés à constater une correction d'erreur sur exercices antérieurs et à comptabiliser une charge exceptionnelle de 318 KE.

Le résultat de l'exercice se traduit par une perte nette comptable de 634.328 Euros (contre un bénéfice de 13.270 Euros au cours de l'exercice précédent).

## **Bilan :**

### **Actif :**

Les immobilisations figurent à l'actif pour un total net de 6.009.220 Euros comprenant 1.286.227 Euros brut d'immobilisations incorporelles, 4.664.735 Euros de titres de participation, notamment Freelance.Man 2.134.286 Euros, VALOR SA 1.950.851 Euros et Web Profils 516.366 Euros.

Les créances clients (non transmises au factor) et comptes rattachés représentent un montant net de 5.296.139 Euros.

Les autres créances nettes et comptes de régularisation représentent 2.424.431 Euros dont 1.468.907 Euros de TVA et 352.813 Euros de créances détenues sur des sociétés du groupe.

### **Passif :**

Le capital social s'élève à 1.369.998 Euros, les primes et réserves représentent 508.649 Euros, le report à nouveau -1.112.936 Euros et le résultat -634.328 Euros.

Les capitaux propres sont d'un montant de 341.073 Euros comprenant une provision réglementée de 209.690 Euros.

Les dettes, d'un montant total de 13.920.908 Euros, sont constituées principalement de dettes envers nos filiales pour 1.396.416 Euros, de dettes fournisseurs pour 9.594.072 Euros et de dettes fiscales et sociales pour 2.238.921 Euros.

## **PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT**

Dans le cadre de l'approbation des comptes tels que précédemment présentés, nous vous proposons, d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2011, se traduisant par une perte nette comptable de 634.328 Euros au report à nouveau.

## **CAPITAUX PROPRES ET POURSUITE DE L'ACTIVITE**

Compte tenu de la perte de l'exercice clos le 31 décembre 2011, les capitaux propres sont réduits à 341.073 Euros, valeur inférieure à la moitié du capital social. En conséquence nous vous proposerons de décider, dans le cadre d'une Assemblée générale extraordinaire, la non dissolution de la société et la poursuite de son activité.

## **DISTRIBUTION DE DIVIDENDES**

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts, nous vous rappelons que la société n'a pas distribué de dividendes au cours des 3 derniers exercices.

## **UTILISATION D'INSTRUMENTS FINANCIERS**

La société a recours aux services d'un factor. Au 31 décembre 2011, le solde des créances transmises au factor et non encore réglées par les clients s'élève à 5.218.268 Euros.

### **CONVENTIONS REGLEMENTEES**

Le rapport spécial de vos Commissaires aux comptes relate les conventions relevant des articles L.225-38 et suivants du Code de Commerce, conclues ou poursuivies au cours de l'exercice écoulé.

### **PRISE DE PARTICIPATION DANS DES SOCIETES FRANCAISES**

En application de l'article L233-6 al. 1 du Code de commerce, nous vous précisons que la société a pris une participation dans le capital d'une société française, la société PROWER SAS, 42 avenue Sainte Foy, 92200 Neuilly, RCS Nanterre 517 703 485 et n'a pas pris de participation dans une société étrangère au cours de l'exercice.

### **TABLEAU DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES**

Au présent rapport est joint en annexe, conformément aux dispositions de l'article R.225-102, al 2 du Code de Commerce, le tableau faisant apparaître les résultats de notre société au cours de chacun des cinq derniers exercices.

### **MANDATS EXERCES PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX**

Conformément aux dispositions de l'article L.225-102-1 al.3 du Code de Commerce nous vous communiquons en annexe la liste des mandats ou fonctions exercés par chacun des mandataires sociaux dans d'autres sociétés.

### **ACTIONNARIAT**

Conformément aux dispositions de l'article L.233-13 du Code de Commerce nous vous communiquons en annexe la situation des actionnaires détenant plus de 5% du capital au 31/12/2011.

### **ACTIONNARIAT SALARIE**

Conformément aux dispositions de l'article L.225-102 du Code de Commerce nous vous informons qu'aucune action faisant l'objet d'une gestion collective ou dont les intéressés n'ont pas une libre disposition n'est détenue par des salariés. Les actions au nominatif de la société, détenues au 31 décembre 2011 par des salariés à cette date représentent 41.801 actions soit 1,53 % du capital.

### **OPTIONS CONSENTIES AUX DIRIGEANTS, MANDATAIRES SOCIAUX ET AUX SALARIES**

Conformément aux dispositions de l'article L.225-184 du Code de Commerce, nous vous indiquons que 180.400 options ont été consenties aux mandataires sociaux, dirigeants et salariés de la société ou de ses filiales mais aucune souscrite en 2011.

### **MODALITES D'EXERCICE DE LA DIRECTION GENERALE**

Notre société, en application de l'article L.225-51-1 du Code de Commerce, est dirigée par un Président Directeur Général, Monsieur André Martinie, depuis sa nomination par notre Conseil d'Administration le 30 juin 2009.

### **DEPENSES « SOMPTUAIRES »**

Nous vous informons qu'aucune charge "somptuaire" telle que définie par l'Art. 39-4 du CGI ni réintégration fiscale de frais généraux n'a été engagée ou effectuée au cours de l'exercice.

### **COMPTES FOURNISSEURS**

En application de l'article D.441-4 du code de commerce, nous vous présentons dans le tableau suivant la décomposition à la date du 31 décembre 2011 du solde des dettes fournisseurs qui figure au bilan pour un montant de 7.139 KE, hors le montant des factures non parvenues. Nos conditions contractuelles de paiement sont de 60 jours au plus (date de facture).

	<b>Total dettes 31/12/2011</b>	<b>non échues</b>	<b>échues (1)</b>	<b>Total dettes 31/12/2010</b>
Fournisseurs ordinaires	6 014 433	4 668 039	1 346 394	4.991.320
Fournisseurs Groupe	1.124 830	1 047 716	77 114	800.793
<b>TOTAL A PAYER</b>	<b>7 139 263</b>	<b>5 715 755</b>	<b>1 423 508</b>	<b>5.792.113</b>

Note 1 : Les dettes échues de 1 à 30 jours s'élèvent à : 897 KE, celles échues de 31 à 60 jours s'élèvent à 183 KE et le solde, constitué de litiges ou dettes non exigibles, à 343 KE.

### **RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT**

Pour la deuxième fois dans l'histoire de notre société nous avons constitué autour de nos dépenses de recherche un dossier de Crédit Impôt Recherche (CIR). Celui-ci porte principalement sur nos recherches effectuées dans le cadre du développement mondial de l'offre freelance.com/direct.

Nos efforts de recherche sont notamment orientés vers la connaissance sociétale et comportementale des internautes du monde entier susceptibles d'utiliser nos sites ou des sites similaires ou concurrents.

Notre dossier CIR représente pour l'exercice 2011 un montant de 41.444 Euros.

### **COMPTES CONSOLIDES**

Les comptes consolidés ont été établis en conformité avec les méthodes comptables en vigueur en France, l'annexe donnant toute précision sur les principes et méthodes retenus ainsi que sur le périmètre de consolidation. Ils peuvent être résumés comme suit :

#### **Compte de résultat consolidé**

Au cours de l'année 2011, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 50.088 KE à comparer à 44.782 KE en 2010, en hausse de 11,8 %. Notre filiale au Maroc contribue à ce chiffre d'affaires à hauteur de 3.523 KE en 2011 en croissance de 11,6%.

Le résultat d'exploitation consolidé est une perte de 460.557 Euros à comparer à un bénéfice de 371.808 Euros en 2010.

Le résultat financier consolidé est une perte de 121.588 Euros à comparer à -53.436 Euros en 2010. Le résultat courant ressort en perte de 582.146 Euros contre un bénéfice de 318.373 Euros en 2010.

Le résultat exceptionnel ressort en perte de 377.105 Euros contre une perte de 9.977 Euros en 2010.

La charge d'impôt s'élève à 49.518 Euros.

Le résultat net de l'exercice (part du groupe) est une perte de 1.346.176 Euros contre une perte de 80.817 Euros en 2010.

#### **Bilan consolidé**

Le montant des écarts d'acquisition nets figurant au bilan soit 874.264 Euros comprend pour l'essentiel, les écarts d'acquisition constatés sur les sociétés VALOR SAS acquise en 2006 pour 688.464 Euros et WEB PROFILS acquise en 2007 pour 166.805 Euros.

Les immobilisations incorporelles nettes s'élevant à 2.857.335 Euros comprennent les marques et noms de domaine pour 1.291.900 Euros, les logiciels d'exploitation actuellement utilisés pour une valeur nette de 355.866 Euros et les logiciels développés pour les nouveaux services pour un montant net de 1.062.862 Euros.

Les créances clients nettes (non transmises au factor) et les comptes rattachés s'élèvent à 7.199.153 Euros. Au 31 décembre 2011, le solde des créances transmises au factor et non encore réglées par les clients s'élève à 7.126.941 Euros.

La trésorerie nette du groupe s'élève à 3.444.734 Euros au 31 décembre 2011. Un tableau de financement est compris dans l'annexe aux comptes consolidés.

Les fonds propres consolidés, part du groupe, sont négatifs de -1.893.911 Euros contre -546.487 Euros en 2010.

Les dettes financières du groupe sont constituées de deux prêts d'investissement totalisant 530.517 Euros, de comptes courants d'actionnaires et d'un concours bancaire.

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés représentent 9.416.375 Euros.

Les autres dettes soit 10.208.519 Euros comprennent pour l'essentiel des dettes sociales à hauteur de 6.308.882 Euros comprenant les salaires et charges à payer aux consultants des sociétés de portage du groupe Freelance.com et 3.582.819 Euros de dettes fiscales.

## **EVENEMENTS POST CLOTURE ET PERSPECTIVES**

### **Freelance.com SA :**

La facturation du 1<sup>er</sup> trimestre 2012 est supérieure de 18,7% à celle du 1<sup>er</sup> trimestre 2011 et le carnet de commandes robuste.

Notre contrat avec le groupe France Telecom, notre premier client, a été reconduit.

Au cours du premier trimestre 2012, les performances de notre offre « freelance.com/direct » se sont révélées conformes à nos attentes.

### **Les filiales :**

Le Maroc a vu son chiffre d'affaires progresser de plus de 30% au cours du premier trimestre. Nous anticipons une bonne progression sur l'ensemble de l'année. Le résultat devrait être bénéficiaire.

Le pôle de portage salarial connaît un début d'année en croissance de 4%. Sa facturation du premier trimestre (Valor Consultants + PC SAS + Valor One, hors refacturations internes au groupe) est supérieure à 3 ME.

La société Web-Profiles qui développe nos activités à base d'abonnements voit sa facturation du 1<sup>er</sup> trimestre progresser de 112% du fait du renouvellement de nombreux abonnements.

Aucun autre évènement ayant eu ou susceptible d'avoir une incidence significative sur les comptes consolidés, ou de faire l'objet d'une mention dans la présente annexe, n'est à signaler.

## **RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'UN ADMINISTRATEUR**

Néant

## **RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'UN COMMISSAIRE AUX COMPTES**

Néant

Après lecture du rapport du Président sur le contrôle interne et des rapports de vos Commissaires aux comptes, nous nous tiendrons à votre disposition pour vous donner tout complément d'information que vous pourriez souhaiter.

---

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

**ANNEXE au Rapport de Gestion** (Exercice clos le 31 décembre 2011)**MANDATS OU FONCTIONS EXERCES EN DEHORS DE LA SOCIETE**

Mandataire social	Mandat ou fonction exercé	Société
André MARTINIE	Président Président Gérant Président Président Président Président Director Gérant	PC SAS VALOR SAS Valor Consultants sarl Web Profils SAS PROWER SAS VALOR ONE SAS Freelance.com Maroc Freelance.Man Cédélect
Thierry EUDE	Gérant Directeur Général Directeur Général	Sorea Finance EBV SAS CPH Développement
Bertrand LEPARMENTIER	Néant	
Gilles LABOSSIERE	Président du Conseil de Surveillance PDG Président Gérant Administrateur Administrateur Administrateur	SLG Canal CE Republic Alley LAFI SA LM FI sarl Varioptic SA La Cantoche Production DAFACT SAS
Fred HESSABI	Administrateur Membre du Conseil de Surveillance	PlanetFinance.org Microworld.org

**Mandats des Administrateurs au 31 décembre 2011**

Administrateur	Date de nomination ou renouvellement	Expiration : AGO statuant sur les comptes	Jetons de présence : Montant (Eur) alloués au titre de l'exercice 2011	Jetons de présence 2011 payés à ce jour
André MARTINIE	AGO 30 Juin 2008	2013	11 250	0
Thierry EUDE	AGO 30 juin 2009	2014	11 250	0
Bertrand LEPARMENTIER	AGO 30 juin 2009	2014	7 500	0
Gilles LABOSSIERE	AGO 30 juin 2010	2015	7 500	0
Fred HESSABI	AGO 30 juin 2010	2015	2 500	0
Total			40.000	0

**ACTIONNARIAT AU NOMINATIF DETENANT PLUS DE 5% au 31 DECEMBRE 2011**

Actionnaire	Nb d'actions au 31/12/2010	Nb d'actions au 31/12/2011	% de détention au 31/12/2011	% de droits de vote au 31/12/2011
Galaxis Stiftung	457.521	457.521	16,70 %	20,56%
Tolan LLC	389.411	419.411	15,31 %	18,17 %
Macigniac	347.802	347.802	12,69%	7,81%
Republic Alley	201.511	201.511	9,79 %	10,55 %
Freelance.com INC	182.121	160.152	5,84 %	7,20 %
Ventor Ltd	145.557	145.557	5,31 %	6,54 %
<b>s/total</b>	<b>1.376.121</b>	<b>1.798.621</b>	<b>65,64 %</b>	<b>70,82 %</b>
<b>Nb total d'actions</b>	<b>2.739.996</b>	<b>2.739.996</b>		
<b>Nb total de droits de vote</b>	<b>4.626.627</b>	<b>4.551.559</b>		

**Délégations de compétences au Conseil,  
accordées par l'Assemblée générale, en cours de validité ou utilisées**

Délégation	Date de l'AG et résolution	Durée de la délégation :	Echéance	Utilisation
Mise en œuvre d'un programme de rachat d'actions limité à 10% du capital et 800.000 Euros	AGM 28/06/2011 - 8 <sup>ème</sup> résolution	18 mois	28/12/2012	non utilisée
Augmentation de capital avec maintien du DPS limitée à 2.000.000 Euros et au plafond global de 2.000.000 Euros applicable aux 10 <sup>ème</sup> , 11 <sup>ème</sup> , 12 <sup>ème</sup> et 13 <sup>ème</sup> résolutions	AGM 28/06/2011 - 9 <sup>ème</sup> résolution	26 mois	28/08/2013	non utilisée
Augmentation de capital avec suppression du DPS limitée à 2.000.000 Euros et au plafond global de 2.000.000 Euros applicable aux 10 <sup>ème</sup> , 11 <sup>ème</sup> , 12 <sup>ème</sup> et 13 <sup>ème</sup> résolutions	AGM 28/06/2011 - 10 <sup>ème</sup> résolution	26 mois	28/08/2013	non utilisée
Augmentation de capital avec suppression du DPS, par la voie d'un placement privé, limitée à 600.000 Euros et au plafond global de 2.000.000 Euros applicable aux 10 <sup>ème</sup> , 11 <sup>ème</sup> , 12 <sup>ème</sup> et 13 <sup>ème</sup> résolutions	AGM 28/06/2011 - 11 <sup>ème</sup> résolution	26 mois	28/08/2013	non utilisée
Augmentation maximale de 15% du nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec ou sans DPS et limitée au plafond global de 2.000.000 Euros applicable aux 10 <sup>ème</sup> , 11 <sup>ème</sup> , 12 <sup>ème</sup> et 13 <sup>ème</sup> résolutions	AGM 28/06/2011 - 12 <sup>ème</sup> résolution	26 mois	28/08/2013	non utilisée
Augmentation de capital avec suppression du DPS limitée à 2.000.000 Euros au bénéfice d'une catégorie de bénéficiaires et au plafond global de 2.000.000 Euros applicable aux 10 <sup>ème</sup> , 11 <sup>ème</sup> , 12 <sup>ème</sup> et 13 <sup>ème</sup> résolutions	AGM 28/06/2011 - 13 <sup>ème</sup> résolution	18 mois	28/12/2012	non utilisée
Augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes, limitée à 1.000.000 Euros	AGM 28/06/2011 - 14 <sup>ème</sup> résolution	26 mois	28/08/2013	non utilisée
Augmentation de capital limitée à 1% du capital réservée aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise	AGM 28/06/2011 - 15 <sup>ème</sup> résolution	18 mois	28/12/2012	non utilisée
Autorisation d'émettre des options de souscription d'actions en faveur des dirigeants mandataires sociaux et salariés ne pouvant excéder 10% du capital et s'imputant sur le plafond global prévu à la 18 <sup>ème</sup> résolution	AGM 28/06/2011 - 16 <sup>ème</sup> résolution	38 mois	28/10/2014	Attribution le 14/12/2011 de 180.400 options de souscription à 1,10 Euro
Autorisation d'émettre des bons de souscription en faveur d'une catégorie de personnes ne pouvant excéder 10% du capital et s'imputant sur le plafond global prévu à la 18 <sup>ème</sup> résolution	AGM 28/06/2011 - 17 <sup>ème</sup> résolution	18 mois	28/12/2012	non utilisée
Plafond global pour les 15 <sup>ème</sup> , 16 <sup>ème</sup> et 17 <sup>ème</sup> résolutions à 10% du capital	AGM 28/06/2011 - 18 <sup>ème</sup> résolution	sans	sans	utilisée à hauteur de 180.400 options soit 6,58% du capital

**Freelance.com SA**  
**Société anonyme au capital de 1.369.998 Euros**  
**Siège social : 42, avenue Sainte Foy - 92200 NEUILLY sur SEINE**

**TABLEAU DES RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES  
DE LA SOCIETE AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES**

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE 2007	EXERCICE 2008	EXERCICE 2009	EXERCICE 2010	EXERCICE 2011
<b>CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>					
Capital social	1 369 998	1 369 998	1 369 998	1 369 998	1 369 998
Nombre d'actions ordinaires	2 739 996	2 739 996	2 739 996	2 739 996	2 739 996
Nombre d'actions à dividende prioritaire sans droit de vote					
Nombre max. d'actions à créer Par conversion d'obligations					
Par droit de souscription					
<b>OPERATIONS ET RESULTATS</b>					
Chiffre d'affaires (H.T)	28 305 392	28 810 500	26 957 042	28 949 699	33 028 447
Résultat avant impôts, participation, dotations aux amortissements et provisions	992 567	-1 028 013	-1 933 969	220.305	-649 390
Impôts sur les bénéfices	18 750	-	-	-	-
Participation des salariés	-	-	-	-	-
Résultat après impôts, participation, dotations aux amortissements et provisions	-48 876	-303 509	-926 857	13.270	-634 328
Résultat distribué	274 000	-	-	-	-
<b>RESULTAT PAR ACTION</b>					
Résultat après impôts, participation, avant dotation aux amortissements et provisions	0,36	-0,38	-0,71	0,08	-0,24
Résultat après impôts, participation dotation aux amortissements et provisions	-0,02	-0,11	-0,34	0,00	-0,23
Résultat par action distribué	0,10	-	-	-	-
<b>PERSONNEL</b>					
Effectif moyen des salariés	9	12	14	14	17
Montant de la masse salariale de l'exercice	496 852	720 001	904 398	953 021	1 032 605
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (Sécurité Sociale, œuvres sociales)	214 907	341 817	385 100	449 814	495 055