

FREELANCE.COM SA
Société anonyme au capital de 1.369.998 Euros
Siège social : 42, avenue Sainte Foy - 92200 NEUILLY sur SEINE

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
SUR LES OPERATIONS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 décembre 2010

Chers actionnaires,

Nous vous avons réunis en *Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire* pour vous rendre compte de l'activité de notre Société durant l'exercice clos le 31 décembre 2010, et pour soumettre à votre approbation les comptes annuels et consolidés dudit exercice ainsi que diverses délégations au Conseil d'Administration aux fins d'augmenter le capital.

Vos Commissaires aux comptes vous donneront dans leurs rapports toutes informations quant à la régularité des comptes qui vous sont présentés.

De notre côté, nous sommes à votre disposition pour vous donner toutes précisions et tous renseignements complémentaires qui pourraient vous paraître opportuns.

Nous reprenons ci-après les différentes informations telles que prévues par la réglementation.

PRESENTATION DES COMPTES

Nous vous précisons tout d'abord que les comptes ainsi que les états financiers qui vous sont présentés ne comportent aucune modification, que ce soit au niveau de la présentation des comptes ou à celui des méthodes d'évaluation, par rapport à ceux de l'exercice précédent. Le contexte économique et les conséquences de la crise financière n'ont pas eu d'incidence significative sur l'évaluation des actifs et des passifs présentés au bilan.

Activité et situation de la société

L'activité en 2010 en France a été marquée, dans un contexte de sortie de crise, par la progression de nos ventes qui est passée de +2% au cours du 1^{er} semestre à +13,2% au cours du second, pour atteindre +7,4 % sur l'année.

La structure de nos ventes a continué son évolution déjà sensible l'an dernier par une croissance plus marquée de nos ventes de Ressource Management qui représentent désormais 35% du chiffre d'affaires.

La marge nette s'établit à 2.545 KE soit 8,8%. Ce montant est stable en valeur à structure comparable (hors l'établissement de Dubai fermé fin 2009) et en légère diminution en % du fait de la part accrue des ventes en Ressource Management à moindre marge, de l'intervention d'apporteurs d'affaires et du fait de la pression concurrentielle sur les autres ventes.

Les autres produits comprennent de la production immobilisée pour 199 KE et la subvention correspondant au crédit impôt recherche pour un montant de 129 KE.

Le fait le plus marquant de notre exercice est l'importance de nos investissements en informatique et web-design pour un total de 634 KE répartis comme suit :

- 1) La mise en ligne (temporairement en mode gratuit) de notre nouvelle offre internationale et 100% online « freelance.com/direct » qui vient compléter notre offre pour l'instant encore française et marocaine « freelance.com/corp » (ie notre offre historique en freelancing et ressource management), le tout pour la somme de 592 KE ;
- 2) La mise en ligne de notre site de recrutement PROWER pour un montant de 42 KE.

Il est ici fondamental de souligner, à propos de freelance.com/direct, que cette nouvelle offre internationale, en visant tous les pays de langue française (environ 100 millions de personnes) et de langue anglaise (un milliard et demi de personnes : USA, UK, Irlande, Australie, Nouvelle Zélande, Canada, ainsi que tous les pays dans lesquels l'anglais est une des langues officielles et/ou communément acceptée comme la langue des affaires : Inde, Pakistan, Indonésie, Philippines, Hong-Kong, Taïwan, Singapour, Corée, l'ensemble du monde arabophone et en Afrique sub-saharienne, notamment Nigeria, Afrique du Sud, etc....) constitue pour notre société un potentiel de croissance énorme sans nous entrainer dans une logique de création systématique de nombreuses filiales étrangères ni le recrutement d'équipes de Managers Commerciaux dirigés par un cadre salarié local.

Dans ce contexte de sortie de crise et d'investissements lourds, le résultat d'exploitation est un bénéfice de 192 KE à comparer avec une perte de 254 KE l'an dernier.

En juillet 2010, notre société a acquis pour 16.000 Euros le solde des actions de la société Web Profils et en détient désormais 100%.

En juin 2010, notre société a autorisé l'entrée de partenaires (le directeur général et certains managers conseil) dans notre filiale du Maroc à hauteur de 40% du capital pour la somme de 183 KE par souscription d'actions nouvelles. Au 31/12/2010, notre société ne détenait plus que 60% de notre filiale du Maroc.

La solidité de notre clientèle dans nos marchés historiques (désormais dénommés « freelance.com/corp »), en particulier les grands opérateurs de télécoms, le nombre de nouveaux clients ainsi que le nombre de nouveaux services dont nous avons lancé en fin d'année la commercialisation nous permettent d'être confiants dans le développement de nos activités et le rétablissement de notre rentabilité. Toutefois nous n'attendons pas un effet encore très significatif des nouveaux services en termes de marges avant l'exercice 2012.

Au 31 décembre 2010 le nombre d'actions composant le capital social est de 2.739.996 inchangé. Le nominal est de 0,50 Euro par action.

Le nombre maximum d'actions pouvant encore être créées au 31 décembre 2010 du fait de l'exercice d'OSA est de 33.873, et le montant maximal de l'augmentation de capital pouvant en résulter est de 16.936 Euros, soit 1,24 % en pourcentage.

Activité et résultats des filiales :

Maroc : Les ventes de notre filiale marocaine ont connu une augmentation de 3% (3.199 KE contre 3.121 KE en 2009). Le résultat net 2010 est de +61 KE contre +41 KE en 2009. Après distribution d'un dividende de 56 KE notre société a ouvert le capital de cette filiale à hauteur de 40% des parts de cette filiale à son management local qui a souscrit fin 2010 à une augmentation de capital de 183 KE.

Une nouvelle activité de ventes de prestations d'intérim a été lancée en 2010 via une filiale EGO-INTERIM détenue à 100% par notre filiale marocaine qui lui a consenti au cours de l'année une avance en compte courant de 35 KE. Cette société a réalisé au cours de son premier exercice un chiffre d'affaires de 160 KE et un résultat en perte de 13 KE.

Freelance.Man : La société, détenue à 100%, propriétaire des marques, des noms de domaines et du logiciel a facturé à notre société des redevances pour un montant total de 145 KE. En conséquence son résultat net 2010 est un profit de 119 KE, stable par rapport à 2009.

Valor, Valor Consultants, PC SAS et Valor One : Le groupe Valor détenu à 100% comprend les sociétés Valor Consultants, Valor One et la société PC SAS. Il a réalisé un chiffre d'affaires global de 15.204 KE dont 2.797 KE au sein du groupe contre 15.577 KE en 2009 soit une baisse de 2,4 % sur l'année. Après un 1^{er} semestre en retrait de 9,4%, le groupe a renoué avec la croissance au cours du second semestre. La marge a diminué en valeur et en pourcentage du fait de la pression concurrentielle accrue.

Les sites portage.com, valor.fr et l'intranet ont été renouvelés et améliorés pour un coût de 30 KE en 2010. Il sera possible désormais de proposer aux consultants de ces 3 sociétés d'accéder à leur budget par internet.

Les provisions pour risques, dans le cadre de litiges prud'homaux, ont été pour partie utilisées suite à une transaction et pour partie reprises pour un total de 50 KE. Le résultat consolidé des 4 sociétés est un bénéfice net de 90 KE contre 75 KE en 2009.

Web-Profils : Cette société a réalisé un chiffre d'affaires en progression sensible de 29 %, pour atteindre 311 KE contre 241 KE en 2009, toutefois sensiblement en deçà de nos attentes. Au cours de l'année la société a fait un effort très important de développement et renouvellement de ses sites de place de marché www.web-profils.com et de mise en commun de dossiers fournisseurs www.provigis.com. Ces développements ont été immobilisés à hauteur de 36 KE et 145 KE respectivement. Leur mise en service a eu lieu en octobre 2010.

Compte tenu des provisions liées au licenciement, en fin d'année, du directeur général, le résultat de l'exercice est une perte de 20 KE contre un bénéfice de 7 KE en 2009.

STB : Cette société est restée en sommeil au cours de l'exercice et nous vous proposons sa dissolution par une transmission universelle de son patrimoine afin de réduire les frais d'administration.

Compte de résultat :

Le chiffre d'affaires réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010 s'élève à 28.949.699 Euros contre 26.957.042 Euros au cours de l'exercice précédent.

Les produits d'exploitation ressortent à 29.727.651 Euros (27.452.287 Euros au cours de l'exercice précédent). Ils comprennent 199.000 Euros de production immobilisée, 129.125 Euros de subvention d'exploitation au titre du crédit impôt recherche et 415.584 Euros de refacturations à nos filiales. Les charges d'exploitation ressortent à 29.535.219 Euros (27.706.673 Euros au cours de l'exercice précédent). Ces dernières correspondent pour l'essentiel aux autres achats et charges externes pour 27.879.059 Euros (contre 26.227.265 Euros au cours de l'exercice précédent), aux salaires, traitements et charges sociales pour 1.402.835 Euros (contre 1.289.498 Euros au cours de l'exercice précédent).

Le résultat d'exploitation est un bénéfice de 192.431 Euros (contre une perte de 254.386 Euros au cours de l'exercice précédent).

Le résultat financier s'établit à -45.303 Euros contre -227.021 Euros au cours de l'exercice précédent, dont principalement 56.204 de dividendes à recevoir de notre filiale marocaine, 50.367 Euros de frais financiers de factoring et 50.321 Euros d'intérêts sur nos comptes courants dans nos filiales.

Le résultat exceptionnel, est une perte de 133.857 Euros (contre une perte de 445.451 Euros au cours de l'exercice précédent) comprenant les opérations résultant notamment de la radiation d'une partie du logiciel en cours devenu inadapté pour 94.193 Euros, la dépréciation du fonds de commerce en Suisse pour 30.000 Euros et des dotations pour provision réglementée de 41.940 et pour risques et charges de 38.325 Euros.

Le résultat de l'exercice se traduit par un bénéfice net comptable de 13.270 Euros (contre une perte nette de - 926.857 au cours de l'exercice précédent).

Bilan :

Actif :

Les immobilisations figurent à l'actif pour un total net de 5.859.474 Euros comprenant 1.240.180 Euros brut d'immobilisations incorporelles, 4.667.235 Euros de titres de participation, notamment Freelance.Man 2.134.286 Euros, VALOR SA 1.950.851 Euros et Web Profils 516.366 Euros.

Les créances clients (non transmises au factor) et comptes rattachés représentent un montant net de 3.776.524 Euros.

Les autres créances nettes et comptes de régularisation représentent 2.486.076 Euros dont 1.504.956 Euros de TVA et 248.168 Euros de créances détenues sur des sociétés du groupe.

Passif :

Le capital social s'élève à 1.369.998 Euros, les primes et réserves représentent 508.649 Euros, le report à nouveau -1.126.207 Euros et le résultat 13.270 Euros.

Les capitaux propres sont d'un montant de 962.641 Euros comprenant une provision réglementée de 196.930 Euros.

Les dettes, d'un montant total de 11.677.371 Euros, sont constituées principalement de dettes envers nos filiales pour 1.739.957 Euros, de dettes fournisseurs pour 7.269.706 Euros et de dettes fiscales et sociales pour 2.113.830 Euros.

PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT

Dans le cadre de l'approbation des comptes tels que précédemment présentés, nous vous proposons, d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2010, se traduisant par un bénéfice net comptable de 13.270 Euros au report à nouveau.

DISTRIBUTION DE DIVIDENDES

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts, nous vous rappelons que la société a distribué au cours des 3 derniers exercices les dividendes suivants :

Exercice	Dividende par action	Montant des dividendes
2009	-	-
2008	-	-
2007	0,10	274.000

UTILISATION D'INSTRUMENTS FINANCIERS

La société a recours aux services d'un factor. Au 31 décembre 2010, le solde des créances transmises au factor et non encore réglées par les clients s'élève à 4.068.468 Euros.

CONVENTIONS REGLEMENTEES

Le rapport spécial de vos Commissaires aux comptes relate les conventions relevant des articles L.225-38 et suivants du Code de Commerce, conclues ou poursuivies au cours de l'exercice écoulé.

PRISE DE PARTICIPATION DANS DES SOCIETES FRANCAISES

En application de l'article L233-6 al. 1 du Code de commerce, nous vous précisons que la société n'a pas pris de participation dans le capital d'une société française ou étrangère au cours de l'exercice.

TABLEAU DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Au présent rapport est joint en annexe, conformément aux dispositions de l'article R.225-102, al 2 du Code de Commerce, le tableau faisant apparaître les résultats de notre société au cours de chacun des cinq derniers exercices.

MANDATS EXERCES PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX

Conformément aux dispositions de l'article L.225-102-1 al.3 du Code de Commerce nous vous communiquons en annexe la liste des mandats ou fonctions exercés par chacun des mandataires sociaux dans d'autres sociétés.

ACTIONNARIAT

Conformément aux dispositions de l'article L.233-13 du Code de Commerce nous vous communiquons en annexe la situation des actionnaires détenant plus de 5% du capital au 31/12/2010.

ACTIONNARIAT SALARIE

Conformément aux dispositions de l'article L.225-102 du Code de Commerce nous vous informons qu'aucune action faisant l'objet d'une gestion collective ou dont les intéressés n'ont pas une libre disposition n'est détenue par des salariés. Les actions au nominatif de la société, détenues au 31 décembre 2010 par des salariés à cette date représentent 16.134 actions soit 0,59 % du capital.

OPTIONS CONSENTIES AUX DIRIGEANTS ET AUX SALARIES

Conformément aux dispositions de l'article L.225-184 du Code de Commerce, nous vous indiquons qu'aucune option n'a été consentie ou souscrite en 2010 par les mandataires sociaux ou les salariés de la société ou de ses filiales.

MODALITES D'EXERCICE DE LA DIRECTION GENERALE

Notre société, en application de l'article L.225-51-1 du Code de Commerce, est dirigée par un Président Directeur Général, Monsieur André Martinie, depuis sa nomination par notre Conseil d'Administration le 30 juin 2009.

DEPENSES « SOMPTUAIRES »

Nous vous informons qu'aucune charge "somptuaire" telle que définie par l'Art. 39-4 du CGI ni réintégration fiscale de frais généraux n'a été engagée ou effectuée au cours de l'exercice.

COMPTES FOURNISSEURS

En application de l'article D.441-4 du code de commerce, nous vous présentons dans le tableau suivant la décomposition à la date du 31 décembre 2010 du solde des dettes fournisseurs qui figure au bilan pour un montant de 5.792 KE, hors le montant des factures non parvenues. Nos conditions contractuelles de paiement sont de 60 jours au plus (date de facture).

	Total dettes 31/12/2010	non échues	échues (1)	Total dettes 31/12/2009
Fournisseurs ordinaires	4.991.320	3.632.425	1.358.895	3.826.881
Fournisseurs Groupe	800.793	47.369	753.424	576.886
TOTAL A PAYER	5.792.113	3.679.794	2.112.319	4.403.767

Note 1 : Les dettes échues de 1 à 30 jours s'élèvent à : 872 KE, celles échues de 31 à 60 jours s'élèvent à 330 KE et le solde, constitué de litiges ou dettes non exigibles, à 236 KE.

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Recherche :

Pour la première fois dans l'histoire de notre société nous avons constitué autour de nos dépenses de recherche un dossier de Crédit Impôt Recherche (CIR). Celui-ci porte principalement sur nos recherches effectuées dans le cadre du développement mondial de l'offre freelance.com/direct.

Nos efforts de recherche sont notamment orientés vers la connaissance sociétale et comportementale des internautes du monde entier susceptibles d'utiliser nos sites ou des sites similaires ou concurrents.

Notre dossier CIR représente pour l'exercice 2010 un montant de 129.125 €.

COMPTES CONSOLIDES

Les comptes consolidés ont été établis en conformité avec les méthodes comptables en vigueur en France, l'annexe donnant toute précision sur les principes et méthodes retenus ainsi que sur le périmètre de consolidation. Ils peuvent être résumés comme suit :

Compte de résultat consolidé

Au cours de l'année 2010, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 44.782 KE à comparer à 43.555 KE en 2009, en hausse de 2,8 %. Notre filiale au Maroc contribue à ce chiffre d'affaires à hauteur de 3.149 KE en 2010 en croissance de 4,6%.

Le résultat d'exploitation consolidé est un bénéfice de 371.808 Euros à comparer à 33.440 Euros en 2009.

Le résultat financier consolidé est une perte de 53.436 Euros à comparer à -118.042 Euros en 2009. Le résultat courant ressort en bénéfice de 318.373 Euros contre une perte de 84.602 en 2009.

Le résultat exceptionnel ressort en perte de 9.977 Euros contre une perte de 501.973 Euros en 2009 qui comprenait principalement les opérations de restructuration et de fermetures de filiales ou établissements à l'étranger.

La charge d'impôt s'élève à 30.143 Euros.

Le résultat net de l'exercice (part du groupe) est une perte de 80.817 Euros contre une perte de 1.293.925 Euros en 2009.

Bilan consolidé

Le montant des écarts d'acquisition nets figurant au bilan soit 1.209.999 Euros comprend pour l'essentiel, les écarts d'acquisition constatés sur les sociétés VALOR SAS acquise en 2006 pour 1.239.234 Euros et WEB PROFILS acquise en 2007 pour 263.750 Euros.

Les immobilisations incorporelles nettes s'élevant à 2.587.631 Euros comprennent les marques et noms de domaine pour 1.291.900 Euros, les logiciels d'exploitation actuellement utilisés pour une valeur nette de 408.277 Euros et les logiciels développés pour les nouveaux services pour un montant net de 635.087 Euros.

Les créances clients nettes (non transmises au factor) et les comptes rattachés s'élèvent à 5.999.827 Euros. Au 31 décembre 2010, le solde des créances transmises au factor et non encore réglées par les clients s'élève à 5.618.035 Euros.

La trésorerie nette du groupe s'élève à 2.376.592 Euros au 31 décembre 2010, déduction faite d'un prêt d'investissement de 299.607 Euros et d'une ligne de crédit de 100.000 Euros. Un tableau de financement est compris dans l'annexe aux comptes consolidés.

Les fonds propres consolidés, part du groupe, sont négatifs de -546.487 Euros contre -467.802 Euros en 2009.

Les dettes financières du groupe sont constituées d'un prêt d'investissement de 299.607 Euros et d'une ligne de crédit du CIC de 100.000 Euros ainsi que d'un compte courant d'actionnaire.

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés représentent 7.270.968 Euros.

Les autres dettes soit 9.864.025 Euros comprennent pour l'essentiel des dettes sociales à hauteur de 5.429.296 Euros comprenant les salaires et charges à payer aux consultants des sociétés de portage du groupe Freelance.com et 4.265.167 Euros de dettes fiscales.

EVENEMENTS POST CLOTURE ET PERSPECTIVES

Freelance.com SA :

La facturation du 1^{er} trimestre 2011 est supérieure de 4% à celle du 1^{er} trimestre 2010 et le carnet de commandes robuste.

Notre contrat avec le groupe France Telecom, notre premier client, est en cours de renégociation et devrait être reconduit au cours de l'année.

Au cours du premier semestre 2011, les performances de notre offre « freelance.com/direct » se sont révélées être significativement au delà de nos prévisions, en effet, au 31 mai :

- Le référencement naturel (Google) de notre site est depuis plusieurs mois N°1 sur le web anglophone (ie le web du premier marché mondial), devant nos concurrents principaux (oDesk, Elance, Freelancer, Guru).
- Le nombre de comptes de freelances dans notre nouvelle base est en avance de 11,6% sur nos prévisions.
- Notre base de CV vérifiés et accessibles en auto-mise à jour est en avance de 26% sur nos prévisions.
- Les nouveaux comptes clients « Direct » ouverts sont au nombre sont en avance de 12% sur nos prévisions.
- Le nombre des missions « Direct » publiées depuis janvier 2011 est en avance de 71% sur nos prévisions.
- Les principaux donneurs d'ordres qui publient des missions « Direct » sur notre site depuis janvier 2011 sont : USA 28%, Inde 17%, France 13%, Pakistan 12%, Russie 4%, Australie 4%, données qui permettent de mesurer l'internationalisation extrêmement rapide de notre nouvelle offre « freelance.com/direct ».
- La date retenue de mise en mode payant du service « freelance.com/direct » reste maintenue au 1^{er} juillet 2011.

Compte tenu de ces résultats, nous avons bon espoir de voir la monétisation de l'offre « freelance.com/direct » se développer conformément à nos prévisions.

La société a pris en début d'année le contrôle de la société PROWER SAS par le biais d'une augmentation de capital de 47 KE. Cette société offre des services de recrutement en réponse à la demande de certains de nos

clients.

Les filiales :

Le Maroc a vu son chiffre d'affaires diminuer au cours du premier trimestre, ayant été affecté plus tard par la crise. Nous anticipons une reprise assez nette au cours du 2^{ème} trimestre. Le résultat devrait être bénéficiaire.

Le pôle de portage salarial connaît un début d'année en croissance de 7%. Sa facturation du premier trimestre (Valor Consultants + PC SAS + Valor One, hors refacturations internes au groupe) est supérieure à 3,9 ME.

La société Web-Profiles qui développe nos activités à base d'abonnements connaît un début d'année en décroissance du fait de son redéploiement vers de nouveaux clients.

Aucun autre évènement ayant eu ou susceptible d'avoir une incidence significative sur les comptes consolidés, ou de faire l'objet d'une mention dans la présente annexe, n'est à signaler.

RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'UN ADMINISTRATEUR

Néant

RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'UN COMMISSAIRE AUX COMPTES

Les mandats de Madame Brigitte Nehlig, Commissaire aux comptes titulaire, et de la Fiduciaire Saint Honoré, Commissaire aux comptes suppléant, se terminent à la fin de cette Assemblée. Nous vous proposons leur renouvellement pour une durée de 6 exercices soit jusqu'à l'Assemblée statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

Après lecture du rapport du Président sur le contrôle interne et des rapports de vos Commissaires aux comptes, nous nous tiendrons à votre disposition pour vous donner tout complément d'information que vous pourriez souhaiter.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

ANNEXE au Rapport de Gestion (Exercice clos le 31 décembre 2010)**MANDATS OU FONCTIONS EXERCES EN DEHORS DE LA SOCIETE**

Mandataire social	Mandat ou fonction exercé	Société
André MARTINIE	Président Président Gérant Président Président Président Président Director Gérant	PC SAS VALOR SAS Valor Consultants sarl Web Profils SAS STB SAS VALOR ONE SAS Freelance.com Maroc Freelance.Man Cédélect
Thierry EUDE	Gérant Directeur Général	Sorea Finance EBV SAS
Bertrand LEPARMENTIER	Néant	
Gilles LABOSSIERE	Président du Conseil de Surveillance PDG Président Gérant Administrateur Administrateur	SLG Canal CE Republic Alley LAFI SA LM FI sarl Varioptic SA La Cantoche Production
Fred HESSABI	Administrateur Membre du Conseil de Surveillance	PlanetFinance.org Microworld.org

Mandats des Administrateurs au 31 décembre 2010

Administrateur	Date de nomination ou renouvellement	Expiration : AGO statuant sur les comptes	Jetons de présence : Montant (Eur) alloués au titre de l'exercice 2010	Jetons de présence 2010 payés à ce jour
André MARTINIE	AGO 30 Juin 2008	2013	13 913	0
Thierry EUDE	AGO 30 juin 2009	2014	12 174	0
Bertrand LEPARMENTIER	AGO 30 juin 2009	2014	5 217	0
Gilles LABOSSIERE	AGO 30 juin 2010	2015	5 217	0
Fred HESSABI	AGO 30 juin 2010	2015	3 478	0
Total			40.000	0

ACTIONNARIAT AU NOMINATIF DETENANT PLUS DE 5%

Actionnaire	Nb d'actions au 31/12/2009	Nb d'actions au 31/12/2010	% de détention au 31/12/2010	% de droits de vote au 31/12/2010
Galaxis Stiftung	457.521	457.521	16,70 %	19,78%
Tolan LLC	389.411	389.411	14,21 %	16,55 %
Macigniac	-	347 802	12,69%	7,52%
Freelance.com INC	182.121	182.121	6,65 %	7,87 %
Gaétan Carnot	208.210	208.210	7,60 %	9,00 %
Republic Alley	201.511	201.511	7,35 %	8,71 %
Ventor Ltd	145.557	145.557	5,31 %	6,29 %
s/total	1.584.331	1.584.331	70,52 %	75,73 %
Nb total d'actions	2.739.996	2.739.996		
Nb total de droits de vote	4.539.354	4.626.627		

Délégations de compétences au Conseil, accordées par l'Assemblée générale, en cours ou utilisées

Délégation	Date de l'AG et résolution	Durée de la délégation :	Echéance	Utilisation
Constatation de l'augmentation de capital définitive résultant de l'exercice de BSA ou BSPCE	AGM 27/09/2002 – 9 ^{ème} et 10 ^{ème} résolutions	sans	sans	Augmentation de capital du 24/04/2007 de 7.241 Euros et création de 14.482 actions de 0,50 Euro de nominal par suite de l'exercice de BSA et BSPCE
				Augmentation de capital du 12/10/2007 de 1.102 Euros et création de 2.204 actions de 0,50 Euro de nominal par suite de l'exercice de BSA et BSPCE
				Augmentation de capital du 28/04/2008 de 11.317 Euros et création de 22.634 actions de 0,50 Euro de nominal par suite de l'exercice de BSA et BSPCE
Emission de 119.500 OSA	AGM 20/06/2005 – 11 ^{ème} résolution	38 mois	20/08/2008	Emission de 116.301 OSA le 12/10/2007
Constatation de l'augmentation de capital définitive résultant de l'exercice d'OSA	AGM 20/06/2005 – 11 ^{ème} résolution	sans	sans	non utilisée
Constatation de l'augmentation de capital définitive résultant de BSA 2002M	AGM 20/06/2005 – 13 ^{ème} résolution	sans	sans	Augmentation de capital du 28/04/2008 de 6.240 Euros et création de 12.480 actions de 0,50 Euro de nominal par suite de l'exercice de BSA2002M
Mise en œuvre d'un programme de rachat d'actions limité à 10% du capital et 1.865.933 Euros	AGM 18/12/2008 - 1 ^{ère} résolution	18 mois	18/06/2010	non utilisée et caduque
Augmentation de capital avec maintien du DPS limitée à 411.000 Euros	AGM 18/12/2008 - 2 ^{ème} résolution	26 mois	18/02/2011	non utilisée
Augmentation de capital avec suppression du DPS limitée à 411.000 Euros	AGM 18/12/2008 - 3 ^{ème} résolution	26 mois	18/02/2011	non utilisée
Augmentation du nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec ou sans DPS	AGM 18/12/2008 - 4 ^{ème} résolution	26 mois	18/02/2011	non utilisée
Augmentation de capital avec suppression du DPS limitée à 411.000 Euros au bénéfice d'une catégorie de bénéficiaires	AGM 18/12/2008 - 5 ^{ème} résolution	18 mois	18/06/2010	non utilisée et caduque
Augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfiques ou primes, limitée à 411.000 Euros	AGM 18/12/2008 - 7 ^{ème} résolution	26 mois	18/02/2011	non utilisée
Augmentation de capital limitée à 41.100 Euros et 82.000 actions réservée aux salariés	AGM 18/12/2008 - 8 ^{ème} résolution	18 mois	18/06/2010	non utilisée et caduque
Autorisation de procéder à des attributions gratuites d'actions ne pouvant excéder 273.999 actions émises ou à émettre	AGM 18/12/2008 - 9 ^{ème} résolution	38 mois	18/02/2012	non utilisée
Autorisation d'émettre des bons de souscription en faveur d'une catégorie de personnes ne pouvant excéder 5% du capital et s'imputant sur le plafond global prévu à la 11 ^{ème} résolution	AGM 18/12/2008 - 10 ^{ème} résolution	18 mois	18/06/2010	non utilisée et caduque
Autorisation de réduire le capital par annulation d'actions, limitée à 10% du capital	AGM 18/12/2008 - 12 ^{ème} résolution	26 mois	18/02/2011	non utilisée

Freelance.com SA
Société anonyme au capital de 1.369.998 Euros
Siège social : 42, avenue Sainte Foy - 92200 NEUILLY sur SEINE

**TABLEAU DES RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES
DE LA SOCIETE AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES**

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE 2006	EXERCICE 2007	EXERCICE 2008	EXERCICE 2009	EXERCICE 2010
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social	1 351 339	1 369 998	1 369 998	1 369 998	1 369 998
Nombre d'actions ordinaires	2 702 678	2 739 996	2 739 996	2 739 996	2 739 996
Nombre d'actions à dividende prioritaire sans droit de vote					
Nombre max. d'actions à créer Par conversion d'obligations Par droit de souscription					
OPERATIONS ET RESULTATS					
Chiffre d'affaires (H.T)	26 473 248	28 305 392	28 810 500	26 957 042	28 949 699
Résultat avant impôts, participation, dotations aux amortissements et provisions	374 394	992 567	-1 028 013	-1 933 969	220.305
Impôts sur les bénéfices	18 750	18 750	-	-	-
Participation des salariés	-	-	-	-	-
Résultat après impôts, participation, dotations aux amortissements et provisions	135 406	-48 876	-303 509	-926 857	13.270
Résultat distribué	135 244	274 000	-	-	-
RESULTAT PAR ACTION					
Résultat après impôts, participation, avant dotation aux amortissements et provisions	0,14	0,36	-0,38	-0,71	0,08
Résultat après impôts, participation dotation aux amortissements et provisions	0,05	-0,02	-0,11	-0,34	0,00
Résultat par action distribué	0,05	0,10	-	-	-
PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés	9	9	12	14	14
Montant de la masse salariale de l'exercice	515 973	496 852	720 001	904 398	953 021
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (Sécurité Sociale, œuvres sociales)	213.480	214 907	341 817	385 100	449 814