

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
SUR LES OPERATIONS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 décembre 2009

Chers actionnaires,

Nous vous avons réunis en *Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire* pour vous rendre compte de l'activité de notre Société durant l'exercice clos le 31 décembre 2009, et pour soumettre à votre approbation les comptes annuels et consolidés dudit exercice ainsi qu'une augmentation de capital réservée aux salariés.

Vos Commissaires aux comptes vous donneront dans leurs rapports toutes informations quant à la régularité des comptes qui vous sont présentés.

De notre côté, nous sommes à votre disposition pour vous donner toutes précisions et tous renseignements complémentaires qui pourraient vous paraître opportuns.

Nous reprenons ci-après les différentes informations telles que prévues par la réglementation.

PRESENTATION DES COMPTES

Nous vous précisons tout d'abord que les comptes ainsi que les états financiers qui vous sont présentés ne comportent aucune modification, que ce soit au niveau de la présentation des comptes ou à celui des méthodes d'évaluation, par rapport à ceux de l'exercice précédent. Le principe de continuité d'exploitation a été considéré comme approprié pour l'arrêté des comptes, malgré les pertes enregistrées. Le contexte économique et les conséquences de la crise financière n'ont pas eu d'incidence significative sur l'évaluation des actifs et des passifs présentés au bilan.

Activité et situation de la société

L'activité en 2009 a été marquée, dans un contexte de crise, par une diminution de nos ventes de 6 %, et de nos marges en valeur de 15 %, mais surtout par la démission de notre Directeur Général Exécutif, par un nouveau retard de plus de six mois dans la livraison de notre nouveau site web ainsi que par un changement majeur de gouvernance de l'entreprise intervenu le 30 juin, lequel s'est traduit par le départ de Sylvain Vieujo, cofondateur, Directeur Général et CTO de la société.

Au cours du second semestre, André Martinie, nouveau Pdg s'est attaché à reconstituer une équipe de management, à resserrer les dépenses et à réorganiser prioritairement la production des nouveaux outils web et les ventes. Sur le plan de l'activité, ce second semestre a connu un ralentissement marqué par rapport au premier et par rapport à ceux de 2008 avec un début de redressement dans les deux derniers mois de l'année. L'activité croissante avec de grands opérateurs de télécoms n'a pas compensé la diminution de la demande des SSII. Au cours de l'exercice, nos activités d'assistance technique en Ressource Management ont connu une croissance significative pour atteindre désormais 30% des ventes.

La marge nette, comprenant une activité de recrutement à Dubaï au premier trimestre, s'établit à 2.898 KE soit 10,8 % du chiffre d'affaires. En France seule, la marge nette s'établit à 2.619 KE soit 9,8 % en diminution de 0,7 point. Le résultat d'exploitation est en perte de 254 KE.

Le 24 mars 2009 notre société a cédé l'intégralité des actions de notre filiale en Belgique pour un Euro, sans compte courant. Les titres avaient été provisionnés au cours de l'exercice 2008. Cette cession est sans impact sur les comptes 2009.

Le 31 décembre 2009, notre société a cédé l'intégralité des titres détenus dans notre filiale en Suisse pour un Euro après avoir abandonné son compte courant de 21 KE et lui avoir racheté son fonds de commerce en Suisse pour un montant de 30 KE. Les charges et produits résultant de cette cession ont été comptabilisés en résultat exceptionnel pour un montant de 111 KE.

Le 31 décembre 2009, notre société a également cédé pour 1 Euro le solde de sa participation dans la filiale en Espagne. Compte tenu des provisions existantes, cette cession est sans impact sur les comptes. Le compte courant de 70 KE, entièrement provisionné a été reclassé en autres créances.

Dans le conflit qui opposait la société à un ancien manager commercial, la Cour d'Appel de Paris a infirmé partiellement, dans son arrêt du 13 mai 2009, le jugement initialement rendu par le Tribunal de Commerce de Paris. Ainsi, elle a débouté le Manager Conseil de l'ensemble de ses demandes d'indemnisation, l'a condamné à payer à la société Freelance.com la somme de 80.000 € à titre de dommages et intérêts et a ordonné une expertise destinée à calculer les sommes dues par chaque partie à l'autre. La Cour a confirmé par ailleurs le statut d'agent commercial du Manager Conseil. Une transaction a été signée en juillet 2009. Les charges et produits résultant de cette transaction ont été comptabilisés en résultat exceptionnel pour un montant net en charge de -150 KE.

Fin août 2009, la société a recruté un Directeur Commercial Groupe, M. Nicolas Colardelle chargé de relancer les ventes sur tous nos marchés, freelancing et portage, France et Etranger. Elle a également mi-septembre recruté un Directeur Informatique Groupe (CTO), M. Tim Daly, chargé de sécuriser nos applications et nos données et de reprendre en mains le développement de nos logiciels internes suite au départ de Monsieur Vieujot en juillet 2009.

Au mois d'octobre 2009, la société a décidé la fermeture de son établissement secondaire de Dubaï dont l'activité s'est effondrée au 2ème trimestre. Il en est résulté des charges exceptionnelles de fermeture de 115 KE après imputation l'assurance Coface souscrite en 2006.

La solidité de notre clientèle, le nombre de nouveaux clients ainsi que le nombre de nouveaux services que nous nous apprêtons à commercialiser nous permettent d'être confiants dans le développement de nos activités et le retour à l'équilibre en 2010 puis le rétablissement de notre rentabilité.

Au 31 décembre 2009 le nombre d'actions composant le capital social est de 2.739.996 inchangé. Le nominal est de 0,50 Euro par action.

Le nombre maximum d'actions pouvant encore être créées au 31 décembre 2009 du fait de l'exercice de BSA et d'OSA est de 146.826, inchangé, et le montant maximal de l'augmentation de capital pouvant en résulter est de 73.413 Euros, soit 5,35 % en pourcentage.

Activité et résultats des filiales :

Maroc : Les ventes de notre filiale marocaine, détenue à 100%, ont connu une augmentation de 20,4% (3.121 KE contre 2.593 KE en 2008). Le résultat net 2009 est de +41 KE contre +28 KE en 2008.

Freelance.Man : La société, détenue à 100%, propriétaire des marques, des noms de domaines et du logiciel a facturé à l'ensemble des sociétés du groupe, y compris la société française, des prestations dans le domaine informatique et des redevances pour un montant total de 163 KE. En conséquence son résultat net 2009 est un profit de 119 KE, en légère baisse comparé à l'exercice 2008, compte tenu d'une perte de 22 KE sur son compte courant avec la filiale Suisse cédée.

Valor, Valor Consultants, PC SAS et Valor One : Le groupe Valor détenu à 100% comprend les sociétés Valor Consultants, Valor One et la société PC SAS. Il a réalisé un chiffre d'affaires global de 15.577 KE dont 2.644 KE au sein du groupe contre 19.710 KE en 2008 soit une baisse de 21 %. Les provisions pour risques dans le cadre de litiges prud'homaux ont été augmentées d'un montant de 93 KE. Les procédures internes et la gestion du back-office ont été très sensiblement améliorées, la marge a progressé et le résultat consolidé des 4 sociétés est un bénéfice net de 75 KE contre une perte de 308 KE en 2008.

Web-Profiles : Cette société a réalisé un chiffre d'affaires en diminution sensible de 36 %, du fait de moindres prestations de conseil, pour atteindre 241 KE contre 375 KE en 2008. Toutefois, les achats et les charges ayant diminué de 40 KE environ, le résultat est un bénéfice de 7 KE contre une perte de 19 KE en 2008.

STB : Cette société, créée en juillet 2008 dans le but d'apporter des services à la personne, n'a pas démarré d'activité en raison d'obstacles administratifs et règlementaires. Elle est restée en sommeil au cours de l'exercice.

Compte de résultat :

Le chiffre d'affaires réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2009 s'élève à 26.957.042 Euros contre 28.810.500 Euros au cours de l'exercice précédent.

Les produits d'exploitation ressortent à 27.452.287 Euros (29.262.547 Euros au cours de l'exercice précédent) et les charges d'exploitation à 27.706.673 Euros (29.021.535 Euros au cours de l'exercice précédent). Ces dernières correspondent pour l'essentiel aux autres achats et charges externes pour 26.227.265 Euros (contre 27.761.567 Euros au cours de l'exercice précédent), aux salaires, traitements et charges sociales pour 1.289.498 Euros (contre 1.061.818 Euros au cours de l'exercice précédent).

Le résultat d'exploitation est une perte de 254.386 Euros (contre un bénéfice de 241.012 Euros au cours de l'exercice précédent).

Le résultat financier s'établit à -227.021 Euros (contre -620.968 Euros au cours de l'exercice précédent incluant une dotation pour dépréciation des titres de 305 KE), dont principalement 78.815 Euros de frais financiers de factoring et 131.814 Euros d'intérêts sur les comptes courants de nos filiales.

Le résultat exceptionnel, est une perte de 445.451 Euros (contre un profit de 76.449 Euros au cours de l'exercice précédent) comprenant les opérations résultant :

- de transactions ou de litiges désormais clos pour une charge totale de 177 KE ;
- de la fermeture de notre établissement de Dubai pour une charge nette de 115 KE après imputation d'une assurance à l'exportation ;
- de la cession de nos filiales en Suisse, Espagne et Belgique pour une charge nette de 111 KE.

Le résultat de l'exercice se traduit par une perte nette comptable de -926.857 Euros (contre une perte nette de -303.509 au cours de l'exercice précédent).

Bilan :

Actif :

Les immobilisations figurent à l'actif pour un total net de 5.286.263 Euros comprenant 4.651.235 Euros de titres de participation, notamment Freelance.Man 2.134.286 Euros, VALOR SA 1.950.851 Euros et Web Profils 500.366 Euros.

Les créances clients (non transmises au factor) et comptes rattachés représentent un montant net de 3.299.630 Euros.

Les autres créances nettes représentent 2.141.318 Euros dont 1.403.871 Euros de TVA et 98.246 Euros nets de créances détenues sur des sociétés du groupe.

Passif :

Le capital social s'élève à 1.369.998 Euros, les primes et réserves représentent 508.649 Euros, le report à nouveau -199.350 Euros et le résultat -926.857.

Les capitaux propres sont d'un montant de 907.430 Euros comprenant une provision réglementée de 154.990 Euros.

Les dettes, d'un montant total de 11.118.015 Euros, sont constituées principalement de dettes envers nos filiales pour 2.219.183 Euros, de dettes fournisseurs pour 6.366.010 Euros et de dettes fiscales et sociales pour 2.077.935 Euros.

PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT

Dans le cadre de l'approbation des comptes tels que précédemment présentés, nous vous proposons, d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2009, se traduisant par une perte nette comptable de -926.857 Euros, au report à nouveau.

DISTRIBUTION DE DIVIDENDES

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts, nous vous rappelons que la société a distribué au cours des 3 derniers exercices les dividendes suivants :

Exercice	Dividende par action	Montant des dividendes
2008	-	-
2007	0,10	274.000
2006	0,05	135.244

UTILISATION D'INSTRUMENTS FINANCIERS

La société a recours aux services d'un factor. Au 31 décembre 2009, le solde des créances transmises au factor et non encore réglées par les clients s'élève à 4.958.889 Euros.

CONVENTIONS REGLEMENTEES

Le rapport spécial de vos Commissaires aux comptes relate les conventions relevant des articles L.225-38 et suivants du Code de Commerce, conclues ou poursuivies au cours de l'exercice écoulé.

PRISE DE PARTICIPATION DANS DES SOCIETES FRANCAISES

En application de l'article L233-6 al. 1 du Code de commerce, nous vous précisons que la société n'a pas pris de participation dans le capital d'une société française ou étrangère.

TABLEAU DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Au présent rapport est joint en annexe, conformément aux dispositions de l'article R.225-102, al 2 du Code de Commerce, le tableau faisant apparaître les résultats de notre société au cours de chacun des cinq derniers exercices.

MANDATS EXERCES PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX

Conformément aux dispositions de l'article L.225-102-1 al.3 du Code de Commerce nous vous communiquons en annexe la liste des mandats ou fonctions exercés par chacun des mandataires sociaux dans d'autres sociétés.

ACTIONNARIAT

Conformément aux dispositions de l'article L.233-13 du Code de Commerce nous vous communiquons en annexe la situation des actionnaires détenant plus de 5% du capital au 31/12/2009.

ACTIONNARIAT SALARIE

Conformément aux dispositions de l'article L.225-102 du Code de Commerce nous vous informons qu'aucune action faisant l'objet d'une gestion collective ou dont les intéressés n'ont pas une libre disposition n'est détenue

par des salariés. Les actions au nominatif de la société, détenues au 31 décembre 2009 par des salariés à cette date représentent 21.809 actions soit 0,80 % du capital.

OPTIONS CONSENTIES AUX DIRIGEANTS ET AUX SALARIES

Conformément aux dispositions de l'article L.225-184 du Code de Commerce, nous vous indiquons qu'aucune option n'a été consentie ou souscrite en 2009 par les mandataires sociaux ou les salariés de la société ou de ses filiales.

MODALITES D'EXERCICE DE LA DIRECTION GENERALE

Notre société, en application de l'article L.225-51-1 du Code de Commerce, est dirigée par un Président Directeur Général, Monsieur André Martinie, depuis le Conseil du 30 juin 2009.

DEPENSES « SOMPTUAIRES »

Nous vous informons qu'aucune charge "somptuaire" telle que définie par l'Art. 39-4 du CGI ni réintégration fiscale de frais généraux n'a été engagée ou effectuée au cours de l'exercice.

COMPTES FOURNISSEURS

En application de l'article D.441-4 du code de commerce, nous vous présentons dans le tableau suivant la décomposition à la date du 31 décembre 2009 du solde des dettes fournisseurs qui figure au bilan pour un montant de 4.404 KE, hors le montant des factures non parvenues. Nos conditions contractuelles de paiement sont de 60 jours au plus (date de facture).

Toutefois s'agissant de la première année d'application, aucun comparatif ne vous est présenté.

	Total dettes	non échues	échues (1)
Fournisseurs ordinaires	3.826.881	2.982.077	844.804
Fournisseurs Groupe	576.886	445.202	131.684
TOTAL A PAYER	4.403.767	3.427.279	976.488

Note 1 : Les dettes échues de 1 à 30 jours s'élèvent à : 658 KE, celles échues de 31 à 60 jours s'élèvent à 68 KE et le solde, constitué de litiges ou dettes non exigibles, à 250 KE.

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Eu égard aux coûts déjà engagés dans le développement de notre nouveau logiciel, et par mesure de prudence, les frais de l'exercice soit 105 KE ont été maintenus en charges. Aucun autre investissement significatif en matière de recherche et développement n'a été réalisé.

COMPTES CONSOLIDES

Les comptes consolidés ont été établis en conformité avec les méthodes comptables en vigueur en France, l'annexe donnant toute précision sur les principes et méthodes retenus ainsi que sur le périmètre de consolidation. Ils peuvent être résumés comme suit :

Compte de résultat consolidé

Au cours de l'année 2009, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 43.555 KE à comparer à 49.644 KE en 2008, en repli de 12 %. Les filiales à l'étranger ont réalisé un chiffre d'affaires de 3.665 KE comparable à 3.280 KE en 2008 (après déduction de l'Espagne) soit une progression de 11,7 %, principalement due à notre filiale marocaine.

Le résultat d'exploitation consolidé est un bénéfice de 33.440 Euros à comparer à une perte de 197.235 Euros en 2008.

Le résultat financier consolidé est une perte de -118.042 Euros à comparer à -185.638 Euros en 2008. Le résultat courant ressort en perte de 84.602 Euros contre une perte de 382.873 en 2008.

Le résultat exceptionnel en perte de 501.973 Euros contre une perte de 79.795 Euros en 2008 comprend principalement les opérations résultant :

- de transactions ou de litiges désormais clos pour une charge totale de 272 KE ;
- de la fermeture de notre établissement de Dubai pour une charge nette de 115 KE après imputation d'une assurance à l'exportation ;
- de la cession de nos filiales en Suisse, Espagne et Belgique pour une charge nette de 111 KE.

La charge d'impôt de 374.131 Euros comprend une charge d'impôt différé de 332.571 Euros, par suite de la radiation, en raison des résultats et perspectives, du montant d'impôt différé activé.

Le résultat net de l'exercice (part du groupe) est une perte de 1.293.925 Euros contre une perte de 1.113.039 Euros en 2008.

Bilan consolidé

Le montant des écarts d'acquisition nets figurant au bilan soit 1.531.479 Euros comprend pour l'essentiel, les écarts d'acquisition constatés sur les sociétés VALOR SAS acquise en 2006 pour 1.239.234 Euros et WEB PROFILS acquise en 2007 pour 263.750 Euros.

Les immobilisations incorporelles nettes s'élevant à 2.002.856 Euros comprennent les marques et noms de domaine pour 1.286.000 Euros, les logiciels d'exploitation actuellement utilisés et en développement pour un total de 556.733 Euros.

Les créances clients nettes (non transmises au factor) et les comptes rattachés s'élèvent à 5.308.416 Euros. Au 31 décembre 2009, le solde des créances transmises au factor et non encore réglées par les clients s'élève à 6.353.660 Euros.

La trésorerie nette du groupe s'élève à 2.301.052 Euros au 31 décembre 2009, déduction faite de la ligne de crédit de 300.000 Euros. Un tableau de financement est compris dans l'annexe aux comptes consolidés.

Les fonds propres consolidés, part du groupe, sont négatifs de -467.802 Euros contre 849.581 Euros en 2008.

Les dettes financières du groupe sont constituées d'une ligne de crédit du CIC de 300.000 Euros et d'un compte courant d'actionnaire.

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés représentent 6.661.811 Euros.

Les autres dettes soit 8.362.973 Euros comprennent pour l'essentiel des dettes sociales à hauteur de 4.845.860 Euros comprenant les salaires et charges à payer aux consultants des sociétés de portage du groupe Freelance.com et 3.315.103 Euros de dettes fiscales.

EVENEMENTS POST CLOTURE ET PERSPECTIVES

Freelance.com SA :

La facturation du 1^{er} trimestre 2010 est égale à celle du 1^{er} trimestre 2009 et le carnet de commandes robuste.

Les filiales :

Le Maroc connaît un chiffre d'affaires en forte progression au cours du premier trimestre. Le résultat devrait être bénéficiaire.

Le pôle de portage salarial connaît un début d'année difficile, compte tenu de la persistance de la situation économique générale. Sa facturation du premier trimestre (Valor Consultants + PC SAS + Valor One, hors refacturations internes au groupe) est supérieure à 3,7 ME, en retrait de 9 % par rapport à celle du premier trimestre 2009.

La société Web-Profiles qui développe nos activités à base d'abonnements (à fortes marges) connaît une forte croissance au cours du 1^{er} trimestre.

Aucun autre évènement ayant eu ou susceptible d'avoir une incidence significative sur les comptes consolidés, ou de faire l'objet d'une mention dans la présente annexe, n'est à signaler.

RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'UN ADMINISTRATEUR

Néant

NOMINATION DE NOUVEAUX ADMINISTRATEURS

Le conseil a décidé de soumettre à l'AGO les candidatures de messieurs Frederic Hessabi et Gilles Labossière en qualité d'administrateurs.

Chacune de ces personnes est en mesure d'apporter au conseil son expertise et son expérience dans des domaines complémentaires.

Monsieur Labossière représente Republic Alley, notre quatrième actionnaire ; Monsieur Hessabi n'est pas un actionnaire historique.

Nous tenons à la disposition des actionnaires qui en feraient la demande leur CV afin de vous permettre d'apprécier chacun d'entre eux.

Après lecture du rapport du Président sur le contrôle interne et des rapports de vos Commissaires aux comptes, nous nous tiendrons à votre disposition pour vous donner tout complément d'information que vous pourriez souhaiter.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

ANNEXE au Rapport de Gestion (Exercice clos le 31 décembre 2009)

MANDATS OU FONCTIONS EXERCES EN DEHORS DE LA SOCIETE

Mandataire social	Mandat ou fonction exercé	Société
André MARTINIE	Président	PC SAS
	Président	VALOR SAS
	Gérant	Valor Consultants sarl
	Président	Web Profils SAS
	Président	STB SAS
	Président	VALOR ONE SAS
	Président	Freelance.com Espagne
	Président	Freelance Technologies Suisse
	Président	Freelance.com Maroc
	Director	Freelance.Man
Thierry EUDE	Gérant	Sorea Finance
	Directeur Général	EBV SAS
Bertrand LEPARMENTIER	Néant	

Mandats des Administrateurs au 31 décembre 2009

Administrateur	Date de nomination ou renouvellement	Expiration : AGO statuant sur les comptes	Jetons de présence : Montant (Eur) alloué au titre de l'exercice 2009 (payés en 2010)
André MARTINIE	AGO 30 Juin 2008	2013	2.857
Thierry EUDE	AGO 30 juin 2009	2014	1.786
Bertrand LEPARMENTIER	AGO 30 juin 2009	2014	1.786
Autres administrateurs en 2009	Date de fin de mandat		
Sylvain VIEUJOT	30 Juin 2009		714
Freelance.com Inc représentée par Thierry EUDE	30 Juin 2009		1.071
Emile MARTINIE	30 Juin 2009		1.071
Magali MOUQUET	30 juin 2009		714
Total			10.000

ACTIONNARIAT AU NOMINATIF DETENANT PLUS DE 5%

Actionnaire	Nb d'actions au 31/12/2008	Nb d'actions au 31/12/2009	% de détention au 31/12/2009	% de droits de vote au 31/12/2009
Galaxis Stiftung	457.521	457.521	16,70 %	20,16 %
Freelance.com INC	432.121	182.121	6,65 %	8,02 %
Tolan LLC	376.522	389.411	14,21 %	16,77 %
Gaétan Carnot	208.210	208.210	7,60 %	9,17 %
Republic Alley	201.511	201.511	7,35 %	8,88 %
Ventor Ltd	145.557	145.557	5,31 %	6,41 %
s/total	1.821.442	1.584.331	57,82 %	69,42 %
Nb total d'actions	2.739.996	2.739.996		
Nb total de droits de vote	4.826.447	4.539.354		

Délégations de compétences au Conseil, accordées par l'Assemblée générale, en cours ou utilisées

Délégation	Date de l'AG et résolution	Durée de la délégation :	Echéance	Utilisation
Constatation de l'augmentation de capital définitive résultant de l'exercice de BSA ou BSPCE	AGM 27/09/2002 – 9 ^{ème} et 10 ^{ème} résolutions	sans	sans	Augmentation de capital du 24/04/2007 de 7.241 Euros et création de 14.482 actions de 0,50 Euro de nominal par suite de l'exercice de BSA et BSPCE
				Augmentation de capital du 12/10/2007 de 1.102 Euros et création de 2.204 actions de 0,50 Euro de nominal par suite de l'exercice de BSA et BSPCE
				Augmentation de capital du 28/04/2008 de 11.317 Euros et création de 22.634 actions de 0,50 Euro de nominal par suite de l'exercice de BSA et BSPCE
Emission de 119.500 OSA	AGM 20/06/2005 – 11 ^{ème} résolution	38 mois	20/08/2008	Emission de 116.301 OSA le 12/10/2007
Constatation de l'augmentation de capital définitive résultant de l'exercice d'OSA	AGM 20/06/2005 – 11 ^{ème} résolution	sans	sans	non utilisée
Constatation de l'augmentation de capital définitive résultant de BSA 2002M	AGM 20/06/2005 – 13 ^{ème} résolution	sans	sans	Augmentation de capital du 28/04/2008 de 6.240 Euros et création de 12.480 actions de 0,50 Euro de nominal par suite de l'exercice de BSA2002M
Mise en œuvre d'un programme de rachat d'actions limité à 10% du capital et 1.865.933 Euros	AGM 18/12/2008 - 1 ^{ère} résolution	18 mois	18/06/2010	non utilisée
Augmentation de capital avec maintien du DPS limitée à 411.000 Euros	AGM 18/12/2008 - 2 ^{ème} résolution	26 mois	18/02/2011	non utilisée
Augmentation de capital avec suppression du DPS limitée à 411.000 Euros	AGM 18/12/2008 - 3 ^{ème} résolution	26 mois	18/02/2011	non utilisée
Augmentation du nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec ou sans DPS	AGM 18/12/2008 - 4 ^{ème} résolution	26 mois	18/02/2011	non utilisée
Augmentation de capital avec suppression du DPS limitée à 411.000 Euros au bénéfice d'une catégorie de bénéficiaires	AGM 18/12/2008 - 5 ^{ème} résolution	18 mois	18/06/2010	non utilisée
Augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes, limitée à 411.000 Euros	AGM 18/12/2008 - 7 ^{ème} résolution	26 mois	18/02/2011	non utilisée
Augmentation de capital limitée à 41.100 Euros et 82.000 actions réservée aux salariés	AGM 18/12/2008 - 8 ^{ème} résolution	18 mois	18/06/2010	non utilisée
Autorisation de procéder à des attributions gratuites d'actions ne pouvant excéder 273.999 actions émises ou à émettre	AGM 18/12/2008 - 9 ^{ème} résolution	38 mois	18/02/2012	non utilisée
Autorisation d'émettre des bons de souscription en faveur d'une catégorie de personnes ne pouvant excéder 5% du capital et s'imputant sur le plafond global prévu à la 11 ^{ème} résolution	AGM 18/12/2008 - 10 ^{ème} résolution	18 mois	18/06/2010	non utilisée
Autorisation de réduire le capital par annulation d'actions, limitée à 10% du capital	AGM 18/12/2008 - 12 ^{ème} résolution	26 mois	18/02/2011	non utilisée

Freelance.com SA
Société anonyme au capital de 1.369.998 Euros
Siège social : 42, avenue Sainte Foy - 92200 NEUILLY sur SEINE

**TABLEAU DES RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES
DE LA SOCIETE AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES**

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE 2005	EXERCICE 2006	EXERCICE 2007	EXERCICE 2008	EXERCICE 2009
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social	268 132	1 351 339	1 369 998	1 369 998	1 369 998
Nombre d'actions ordinaires	2 681 320	2 702 678	2 739 996	2 739 996	2 739 996
Nombre d'actions à dividende prioritaire sans droit de vote					
Nombre max. d'actions à créer Par conversion d'obligations Par droit de souscription					
OPERATIONS ET RESULTATS					
Chiffre d'affaires (H.T)	26 617 939	26 473 248	28 305 392	28 810 500	26 957 042
Résultat avant impôts, participation, dotations aux amortissements et provisions	567 454	374 394	992 567	-1 028 013	-1 933 969
Impôts sur les bénéfices	18 750	18 750	18 750	-	-
Participation des salariés	-	-	-	-	-
Résultat après impôts, participation, dotations aux amortissements et provisions	795 401	135 406	-48 876	-303 509	-926 857
Résultat distribué	268 820	135 244	274 000	-	-
RESULTAT PAR ACTION					
Résultat après impôts, participation, avant dotation aux amortissements et provisions	0,21	0,14	0,36	-0,38	-0,71
Résultat après impôts, participation dotation aux amortissements et provisions	0,30	0,05	-0,02	-0,11	-0,34
Résultat par action distribué	0,10	0,05	0,10	-	-
PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés	8	9	9	12	14
Montant de la masse salariale de l'exercice	434 082	515 973	496 852	720 001	904 398
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (Sécurité Sociale, œuvres sociales)	187 816	213.480	214 907	341 817	385 100