

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
SUR LES OPERATIONS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 décembre 2008

Chers actionnaires,

Nous vous avons réunis en *Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire* pour vous rendre compte de l'activité de notre Société durant l'exercice clos le 31 décembre 2008, et pour soumettre à votre approbation les comptes annuels et consolidés dudit exercice ainsi qu'une augmentation de capital réservée aux salariés.

Vos Commissaires aux comptes vous donneront dans leurs rapports toutes informations quant à la régularité des comptes qui vous sont présentés.

De notre côté, nous sommes à votre disposition pour vous donner toutes précisions et tous renseignements complémentaires qui pourraient vous paraître opportuns.

Nous reprenons ci-après les différentes informations telles que prévues par la réglementation.

PRESENTATION DES COMPTES

Nous vous précisons tout d'abord que les comptes ainsi que les états financiers qui vous sont présentés ne comportent aucune modification, que ce soit au niveau de la présentation des comptes ou à celui des méthodes d'évaluation, par rapport à ceux de l'exercice précédent.

Activité et situation de la société

L'activité en 2008 a été marquée par une progression modérée de nos ventes de 1,5%, une stabilisation de nos marges et une croissance de nos charges autres que les achats de prestations.

Le deuxième semestre a connu une progression un peu moindre que le premier par rapport à ceux de 2007. Le dynamisme de nos ventes est dû pour l'essentiel au développement de l'activité avec de grands opérateurs de telecom qui a compensé la diminution de celles avec des SSII. Nos activités d'assistance technique à marge normale et de Ressource Management n'ont pas connu de variation significative l'une par rapport à l'autre au cours de l'exercice.

La marge nette, comprenant notre activité de recrutement à Dubai en fort développement, s'établit à 3.410 KE soit 11,8 % du chiffre d'affaires. En France seule, la marge nette s'établit à 2.989 KE soit 10,5% en légère augmentation. Le résultat d'exploitation est bénéficiaire de 262 KE.

Le 5 décembre 2008 notre société a cédé 51% des actions de notre filiale en Espagne après avoir abandonné son compte courant de 264 KE et lui avoir octroyé un prêt sans intérêt de 70 KE. Compte tenu des résultats et des perspectives, nous avons maintenu la provision sur les titres et comptabilisé une provision exceptionnelle d'un montant total de 70 KE sur le prêt en compte courant.

Notre société a cédé le 18 décembre 2008 l'intégralité des titres de notre filiale PC SAS à notre filiale VALOR SAS afin de constituer un pôle de portage salarial homogène. Par ailleurs, une nouvelle société de portage salarial, Valor One, filiale de Valor SAS a été créée et a démarré en décembre 2008.

Dans le conflit qui oppose la société à un ancien manager commercial, aucun fait nouveau ne s'est produit au cours de l'exercice. La Cour d'appel a rendu son arrêt le 13 mai 2009. Cf Evénements post clôture.

Au 31 décembre 2008 le nombre d'actions composant le capital social est de 2.739.996 inchangé. Le nominal est de 0,50 Euro par action.

Le nombre maximum d'actions pouvant encore être créées au 31 décembre 2008 du fait de l'exercice de BSA et d'OSA est de 146.826 et le montant maximal de l'augmentation de capital pouvant en résulter est de 73.413 Euros, soit 5,35 % en pourcentage.

Activité et résultats des filiales :

Maroc : Les ventes de notre filiale marocaine, détenue à 100%, ont connu une augmentation de 20,6% (2.593 KE contre 2.088 KE en 2007). Le résultat net 2008 est de +28 KE contre +12 KE en 2007.

Espagne : Le chiffre d'affaires 2008 de cette filiale s'établit à 433 KE, en diminution de 60% par rapport à 2007, et le résultat net à -149 KE. Les mauvais résultats de l'année nous ont conduit à céder 51% des actions au manager local après avoir abandonné notre compte courant de 264 KE et consenti un prêt de 70 KE sans intérêt. Le prêt, comme les titres sont intégralement provisionnés.

Suisse : La société, détenue à 99,7%, a connu une baisse de 17% de ses ventes (de 358 KE contre 431 KE en 2007) et un résultat en perte de 26 KE.

Belgique : Cette société, détenue à 99,9%, est restée en sommeil en 2008. Son résultat net est une perte de 5 KE. En l'absence d'activité prévisible et le maintien de cette structure ne se justifiant plus, une convention de cession pour 1 euro de 100% des actions a été signée en mars 2009. En conséquence les titres de 41 KE figurant au bilan de notre société ont été provisionnés intégralement.

Freelance.Man : La société, détenue à 100%, propriétaire des marques, des noms de domaines et du logiciel a facturé à l'ensemble des sociétés du groupe, y compris la société française, des prestations dans le domaine informatique et des redevances pour un montant total de 177 KE. En conséquence son résultat net 2008 est un profit de 156 KE, en forte hausse comparé à l'exercice 2007 qui comprenait une provision de 72 KE sur sa créance sur l'Espagne. Cette créance a été abandonnée en 2008.

Valor, Valor Consultants, PC SAS et Valor One : Ce groupe de sociétés détenu à 100% comprend désormais les sociétés Valor Consultants, Valor One et la société PC SAS acquise en fin d'exercice. Il a réalisé un chiffre d'affaires global de 19.710 KE dont 2.639 KE au sein du groupe contre 20.148 KE en 2007 soit une légère baisse de 2%. Au cours de l'exercice, Valor SAS a embauché 2 salariés dont l'un venu de notre société. Un salarié nous a quitté et un autre a été licencié. Le coût du licenciement ainsi qu'une provision pour risque de 20 KE ont été comptabilisés. Deux litiges prud'homaux initiés en 2007 se sont soldés par des transactions et les provisions correspondantes reprises.

Par ailleurs, les matériels immobilisés dans la société Valor Consultants mais appartenant aux consultants ont été radiés en totalité car la société n'en a pas le contrôle. Il s'ensuit une charge exceptionnelle sur l'exercice de 72 KE. Le résultat consolidé des 4 sociétés est une perte nette de 308 KE.

Web-Profils : Cette société a réalisé un chiffre d'affaires en forte progression de 30% pour atteindre 375 KE contre 288 KE en 2007. Le résultat net est une perte de 19 KE contre une perte de 36 KE en 2007.

STB : Cette société, créée en juillet 2008 dans le but d'apporter des services à la personne, n'a pas démarré d'activité en raison d'obstacles administratifs et réglementaires. Elle est actuellement en sommeil.

Compte de résultat :

Le chiffre d'affaires réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008 s'élève à 28.810.500 Euros contre 28.305.392 Euros au cours de l'exercice précédent.

Les produits d'exploitation ressortent à 29.262.547 Euros (29.095.766 Euros au cours de l'exercice précédent) et les charges d'exploitation à 29.021.535 Euros (28.297.693 Euros au cours de l'exercice précédent). Ces dernières correspondent pour l'essentiel aux autres achats et charges externes pour 27.761.567 Euros (contre 27.418.663 Euros au cours de l'exercice précédent), aux salaires, traitements et charges sociales pour 1.061.818 Euros (contre 711.758 Euros au cours de l'exercice précédent).

Le résultat d'exploitation est un bénéfice de 241.012 Euros (contre 798.073 Euros au cours de l'exercice précédent).

Le résultat financier s'établit à -620.968 Euros (contre -208.882 Euros au cours de l'exercice précédent) dont principalement 305.019 Euros de provisions sur titres Espagne et Belgique, 204.916 Euros de frais financiers de factoring et 124.811 Euros d'intérêts sur les comptes courants de nos filiales.

Le résultat exceptionnel, est un profit de 76.449 Euros (contre -619.317 Euros au cours de l'exercice précédent) comprenant des produits d'un montant de 1.045.526 Euros dont 594.517 de produits suite à reprise de provision sur titres de l'Espagne, 95.000 Euros de produits de cession des titres de PC SAS et 356.009 de reprise de provisions sur compte courant Espagne et pour risque, et des charges de 969.077 Euros dont 834.517 suite à cession des titres de l'Espagne et de la Belgique et abandon de créances, et 92.620 Euros de perte exceptionnelle liée à un litige.

Le résultat de l'exercice se traduit par une perte nette comptable de -303.509 Euros (contre une perte nette de -48.876 au cours de l'exercice précédent).

Bilan :

Actif :

Les immobilisations figurent à l'actif pour un total net de 5.433.812 Euros comprenant 4.742.229 Euros de titres de participation, notamment Freelance.Man 2.134.286 Euros, VALOR SA 1.950.851 Euros, Freelance Espagne et Freelance Belgique 0 Euros nets après dépréciations de 612.333 Euros et Freelance Suisse 101.444 Euros nets après dépréciation de 405.775 Euros.

Les créances clients (non transmises au factor) et comptes rattachés représentent un montant net de 4.659.170 Euros.

Les autres créances nettes représentent 2.789.424 Euros dont 1.605.462 Euros de TVA et 185.778 Euros nets de créances détenues sur des sociétés du groupe.

Passif :

Le capital social s'élève à 1.369.998 Euros, les primes et réserves représentent 508.649 Euros et le report à nouveau 104.157 Euros et le résultat de -303.507.

Les capitaux propres sont d'un montant de 1.679.297 Euros après paiement d'un dividende de 274.000 Euros et hors provision réglementée de 113.050 Euros.

Les dettes, d'un montant total de 12.854.631 Euros, sont constituées principalement de dettes envers nos filiales pour 3.401.217 Euros, de dettes fournisseurs pour 6.945.756 Euros et de dettes fiscales et sociales pour 2.292.316 Euros.

PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT

Dans le cadre de l'approbation des comptes tels que précédemment présentés, nous vous proposons, d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2008, se traduisant par une perte nette comptable de -303.507 Euros, au report à nouveau.

DISTRIBUTION DE DIVIDENDES

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts, nous vous rappelons que la société a distribué au cours des 3 derniers exercices les dividendes suivants :

Exercice	Dividende par action	Montant des dividendes
2007	0,10	274.000
2006	0,05	135.244
2005	0,10	268.820

UTILISATION D'INSTRUMENTS FINANCIERS

La société a recours aux services d'un factor. Au 31 décembre 2008, le solde des créances transmises au factor et non encore réglées par les clients s'élève à 5.944.440 Euros.

CONVENTIONS REGLEMENTEES

Le rapport spécial de vos Commissaires aux comptes relate les conventions relevant des articles L.225-38 et suivants du Code de Commerce, conclues ou poursuivies au cours de l'exercice écoulé.

PRISE DE PARTICIPATION DANS DES SOCIETES FRANCAISES

En application de l'article L233-6 al. 1 du Code de commerce, nous vous précisons que la société n'a pas pris de participation dans le capital d'une société française ou étrangère.

TABLEAU DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Au présent rapport est joint en annexe, conformément aux dispositions de l'article R.225-102, al 2 du Code de Commerce, le tableau faisant apparaître les résultats de notre société au cours de chacun des cinq derniers exercices.

MANDATS EXERCES PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX

Conformément aux dispositions de l'article L.225-102-1 al.3 du Code de Commerce nous vous communiquons en annexe la liste des mandats ou fonctions exercés par chacun des mandataires sociaux dans d'autres sociétés.

ACTIONNARIAT

Conformément aux dispositions de l'article L.233-13 du Code de Commerce nous vous communiquons en annexe la situation des actionnaires détenant plus de 5% du capital au 31/12/2008.

ACTIONNARIAT SALARIE

Conformément aux dispositions de l'article L.225-102 du Code de Commerce nous vous informons qu'aucune action faisant l'objet d'une gestion collective ou dont les intéressés n'ont pas une libre disposition n'est détenue par des salariés. Les actions au nominatif de la société, détenues au 31 décembre 2008 par des salariés à cette date représentent 42.089 actions soit 1,54 % du capital.

OPTIONS CONSENTIES AUX DIRIGEANTS ET AUX SALARIES

Conformément aux dispositions de l'article L.225-184 du Code de Commerce, nous vous indiquons qu'aucune option n'a été consentie ou souscrite en 2008 par les mandataires sociaux ou les salariés de la société ou de ses filiales.

MODALITES D'EXERCICE DE LA DIRECTION GENERALE

Notre société, en application de l'article L.225-51-1 du Code de Commerce, est dirigée par un Président,

Monsieur André Martinie et par un Directeur Général, Monsieur Sylvain Vieujot, sans changement depuis le Conseil du 10 janvier 2003.

DEPENSES « SOMPTUAIRES »

Nous vous informons qu'aucune charge "somptuaire" telle que définie par l'Art. 39-4 du CGI ni réintégration fiscale de frais généraux n'a été engagée ou effectuée au cours de l'exercice.

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Néant.

La phase de programmation et de déploiement du nouveau logiciel s'est poursuivie au cours de l'exercice. Eu égard aux coûts engagés et par mesure de prudence, les frais de développement ont été maintenus en charges. En 2007, 254.773 Euros avaient été immobilisés. La réception du logiciel et sa mise en service sont prévus fin juin 2009.

COMPTES CONSOLIDES

Les comptes consolidés ont été établis en conformité avec les méthodes comptables en vigueur en France, l'annexe donnant toute précision sur les principes et méthodes retenus ainsi que sur le périmètre de consolidation. Ils peuvent être résumés comme suit :

Compte de résultat consolidé

Au cours de l'année 2008, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 49.644 KE à comparer à 49.050 KE en 2007, en progression de 1 %. Les filiales à l'étranger ont réalisé un chiffre d'affaires de 3.713 KE à comparer à 3.498 KE en 2007 soit une progression de 6,1%, principalement due à notre filiale marocaine.

Le résultat d'exploitation consolidé est une perte de 197.235 Euros à comparer à un bénéfice de 659.805 Euros en 2007.

Le résultat financier consolidé est une perte de 185.638 Euros à comparer à 158.576 Euros en 2007. Le résultat courant ressort en perte de 382.873 Euros contre un bénéfice de 501.229 en 2007.

Le résultat exceptionnel en perte de 79.795 Euros contre un bénéfice de 317.770 Euros en 2007 comprend principalement diverses dotations et reprises de provisions.

La charge d'impôt de 303.424 Euros comprend une charge d'impôt différé de 270.000 Euros, par suite de la diminution, en raison des résultats et perspectives, du montant d'impôt différé activé.

Le résultat net de l'exercice (part du groupe) est une perte de 1.113.039 Euros contre un bénéfice de 330.712 Euros en 2007.

Bilan consolidé

Le montant des écarts d'acquisition nets figurant au bilan soit 1.906.362 Euros comprend pour l'essentiel, les écarts d'acquisition constatés sur les sociétés VALOR SAS acquise en 2006 pour 1.514.619 Euros et WEB PROFILS acquise en 2007 pour 316.497 Euros.

Les immobilisations incorporelles nettes s'élevant à 2.017.053 Euros comprennent les marques et noms de domaine pour 1.286.000 Euros, les logiciels d'exploitation actuellement utilisés et en développement pour un total de 584.293 Euros.

Les créances clients nettes (non transmises au factor) et les comptes rattachés s'élèvent à 7.582.706 Euros. Au 31 décembre 2008, le solde des créances transmises au factor et non encore réglées par les clients s'élève à 8.181.127 Euros.

La trésorerie nette du groupe s'élève à 2.317.966 Euros au 31 décembre 2008. Un tableau de financement est compris dans l'annexe.

Les fonds propres consolidés, part du groupe, s'élèvent à 849.581 Euros contre 2.234.506 Euros en 2007.

Le groupe n'a pas de dettes financières autres qu'un compte courant d'actionnaire et des avances remboursables de la COFACE.

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés représentent 7.019.382 Euros.

Les autres dettes soit 10.987.468 Euros comprennent pour l'essentiel des dettes sociales à hauteur de 6.469.949 Euros comprenant les salaires et charges à payer aux consultants des sociétés de portage du groupe Freelance.com et 3.844.174 Euros de dettes fiscales.

EVENEMENTS POST CLOTURE ET PERSPECTIVES

Freelance.com SA :

La facturation du 1^{er} trimestre 2009 est égale à celle du 1^{er} trimestre 2008 et le carnet de commande robuste.

Dans le cadre d'une procédure judiciaire opposant, depuis 2005, la société Freelance.com à un de ses anciens Managers Conseil, la Cour d'Appel de Paris a infirmé partiellement, dans son arrêt du 13 mai 2009, le jugement initialement rendu par le Tribunal de Commerce de Paris. Ainsi, elle déboute le Manager Conseil de l'ensemble de ses demandes d'indemnisation au titre de la rupture de son contrat, le condamne à payer à la société Freelance.com la somme de 80.000 € à titre de dommages et intérêts pour non respect de ses obligations et ordonne une expertise destinée à calculer les commissions et honoraires éventuellement et respectivement dues au Manager Conseil et à la société Freelance.com. La Cour confirme, en revanche, le statut d'agent commercial du Manager Conseil. Cet arrêt n'a pas d'impact significatif sur les comptes de la société Freelance.com au 31/12/2008 dans lesquels cette procédure judiciaire en cours est décrite en tant que passif éventuel.

Les filiales :

Le Maroc connaît un chiffre d'affaires en forte progression au cours du premier trimestre. Le résultat devrait être bénéficiaire.

La Suisse voit son chiffre d'affaires stable au cours du premier trimestre. Le résultat devrait être équilibré.

La société ayant perdu le contrôle de sa filiale en Espagne les résultats de cette dernière seront désormais consolidés par mise en équivalence.

Le pôle de portage salarial connaît un début d'année difficile, très certainement en liaison avec la situation économique générale. Sa facturation du premier trimestre (Valor Consultants + PC SAS + Valor One, hors refacturations internes au groupe) est supérieure à 4 ME, en retrait de 15% par rapport à celle du premier trimestre 2008. Diverses études ont été lancées pour analyser les raisons de cette diminution de facturation et sur les moyens d'y remédier.

La société Web-Profiles a connu au 1^{er} trimestre un chiffre d'affaires stable par rapport à 2008. Le résultat devrait être équilibré.

RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'UN ADMINISTRATEUR

Néant

Après lecture du rapport du Président sur le contrôle interne et des rapports de vos Commissaires aux comptes, nous nous tiendrons à votre disposition pour vous donner tout complément d'information que vous pourriez souhaiter.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

MANDATS OU FONCTIONS EXERCES EN DEHORS DE LA SOCIETE

Mandataire social	Mandat ou fonction exercé	Société
André MARTINIE	Président	Freelance.com INC
	Président	PC SAS
	Président	VALOR SAS
	Gérant	Valor Consultants sarl
	Président	Web Profils SAS
	Président	STB SAS
	Président	VALOR ONE SAS
	Président	Freelance.com Espagne
	Président	Freelance Technologies Suisse
	Director	Freelance.Man
Gérant	Cédélect	
Sylvain VIEUJOT	Administrateur délégué	Freelance.com Belgique
	Director	Freelance.com INC
	Président	Freelance.com Maroc
	Director	Freelance.Man
	Director	La Trésorerie SA
	Director	Eiffel Holding Ltd
	Director	Pamina FZC et filiales
FREELANCE.COM INC	Néant	
Thierry EUDE	Gérant	Sorea Finance
	Directeur Général	EBV SAS
Emile MARTINIE	Néant	
Magali MOUQUET	Manager	Platre.com Intl FZC

Mandats des Administrateurs au 31 décembre 2008

Administrateur	Date de nomination ou renouvellement	Expiration : AGO statuant sur les comptes	Jetons de présence : Montant (Eur) alloué au titre de l'exercice 2008 (payés en 2009)
André MARTINIE	AGO 30 Juin 2008	2013	2.963
Sylvain VIEUJOT	AGO 30 Juin 2006	2011	2.222
Freelance.com Inc représentée par Thierry EUDE	AGO 30 Juin 2006	2011	1.852
Emile MARTINIE	AGO 29 Juin 2007	2012	1.111
Magali MOUQUET	AGO 20 juin 2005	2010	1.852
Total			10.000

Ont été Administrateurs en 2008 :

Aucun autre administrateur

ACTIONNARIAT AU NOMINATIF DETENANT PLUS DE 5%

Actionnaire	Nb d'actions au 31/12/2007	Nb d'actions au 31/12/2008	% de détention au 31/12/2008	% de droits de vote au 31/12/2008
Galaxis Stiftung	457.521	457.521	16,70 %	18,96 %
Freelance.com INC	438.901	432.121	15,77 %	17,91 %
Tolan LLC	371.782	376.522	13,74 %	15,50 %
Gaétan Carnot	208.210	208.210	7,60 %	8,63 %
Republic Alley	201.511	201.511	7,35 %	8,35 %
Ventor Ltd	145.557	145.557	5,31 %	6,03 %
s/total	1.823.482	1.821.442	66,48 %	75,38 %
Nb total d'actions	2.739.996	2.739.996		
Nb total de droits de vote	4.834.694	4.826.447		

Délégations de compétences au Conseil, accordées par l'Assemblée générale, en cours ou utilisées

Délégation	Date de l'AG et résolution	Durée de la délégation :	Echéance	Utilisation
Constatation de l'augmentation de capital définitive résultant de l'exercice de BSA ou BSPCE	AGM 27/09/2002 – 9 ^{ème} et 10 ^{ème} résolutions	sans	sans	Augmentation de capital du 24/04/2007 de 7.241 Euros et création de 14.482 actions de 0,50 Euro de nominal par suite de l'exercice de BSA et BSPCE
				Augmentation de capital du 12/10/2007 de 1.102 Euros et création de 2.204 actions de 0,50 Euro de nominal par suite de l'exercice de BSA et BSPCE
				Augmentation de capital du 28/04/2008 de 11.317 Euros et création de 22.634 actions de 0,50 Euro de nominal par suite de l'exercice de BSA et BSPCE
Emission de 119.500 OSA	AGM 20/06/2005 – 11 ^{ème} résolution	38 mois	20/08/2008	Emission de 116.301 OSA le 12/10/2007
Constatation de l'augmentation de capital définitive résultant de l'exercice d'OSA	AGM 20/06/2005 – 11 ^{ème} résolution	sans	sans	non utilisée
Constatation de l'augmentation de capital définitive résultant de BSA 2002M	AGM 20/06/2005 – 13 ^{ème} résolution	sans	sans	Augmentation de capital du 28/04/2008 de 6.240 Euros et création de 12.480 actions de 0,50 Euro de nominal par suite de l'exercice de BSA2002M
Mise en œuvre d'un programme de rachat d'actions limité à 10% du capital et 1.865.933 Euros	AGM 18/12/2008 - 1 ^{ère} résolution	18 mois	18/06/2010	non utilisée
Augmentation de capital avec maintien du DPS limitée à 411.000 Euros	AGM 18/12/2008 - 2 ^{ème} résolution	26 mois	18/02/2011	non utilisée
Augmentation de capital avec suppression du DPS limitée à 411.000 Euros	AGM 18/12/2008 - 3 ^{ème} résolution	26 mois	18/02/2011	non utilisée
Augmentation du nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec ou sans DPS	AGM 18/12/2008 - 4 ^{ème} résolution	26 mois	18/02/2011	non utilisée
Augmentation de capital avec suppression du DPS limitée à 411.000 Euros au bénéfice d'une catégorie de bénéficiaires	AGM 18/12/2008 - 5 ^{ème} résolution	18 mois	18/06/2010	non utilisée
Augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes, limitée à 411.000 Euros	AGM 18/12/2008 - 7 ^{ème} résolution	26 mois	18/02/2011	non utilisée
Augmentation de capital limitée à 41.100 Euros et 82.000 actions réservée aux salariés	AGM 18/12/2008 - 8 ^{ème} résolution	18 mois	18/06/2010	non utilisée
Autorisation de procéder à des attributions gratuites d'actions ne pouvant excéder 273.999 actions émises ou à émettre	AGM 18/12/2008 - 9 ^{ème} résolution	38 mois	18/02/2012	non utilisée
Autorisation d'émettre des bons de souscription en faveur d'une catégorie de personnes ne pouvant excéder 5% du capital et s'imputant sur le plafond global prévu à la 11 ^{ème} résolution	AGM 18/12/2008 - 10 ^{ème} résolution	18 mois	18/06/2010	non utilisée
Autorisation de réduire le capital par annulation d'actions, limitée à 10% du capital	AGM 18/12/2008 - 12 ^{ème} résolution	26 mois	18/02/2011	non utilisée

Freelance.com SA
Société anonyme au capital de 1.369.998 Euros
Siège social : 42, avenue Sainte Foy - 92200 NEUILLY sur SEINE

**TABLEAU DES RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES
DE LA SOCIETE AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES**

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE 2004	EXERCICE 2005	EXERCICE 2006	EXERCICE 2007	EXERCICE 2008
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social	239 000	268 132	1 351 339	1 369 998	1 369 998
Nombre d'actions ordinaires	2 390 000	2 681 320	2 702 678	2 739 996	2 739 996
Nombre d'actions à dividende prioritaire sans droit de vote					
Nombre max. d'actions à créer Par conversion d'obligations Par droit de souscription					
OPERATIONS ET RESULTATS					
Chiffre d'affaires (H.T)	22 816 407	26 617 939	26 473 248	28 305 392	28 810 500
Résultat avant impôts, participation, dotations aux amortissements et provisions	-64 070	567 454	374 394	992 567	-1 028 013
Impôts sur les bénéfices	18 750	18 750	18 750	18 750	-
Participation des salariés	-	-	-	-	-
Résultat après impôts, participation, dotations aux amortissements et provisions	32 829	795 401	135 406	-48 876	-303 509
Résultat distribué	-	268 820	135 244	274 000	-
RESULTAT PAR ACTION					
Résultat après impôts, participation, avant dotation aux amortissements et provisions	-0,03	0,21	0,14	0,36	-0,38
Résultat après impôts, participation dotation aux amortissements et provisions	0,01	0,30	0,05	-0,02	-0,11
Résultat par action distribué	-	0,10	0,05	0,10	-
PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés	10	8	9	9	12
Montant de la masse salariale de l'exercice	445 588	434 082	515 973	496 852	720 001
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (Sécurité Sociale, œuvres sociales)	197 828	187 816	213.480	214 907	341 817